



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет
"Высшая школа экономики"

Учебный план

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Образовательная программа "Международный бизнес"
Реализующее подразделение: Высшая школа бизнеса, Москва
Годы обучения: 2025/2026 учебный год - 2028/2029 учебный год

УТВЕРЖДЕН
25.06.2025
Проректор
Рощин С.Ю.
Подписано ЭЦП

Срок обучения: 4 года
Форма обучения: очная
Уровень образования: Бакалавриат

№ п/п	Наименование дисциплины	Вид дисциплины	Трудоемкость в зачетных единицах	Распределение зачетных единиц по годам обучения				Планируемые результаты освоения образовательной программы
				1	2	3	4	
	Вся образовательная программа		240,00	60,00	60,00	60,00	60,00	
	Major		169,00	48,00	41,00	33,00	47,00	
	Базовый профессиональный		84,00	35,00	25,00	20,00	4,00	
	Дисциплины предметных областей		84,00	35,00	25,00	20,00	4,00	
1	Макроэкономика (преподается на иностранном языке)	О	5,00	5,00				ОПК-2, ПК-3, УК-1, УК-2
2	Финансовый и управленческий учет (преподается на иностранном языке)	О	6,00		6,00			ОПК-1, ПК-14, УК-1
3	Менеджмент: концепции и технологии 21 века (преподается на иностранном языке)	О	4,00	4,00				ОПК-1, ПК-5, УК-2, УК-6
4	Теория вероятностей и математическая статистика (преподается на иностранном языке)	О	4,00	4,00				ОПК-2, ПК-17, УК-1
5	Организационное поведение (преподается на иностранном языке)	О	4,00		4,00			ОПК-3, ПК-6, УК-3
6	Управление человеческими ресурсами (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00			ОПК-3, ПК-5, УК-2
7	Логистика и управление цепями поставок (преподается на иностранном языке)	О	4,00		4,00			ОПК-1, ПК-2, ПК-4, ПК-5, УК-2
8	Стратегический менеджмент (преподается на иностранном языке)	О	4,00			4,00		ОПК-3, ПК-5, УК-2
9	Микроэкономика (преподается на иностранном языке)	О	5,00	5,00				ОПК-1, ОПК-2, ПК-2, ПК-4, УК-1, УК-2
10	Операционный менеджмент и управление процессами (преподается на иностранном языке)	О	4,00		4,00			ОПК-1, ОПК-3, ПК-5, УК-1, УК-2
11	Математика (преподается на иностранном языке)	О	6,00	6,00				ОПК-1, ПК-1, ПК-17, УК-1, УК-2
12	ИИ и технологии бизнес-аналитики (преподается на иностранном языке)	О	4,00			4,00		ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, УК-1, УК-2
13	Международные стандарты финансовой отчетности (преподается на иностранном языке)	О	4,00				4,00	ОПК-4, ПК-14, УК-1, УК-2
14	Корпоративные информационные системы (преподается на иностранном языке)	О	4,00			4,00		ОПК-5, ОПК-6, ПК-13, ПК-15, ПК-17, УК-1, УК-2
15	Устойчивое развитие и ESG практики компаний (преподается на иностранном языке)	О	3,00	3,00				ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4, УК-1, УК-2

16	Финансовый менеджмент (преподается на иностранном языке)	О	5,00			5,00		ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-3, ПК-7, УК-1, УК-2
17	Основы программирования на Python (преподается на иностранном языке)	О	4,00		4,00			ОПК-1, ОПК-2, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-17, УК-1, УК-2
18	Маркетинг (преподается на иностранном языке)	О	4,00	4,00				ОПК-2, ОПК-4, ПК-15, ПК-2, УК-1, УК-2
19	Цифровая грамотность (преподается на иностранном языке)	О	4,00	4,00				ОПК-5, ОПК-6, ПК-17, УК-1, УК-2
20	Предпринимательство (преподается на иностранном языке)	О	3,00			3,00		ОПК-2, ПК-15, ПК-2, УК-1, УК-2
Вариативный профессиональный			85,00	13,00	16,00	13,00	43,00	
Обязательные дисциплины			60,00	7,00	14,00	11,00	28,00	
1	Международная экономика (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00			ОПК-4, ПК-16, ПК-2, УК-1, УК-2, УК-5
2	Международный бизнес (преподается на иностранном языке)	О	4,00		4,00			ОПК-4, ПК-16, УК-1, УК-2, УК-5
3	Деловые коммуникации (преподается на иностранном языке)	О	3,00	3,00				ОПК-2, ПК-16, УК-3, УК-5
4	Ведение бизнеса в Азии (преподается на иностранном языке)	О	4,00			4,00		ОПК-4, ПК-16, УК-4
5	Международные отношения (преподается на иностранном языке)	О	4,00	4,00				ОПК-2, ПК-16, УК-2, УК-5
6	Глобальные стратегии (преподается на иностранном языке)	О	4,00				4,00	ОПК-3, ОПК-4, ПК-17, ПК-4, УК-1, УК-5
7	Управление международными проектами (преподается на иностранном языке)	О	3,00			3,00		ОПК-2, ОПК-4, ПК-1, ПК-11, ПК-16, ПК-3, УК-1, УК-2
8	Международное право (преподается на иностранном языке)	О	3,00				3,00	ОПК-2, ПК-13, ПК-8, УК-1, УК-2
9	Управление командой (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00			ОПК-3, ПК-5, УК-3
10	Принятие управленческих решений (преподается на иностранном языке)	О	4,00			4,00		ОПК-3, ПК-1, ПК-4, УК-1, УК-2
11	Лидерство в международном контексте (преподается на иностранном языке)	О	3,00				3,00	ОПК-3, ПК-5, УК-1
12	Управление рисками (преподается на иностранном языке)	О	4,00				4,00	ОПК-4, ПК-7, УК-1, УК-2
13	Международные переговоры (преподается на иностранном языке)	О	3,00				3,00	ОПК-2, ПК-16, УК-1
14	Управление глобальными операциями (преподается на иностранном языке)	О	4,00				4,00	ОПК-2, ОПК-4, ПК-5, УК-1, УК-5
15	Бизнес-статистика (преподается на иностранном языке)	О	4,00		4,00			ОПК-1, ОПК-2, ПК-14, УК-1
16	Международный маркетинг и рыночная аналитика (преподается на иностранном языке)	О	3,00				3,00	ОПК-2, ПК-13, ПК-15, УК-1, УК-5
17	Эконометрика (преподается на иностранном языке)	О	4,00				4,00	ОПК-2, ОПК-3, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2
Проектные семинары			13,00	6,00	2,00	2,00	3,00	
1	Научно-исследовательский семинар "Навыки подготовки выпускной квалификационной работы" (преподается на иностранном языке)	О	3,00				3,00	ОПК-2, ПК-1, ПК-16, ПК-4, УК-1, УК-2
2	Проектный семинар "Бизнес-планирование" (преподается на иностранном языке)	О	2,00		2,00			ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, УК-1, УК-2
3	Проектный семинар "Управленческое консультирование" (преподается на иностранном языке)	О	2,00			2,00		ОПК-1, ОПК-5, ПК-2, ПК-5, ПК-6, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-2

4	Проектный семинар "SWOT-анализ" (преподается на иностранном языке)	О	2,00	2,00				ОПК-3, ОПК-4, ПК-9, УК-1, УК-2
5	Профориентационный семинар "Профессия менеджера в современном мире" (преподается на иностранном языке)	О	4,00	4,00				ОПК-1, ОПК-2, ПК-1, УК-1, УК-2
	Дисциплины по выбору		12,00				12,00	
	Дисциплины по выбору 1		6,00				6,00	
1	Бизнес и политика в Европе (преподается на иностранном языке)	В	3,00				3,00	ОПК-1, ОПК-4, ПК-1, ПК-2, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-5
2	Бизнес и политика в странах Латинской Америки (преподается на иностранном языке)	В	3,00				3,00	ОПК-4, ПК-16, ПК-2, УК-1, УК-2
3	Бизнес и политика в регионе MENA (преподается на иностранном языке)	В	3,00				3,00	ОПК-4, ПК-15, УК-1, УК-5
	Дисциплины по выбору 2		6,00				6,00	
1	Инновации и цифровые технологии в Азии (преподается на иностранном языке)	В	3,00				3,00	ОПК-4, ПК-16, УК-1, УК-5
2	Предпринимательство и семейный бизнес в Азии (преподается на иностранном языке)	В	3,00				3,00	ОПК-4, ПК-13, ПК-15, ПК-16, УК-1, УК-5
3	Маркетинг в социальных сетях в Азии (преподается на иностранном языке)	В	3,00				3,00	ОПК-4, ПК-1, ПК-2, УК-1, УК-2
	Практика		31,00	5,00	5,00	10,00	11,00	
	Фиксированный		24,00	5,00	5,00	10,00	4,00	
	Профессиональная		3,00			3,00		
1	Производственная практика (преподается на иностранном языке)	О	3,00			3,00		УК-1, УК-2
	Проектная		19,00	5,00	5,00	7,00	2,00	
1	Курсовой проект: SWOT-анализ (преподается на иностранном языке)	О	5,00	5,00				ОПК-4, ПК-4, УК-1, УК-2
2	Курсовой проект: бизнес-план (преподается на иностранном языке)	О	5,00		5,00			ОПК-2, ОПК-4, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2
3	Курсовой проект: Международный консультационный проект (преподается на иностранном языке)	О	5,00			5,00		ОПК-3, ОПК-4, ПК-9, УК-1, УК-2
4	Международная практика (преподается на иностранном языке)	О	4,00			2,00	2,00	ОПК-1, ОПК-3, ПК-16, УК-1, УК-2
	Научно-исследовательская		2,00				2,00	
1	Преддипломная практика (преподается на иностранном языке)	О	2,00				2,00	ОПК-2, ПК-1, ПК-11, ПК-13, ПК-15, УК-1, УК-2
	Свободный							
	Подготовка ВКР		7,00				7,00	
1	Подготовка выпускной квалификационной работы (преподается на иностранном языке)	О	7,00				7,00	ОПК-2, ПК-1, ПК-13, ПК-14, ПК-16, ПК-17, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, УК-1, УК-2
	ДОЦ		14,00	7,00	4,00	3,00		
	Обязательные дисциплины ДОЦ		2,00	2,00				
1	Безопасность жизнедеятельности (преподается на иностранном языке)	О	1,00	1,00				ОПК-1, ПК-1, УК-1
2	Физическая культура (преподается на иностранном языке)	О	1,00	1,00				УК-7
	Дополнительные дисциплины ДОЦ		12,00	5,00	4,00	3,00		
1	Право (преподается на иностранном языке)	О	3,00			3,00		ОПК-2, ПК-4, УК-1
2	История России (преподается на иностранном языке)	О	4,00		4,00			ОПК-2, ПК-6, УК-10, УК-4
3	Философия (преподается на иностранном языке)	О	3,00	3,00				УК-1, УК-10

4	Основы российской государственности (преподается на иностранном языке)	О	2,00	2,00				УК-1, УК-10
	Minor		20,00		10,00	10,00		
1	Minor (преподается на иностранном языке)	В	20,00		10,00	10,00		ОПК-1, ОПК-2, УК-1, УК-2
	Язык и коммуникация		1,00				1,00	
	Экзамены		1,00				1,00	
1	Независимый экзамен по английскому языку (преподается на иностранном языке)	О						ПК-16, УК-1, УК-5
2	Подготовка и защита Project Proposal по теме ВКР (преподается на иностранном языке)	О	1,00				1,00	ПК-14, УК-1
3	Внутренний экзамен по английскому языку (1 курс) (преподается на иностранном языке)	О						ПК-16, УК-5
	Дополнительные факультативные учебные дисциплины							
1	Английский язык (преподается на иностранном языке)	Ф	5,00	5,00				ПК-14, УК-5
2	Деловой английский язык для международного бизнеса (преподается на иностранном языке)	Ф	3,00		3,00			ПК-16, УК-5
	Data Culture		4,00			4,00		
1	Введение в Data Science (преподается на иностранном языке)	О	3,00			3,00		ОПК-5, ОПК-6, УК-1
2	Независимый экзамен по анализу данных, искусственному интеллекту и генеративным моделям. Базовый уровень (преподается на иностранном языке)	О	1,00			1,00		ОПК-5, ОПК-6, ПК-17, УК-1, УК-2
3	Независимый экзамен по программированию. Базовый уровень (преподается на иностранном языке)	О						ОПК-5, ОПК-6, УК-1
4	Внешнее измерение цифровых компетенций. Входной контроль (преподается на иностранном языке)	О						ОПК-5, ОПК-6, УК-1
5	Внешнее измерение цифровых компетенций. Промежуточный контроль (преподается на иностранном языке)	О						ОПК-5, ОПК-6, УК-1
6	Внешнее измерение цифровых компетенций. Итоговый контроль (преподается на иностранном языке)	О						ОПК-5, ОПК-6, УК-1
7	Независимый экзамен по цифровой грамотности (преподается на иностранном языке)	О						ОПК-5, ОПК-6, УК-1
	ГИА		1,00				1,00	
	ВКР		1,00				1,00	
1	Защита выпускной квалификационной работы (преподается на иностранном языке)	О	1,00				1,00	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15, ПК-16, ПК-17, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-10, УК-11, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9
	Государственные экзамены							

Учебный план согласован:

Академический руководитель
образовательной программы

Веселова А.С.

22.05.2025

Декан факультета

Габриелов А.О.

26.05.2025

Образовательная программа направлена на формирование и развитие следующих компетенций (результатов освоения):

Код компетенции	Наименование компетенции
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач.
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде.
УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах).
УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах.
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни.
УК-7	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности.
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе, при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
УК-9	Способен принимать экономически обоснованные решения в различных областях жизнедеятельности
УК-10	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности
УК-11	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сфере
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории
ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций

ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
ОПК-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности
ПК-1	Способен осуществлять разработку и утверждение текущих и перспективных планов работы, определять целевые показатели деятельности организации и ее подразделений
ПК-2	Способен проводить анализ конкурентной среды
ПК-3	Способен анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса
ПК-4	Способен разрабатывать организационные схемы, стандарты и процедуры
ПК-5	Способен управлять процессами и руководить выполнением типовых задач организации
ПК-6	Способен обеспечить реализацию социальной ответственности бизнеса через тесное взаимодействие в процессе управленческой деятельности со всеми заинтересованными сторонами, включая местные власти, профсоюзные объединения, местные сообщества и т.д.
ПК-7	Способен разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками
ПК-8	Способен разрабатывать, внедрять, совершенствовать и проводить аудиты сложных кросс-функциональных процессов и административных регламентов
ПК-9	Способен выполнять консультационные проекты
ПК-10	Способен разрабатывать и вести организационно-методическую документацию при осуществлении профессиональной деятельности
ПК-11	Способен собирать и анализировать информацию о требованиях к продукции организации на внешних рынках и определять конкурентные преимущества продукции организации на внешних рынках
ПК-12	Способен участвовать в формулировке и решении управленческих задач в условиях глобальной конкурентной среды
ПК-13	Способен участвовать в разработке внешнеэкономической стратегии компании, основанной на присущих ей конкурентных преимуществах.
ПК-14	Способен анализировать статистическую и финансовую отчетность с целью определения конкурентных форм международного бизнеса и количественного прогнозирования конъюнктуры мировых рынков
ПК-15	Способен составлять модели поведения бизнеса в условиях мирового рынка и вырабатывать рекомендации по управлению рисками при осуществлении международной экономической деятельности
ПК-16	Способен участвовать в международных переговорах, свободно воспринимать, анализировать и критически оценивать устную и письменную информацию на иностранном языке по вопросам торгово-экономического и инвестиционного сотрудничества
ПК-17	Способен выбирать математические модели организационных систем, анализировать их адекватность, проводить адаптацию моделей к конкретным задачам управления

* Вид дисциплины:

Обязательный предмет

О

Предмет по выбору
Факультатив

В
Ф