



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет
"Высшая школа экономики"

Учебный план

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
Образовательная программа "Менеджмент в индустрии впечатлений"
Траектории: "Арт-менеджмент и кураторство"

Реализующее подразделение: Факультет Санкт-Петербургская школа экономики и менеджмента, НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург
Годы обучения: 2025/2026 учебный год - 2026/2027 учебный год

УТВЕРЖДЕН
14.02.2025
Проректор
Рощин С.Ю.
Подписано ЭЦП

Срок обучения: 2 года

Форма обучения: очная

Уровень образования: Магистратура

№ п/п	Наименование дисциплины	Вид дисциплины	Трудоемкость в зачетных единицах	Распределение зачетных единиц по годам обучения		Планируемые результаты освоения образовательной программы
				1	2	
	Вся образовательная программа		120,00	60,00	60,00	
	Арт-менеджмент и кураторство (Прикладная траектория)		120,00	60,00	60,00	
	Модуль "Ключевые семинары"		15,00	8,00	7,00	
	Модуль "Ключевые семинары"		15,00	8,00	7,00	
1	Научно-исследовательский семинар "Академическое чтение, письмо и презентация" (преподается на иностранном языке)	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-4
2	Научно-исследовательский семинар "Проблематика научных исследований в искусстве и культуре" (преподается на иностранном языке)	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-4
3	Семинар наставника "Менеджмент в индустрии впечатлений" (преподается на иностранном языке)	О	2,00	2,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-6
4	Научно-исследовательский семинар "Подготовка и обсуждение магистерской диссертации" (преподается на иностранном языке)	О	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, УК-1, УК-4
5	Семинар наставника "Мягкие навыки в арт-менеджменте" (преподается на иностранном языке)	О	1,00		1,00	ОПК-1.МЕН, ПК-1, УК-1, УК-2, УК-6
	Модуль "Практика"		36,00	10,00	26,00	
	Подготовка ВКР		17,00		17,00	
1	Подготовка выпускной квалификационной работы (преподается на иностранном языке)	О	17,00		17,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
	Фиксированный		19,00	10,00	9,00	
1	Курсовая работа (преподается на иностранном языке)	О	4,00	4,00		ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-3, УК-6

2	Проект (преподается на иностранном языке)	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-2, УК-2, УК-4, УК-6
3	Производственная практика (преподается на иностранном языке)	О	9,00		9,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
	Модуль "Major"		57,00	39,00	18,00	
	Обязательные дисциплины программы		54,00	39,00	15,00	
1	Аналитика в искусстве и культуре (преподается на иностранном языке)	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, УК-1
2	Арт-менеджмент (преподается на иностранном языке)	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-2, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-2, УК-4
3	История искусства (преподается на иностранном языке)	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-12, ПК-13, ПК-2, УК-5
4	Креативная и цифровая экономики (преподается на иностранном языке)	О	3,00	3,00		ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-5
5	Маркетинг в сфере искусства и культуры (преподается на иностранном языке)	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, УК-5
6	Практики цифровой трансформации (преподается на иностранном языке)	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, УК-5
7	Стратегический менеджмент (преподается на иностранном языке)	О	6,00	6,00		ОПК-3.МЕН, ОПК-5.МЕН
8	Управление креативными проектами (преподается на иностранном языке)	О	6,00	6,00		ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-12, ПК-13
9	Экономика искусства (преподается на иностранном языке)	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-2, УК-4
10	Кураторство и современное искусство (преподается на иностранном языке)	О	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-7, ПК-8, УК-5
11	Креативный брендинг территории (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, УК-5
12	Финансы, фандрайзинг и краудфандинг (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-1
13	Правовая экосистема искусства, культуры и креативных индустрий (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-5
	Дисциплины по выбору		3,00		3,00	
1	Маркетинг в люксовом сегменте (преподается на иностранном языке)	В	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-4
2	Эстетика люксового бизнеса (преподается на иностранном языке)	В	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-2, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-4
	Модуль "МагоЛего"		9,00	3,00	6,00	

1	Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула МагоЛего (преподается на иностранном языке)	В	9,00	3,00	6,00	УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6
	Модуль "ГИА"		3,00		3,00	
1	Защита выпускной квалификационной работы (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00	ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9

Учебный план согласован:

Академический руководитель образовательной программы Зеленская Е.М. 12.02.2025

Декан факультета Лезина Т.А. 13.02.2025

Зам. директора филиала Кузьмин П.В. 13.02.2025

Руководитель Центра проектирования образовательных моделей Лепешкин И.А. 14.02.2025

Образовательная программа направлена на формирование и развитие следующих компетенций (результатов освоения):

Код компетенции	Наименование компетенции
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывать командную стратегию для достижения поставленной цели.
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки и образования в течении всей жизни.
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.

ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес- модели организаций.
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.
ПК-1	Знает особенности культуры и искусства разных эпох и регионов
ПК-2	Понимает процессы развития искусства, основные стили искусства
ПК-3	Знает основные методы сбора и анализа данных в менеджменте искусства и культуры
ПК-4	Умеет выбирать методы в соответствии с поставленным исследовательским вопросом
ПК-5	Умеет применять методы сбора и анализа данных в менеджменте искусства и культуры
ПК-6	Умеет интерпретировать полученные результаты
ПК-7	Знает основные теории и модели в сфере менеджмента искусства и культуры
ПК-8	Умеет формулировать исследовательский вопрос в сфере менеджмента искусства и культуры
ПК-9	Умеет выбрать методы эмпирического тестирования поставленных гипотез в сфере менеджмента искусства и культуры
ПК-10	Знает основные концепции и модели принятия решений посетителями арт-институций
ПК-11	Умеет на основе моделей идентифицировать проблемы арт-институций, проводить анализ возникших сложностей, разрабатывать стратегии развития и data-driven решения
ПК-12	Знает основы проектного менеджмента в сфере искусства и культуры
ПК-13	Умеет организовать работу в рамках проекта для выполнения задач арт-институций

* Вид дисциплины:

Обязательный предмет

О

Предмет по выбору

В