



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет
"Высшая школа экономики"

Учебный план

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент,
42.03.05 Медиакоммуникации

Образовательная программа "Управление в креативных индустриях"

Специализации: "Запуск и управление медиастартапом", "Ивент-дизайн и экономика впечатлений", "Кураторство и арт-менеджмент", "Создание цифрового
продукта и продакт-менеджмент", "Управление в аудиовизуальных индустриях"

Реализующее подразделение: факультет креативных индустрий, Москва

Годы обучения: 2025/2026 учебный год - 2028/2029 учебный год

УТВЕРЖДЕН

20.05.2025

Проректор

Рощин С.Ю.

Подписано ЭЦП

Срок обучения: 4 года

Форма обучения: очная

Уровень образования: Бакалавриат

№ п/п	Наименование дисциплины	Вид дисциплины	Трудоемкость в зачетных единицах	Распределение зачетных единиц по годам обучения				Планируемые результаты освоения образовательной программы
				1	2	3	4	
	Вся образовательная программа		240,00	60,00	60,00	60,00	60,00	
	Major		184,00	48,00	49,00	46,00	41,00	
	Базовый профессиональный		99,00	48,00	24,00	15,00	12,00	
	Дисциплины по экономике («Менеджмент» и «Медиакоммуникации»)		13,00	13,00				
1	Экономика (микро и макроэкономика)	О	6,00	6,00				ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-6.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-1, ПК-10, ПК-9, УК-1, УК-9
2	Введение в креативные индустрии	О	7,00	7,00				ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-6.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-1, ПК-10, ПК-9, УК-1, УК-10, УК-9
	Дисциплины по математике и статистике ("Менеджмент")		6,00	6,00				
1	Математика	О	3,00	3,00				ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-9, УК-1, УК-2
2	Теория вероятностей и математическая статистика	О	3,00	3,00				ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ОПК-6.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-9, УК-1, УК-2
	Дисциплины по общему и стратегическому менеджменту ("Менеджмент" и "Медиакоммуникации")		6,00		3,00		3,00	
1	Менеджмент	О	3,00		3,00			ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ОПК-6.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-6
2	Стратегический менеджмент (преподается на иностранном языке)	О	3,00				3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ОПК-6.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-6, УК-9
	Дисциплины по финансам и учету ("Менеджмент")		6,00		6,00			
1	Финансовый и управленческий учет	О	3,00		3,00			ОПК-5.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-9, УК-1, УК-2

2	Финансовый менеджмент	О	3,00		3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-3, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-6
	Дисциплины по маркетингу («Менеджмент» и «Медиакоммуникации»), исследованиям медиа ("Медиакоммуникации")		21,00	15,00	6,00		
1	Маркетинг	О	3,00		3,00		ОПК-2.МКМ, ОПК-3.МКМ, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МКМ, ПК-6, ПК-7, УК-1, УК-2
2	Визуальные коммуникации в креативных индустриях	О	15,00	15,00			ОПК-2.МКМ, ОПК-3.МКМ, ОПК-4.МКМ, ОПК-5.МКМ, ПК-6, ПК-7, ПК-8, УК-1, УК-2
3	Исследования медиа (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00		ОПК-1.МКМ, ОПК-2.МКМ, ОПК-3.МКМ, ОПК-4.МКМ, ОПК-5.МЕН, ОПК-6.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-4, УК-5
	Дисциплины по организационному поведению и управлению человеческими ресурсами ("Менеджмент")		3,00			3,00	
1	Организационное поведение и управление человеческими ресурсами	О	3,00			3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МКМ, ОПК-6.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-12, ПК-3, ПК-5, ПК-8, УК-4, УК-5
	Дисциплины по управлению процессами и проектами, логистике и управлению целями поставок ("Менеджмент")		6,00			6,00	
1	Управление проектами	О	3,00			3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-7, ПК-8, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-6
2	Операционный менеджмент и управление процессами	О	3,00			3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МКМ, ОПК-6.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-7, ПК-8, УК-1, УК-2, УК-3, УК-6
	Дисциплины по принятию решений и этике бизнеса ("Менеджмент" и "Медиакоммуникации")		6,00			3,00	3,00
1	Принятие управленческих решений	О	3,00				3,00 ОПК-2.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-1, ПК-12, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-10, УК-11, УК-2, УК-3, УК-9
2	Этика и социальная ответственность бизнеса	О	3,00			3,00	ОПК-2.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-1, ПК-12, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-10, УК-2, УК-3
	Дисциплины по предпринимательству ("Менеджмент")		3,00				3,00
1	Предпринимательство	О	3,00				3,00 ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МКМ, ОПК-6.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-1, ПК-11, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-1
	Дисциплины по социальным навыкам / лидерству и командообразованию ("Менеджмент"), русскому языку ("Медиакоммуникации")		9,00	6,00			3,00
1	Лидерство и командообразование	О	3,00				3,00 ОПК-2.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-1, ПК-12, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-2, УК-3
2	Русский язык	О	6,00	6,00			ОПК-4.МКМ, ОПК-7.МКМ, ПК-7, УК-11, УК-5
	Дисциплины по коммуникациям, культуре, праву, драматургии ("Медиакоммуникации")		20,00	8,00	9,00	3,00	

1	Право в медиакommunikациях	О	8,00	8,00				ОПК-4.МКМ, ОПК-5.МКМ, ОПК-7.МКМ, ПК-10, ПК-7, УК-5
2	Драматургия	О	9,00		9,00			ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-6.МЕН, УК-11, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6
3	Лидерство в креативных индустриях Запада и Азии (преподается на иностранном языке)	О	3,00			3,00		ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-12, ПК-3, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4
	Вариативный профессиональный		85,00		25,00	31,00	29,00	
	Специализация 1 "Создание цифрового продукта и продакт-менеджмент"		67,00		22,00	16,00	29,00	
1	Специальное проектирование. Создание цифрового продукта и продакт-менеджмент	О	67,00		22,00	16,00	29,00	ОПК-4.МКМ, ОПК-6.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-1, ПК-11, ПК-12, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-9, УК-1, УК-2
	Специализация 2 "Кураторство и арт-менеджмент"		67,00		22,00	16,00	29,00	
1	Специальное проектирование. Кураторство и арт-менеджмент	О	67,00		22,00	16,00	29,00	ОПК-4.МКМ, ОПК-6.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-1, ПК-11, ПК-12, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-9, УК-1, УК-2
	Специализация 3 "Ивент-дизайн и экономика впечатлений"		67,00		22,00	16,00	29,00	
1	Специальное проектирование. Ивент-дизайн и экономика впечатлений	О	67,00		22,00	16,00	29,00	ОПК-4.МКМ, ОПК-6.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-1, ПК-11, ПК-12, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-9, УК-1, УК-2
	Специализация 4 "Запуск и управление медиастартапом"		67,00		22,00	16,00	29,00	
1	Специальное проектирование. Запуск и управление медиастартапом	О	67,00		22,00	16,00	29,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-6.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-3
	Специализация 5 "Управление в аудиовизуальных индустриях"		67,00		22,00	16,00	29,00	
1	Специальное проектирование. Управление в аудиовизуальных индустриях	О	67,00		22,00	16,00	29,00	ОПК-4.МЕН, ОПК-6.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-1, ПК-11, ПК-12, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-3
	Дисциплины для всех специализаций		6,00		3,00	3,00		
1	Прикладное применение генеративных нейросетей в креативных индустриях и промпт-дизайн	О	3,00			3,00		ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-6.МЕН, ПК-3, ПК-5, ПК-8, УК-1
2	Культурное проектирование	О	3,00		3,00			ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-6.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-3, УК-4, УК-6
	Дисциплины по выбору для всех специализаций		12,00			12,00		
1	Современные технологии	В	12,00			12,00		ОПК-4.МКМ, ОПК-6.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-2, ПК-4, ПК-8, УК-1, УК-3, УК-5, УК-6
2	Креативные технологии	В	12,00			12,00		ОПК-4.МКМ, ОПК-6.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-2, ПК-4, ПК-8, УК-1, УК-3, УК-5, УК-6
	Практика		30,00	6,00	4,00	3,00	17,00	
	Фиксированный							
	Свободный		25,00	6,00	4,00	3,00	12,00	
1	Стартапы в креативных индустриях	О	6,00	6,00				ОПК-3.МЕН, ОПК-6.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-1, ПК-4, ПК-5, ПК-6, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7
2	Стартапы в креативных индустриях	О	4,00		4,00			ОПК-3.МЕН, ОПК-6.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-1, ПК-4, ПК-5, ПК-6, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7

3	Стартапы в креативных индустриях	О	3,00			3,00		ОПК-3.МЕН, ОПК-6.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-1, ПК-4, ПК-5, ПК-6, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7
4	Стартапы в креативных индустриях	О	12,00				12,00	ОПК-3.МЕН, ОПК-6.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-1, ПК-4, ПК-5, ПК-6, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7
	Подготовка ВКР		5,00				5,00	
1	Подготовка выпускной квалификационной работы	О	5,00				5,00	ПК-1, ПК-10, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-7, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-3
	ДОЦ		14,00	3,00	4,00	7,00		
	Обязательные дисциплины ДОЦ		2,00	1,00		1,00		
1	Физическая культура	О	1,00			1,00		УК-7
2	Безопасность жизнедеятельности	О	1,00	1,00				УК-8
	Дополнительные дисциплины ДОЦ		12,00	2,00	4,00	6,00		
1	Философия	О	3,00			3,00		УК-1, УК-6
2	История России	О	4,00		4,00			ПК-10, УК-10, УК-5
3	Основы российской государственности	О	2,00	2,00				ПК-10, УК-10, УК-5
4	Психология	О	3,00			3,00		УК-3, УК-6
	Язык и коммуникация		1,00				1,00	
	Экзамены		1,00				1,00	
1	Независимый экзамен по английскому языку (преподается на иностранном языке)	О						ОПК-4.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-3, УК-4, УК-5
2	Подготовка и защита Project Proposal по теме ВКР (преподается на иностранном языке)	О	1,00				1,00	ОПК-3.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-3, УК-1, УК-4, УК-5
3	Независимый экзамен по русскому языку	О						ОПК-3.МКМ, ОПК-4.МЕН, ОПК-7.МКМ, УК-1, УК-4, УК-5
4	Внутренний экзамен по английскому языку (1 курс) (преподается на иностранном языке)	О						ОПК-4.МЕН, ОПК-7.МКМ, ПК-3, УК-4, УК-5
	Дополнительные факультативные учебные дисциплины							
1	Английский язык (преподается на иностранном языке)	Ф	14,00	8,00	6,00			УК-1
2	Академическое письмо (английский язык) (преподается на иностранном языке)	Ф	2,00				2,00	УК-4, УК-5
	Data Culture		10,00	3,00	3,00	4,00		
1	Основы программирования в Python	О	3,00		3,00			ОПК-6.МЕН, УК-1
2	Независимый экзамен по программированию. Базовый уровень	О						ОПК-6.МЕН, УК-1
3	Анализ данных в Python	О	3,00			3,00		ОПК-1.МЕН, ПК-1, УК-1
4	Независимый экзамен по анализу данных, искусственному интеллекту и генеративным моделям. Базовый уровень	О	1,00			1,00		ОПК-6.МЕН, УК-1
5	Цифровая грамотность	О	3,00	3,00				ПК-2, УК-1
6	Независимый экзамен по цифровой грамотности	О						ПК-2, УК-1
7	Внешнее измерение цифровых компетенций. Входной контроль	О						ПК-2, УК-1
8	Внешнее измерение цифровых компетенций. Промежуточный контроль	О						ПК-2, УК-1
9	Внешнее измерение цифровых компетенций. Итоговый контроль	О						ПК-2, УК-1
	ГИА		1,00				1,00	
	ВКР		1,00				1,00	
1	Защита выпускной квалификационной работы	О	1,00				1,00	ОПК-1.МЕН, ПК-1, УК-1
	Государственные экзамены							

Учебный план согласован:

Академический руководитель
образовательной программы

Ривчун Т.Е.

22.04.2025

Декан факультета

Быстрицкий А.Г.

24.04.2025

Руководитель Центра
проектирования
образовательных моделей

Лепешкин И.А.

16.05.2025

Образовательная программа направлена на формирование и развитие следующих компетенций (результатов освоения):

Код компетенции	Наименование компетенции
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач.
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде.
УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах).
УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах.
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни.
УК-7	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности.
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе, при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
УК-9	Способен принимать экономически обоснованные решения в различных областях жизнедеятельности
УК-10	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности
УК-11	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сфере
ОПК-1.МЕН	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории

ОПК-2.МЕН	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
ОПК-3.МЕН	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия
ОПК-4.МЕН	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций
ОПК-5.МЕН	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
ОПК-6.МЕН	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности
ОПК-1.МКМ	Способен создавать востребованные обществом и индустрией медиатексты и (или) медиапродукты, и (или) коммуникационные продукты в соответствии с нормами русского и иностранного языков, особенностями иных знаковых систем
ОПК-2.МКМ	Способен учитывать тенденции развития общественных и государственных институтов для их разностороннего освещения в создаваемых медиатекстах и (или) медиапродуктах, и (или) коммуникационных продуктах
ОПК-3.МКМ	Способен использовать многообразие достижений отечественной и мировой культуры в процессе создания медиатекстов и (или) медиапродуктов, и (или) коммуникационных продуктов
ОПК-4.МКМ	Способен отвечать на запросы и потребности общества и аудитории в профессиональной деятельности
ОПК-5.МКМ	Способен учитывать в профессиональной деятельности тенденции развития медиакоммуникационных систем региона, страны и мира, исходя из политических и экономических механизмов их функционирования, правовых и этических норм регулирования
ОПК-6.МКМ	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности
ОПК-7.МКМ	Способен учитывать эффекты и последствия своей профессиональной деятельности, следуя принципам социальной ответственности
ПК-1	ПК-1 способен осуществлять и планировать предпринимательскую деятельность, в том числе в формате малого, среднего и микро-предпринимательства, способствовать росту количества рабочих мест (самозанятых) в творческих (креативных) индустриях
ПК-2	ПК-2 способен организовывать разработку и внедрение современных цифровых технологий для создания (производства) и распространения товаров и услуг творческими (креативными) индустриями
ПК-3	ПК-3 способен развивать сотрудничество, в том числе международное, в области творческих (креативных) индустрий, включая развитие приграничного сотрудничества в секторе креативной экономики, содействовать экспорту товаров и услуг отечественных творческих (креативных) индустрий

ПК-4	ПК-4 способен создавать новые товары и услуги с высокой добавленной стоимостью, обусловленной использованием результатов творческой, интеллектуальной деятельности, повышение капитализации нематериальных активов российского бизнеса
ПК-5	ПК-5 способен осуществлять предпринимательскую деятельность в соответствии с «умной специализацией» региона с учетом тенденций культурного и научно-технологического развития
ПК-6	ПК-6 способен исследовать сектор творческих (креативных) индустрий и проводить оценку потребительских предпочтений, технических и технологических инноваций и их влияние на состояние креативной экономики в Российской Федерации
ПК-7	ПК-7 способен анализировать и систематизировать действующие на федеральном, региональном и муниципальном уровнях меры поддержки творческих (креативных) индустрий, с целью их применения в практике предпринимательской деятельности
ПК-8	ПК-8 способен создавать условия для производства, распространения и популяризации товаров и услуг отечественных творческих (креативных) индустрий
ПК-9	ПК-9 способен определять подходы к выбору бизнес-модели в творческих (креативных) индустриях
ПК-10	ПК-10 способен определять правовые параметры использования и коммерциализации неиспользуемых объектов культурного наследия для ведения предпринимательской деятельности
ПК-11	ПК-11 способен участвовать в создании доступной и территориально равномерной инфраструктуры для творческих (креативных) индустрий, включающей креативные кластеры, творческие (креативные) инкубаторы, центры коллективного пользования специальным оборудованием
ПК-12	ПК-12 способен стимулировать творческую самореализацию и трудоустройство в секторе творческих (креативных) индустрий женщин, молодежи, а также лиц с ограниченными возможностями здоровья

* Вид дисциплины:

Обязательный предмет

О

Предмет по выбору

В

Факультатив

Ф