



Учебный план

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Образовательная программа "Международный бизнес"
Реализующее подразделение: Высшая школа бизнеса, Москва
Годы обучения: 2025/2026 учебный год - 2028/2029 учебный год

УТВЕРЖДЕН
25.06.2025
Проректор
Рошин С.Ю.
Подписано ЭЦП

Срок обучения: 4 года

Форма обучения: очная

Уровень образования: Бакалавриат

| № п/п | Наименование дисциплины | Вид дисциплины | Трудоемкость в зачетных единицах | Распределение зачетных единиц по годам обучения | | | | Планируемые результаты освоения образовательной программы |
|-------|--|----------------|----------------------------------|---|-------|-------|-------|---|
| | | | | 1 | 2 | 3 | 4 | |
| | Вся образовательная программа | | 240,00 | 60,00 | 60,00 | 60,00 | 60,00 | |
| | Major | | 169,00 | 48,00 | 41,00 | 33,00 | 47,00 | |
| | Базовый профессиональный | | 84,00 | 35,00 | 25,00 | 20,00 | 4,00 | |
| | Дисциплины предметных областей | | 84,00 | 35,00 | 25,00 | 20,00 | 4,00 | |
| 1 | Макроэкономика (преподается на иностранном языке) | О | 5,00 | 5,00 | | | | ОПК-2, ПК-3, УК-1, УК-2 |
| 2 | Финансовый и управленческий учет (преподается на иностранном языке) | О | 6,00 | | 6,00 | | | ОПК-1, ПК-14, УК-1 |
| 3 | Менеджмент: концепции и технологии 21 века (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | 4,00 | | | | ОПК-1, ПК-5, УК-2, УК-6 |
| 4 | Теория вероятностей и математическая статистика (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | 4,00 | | | | ОПК-2, ПК-17, УК-1 |
| 5 | Организационное поведение (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | | 4,00 | | | ОПК-3, ПК-6, УК-3 |
| 6 | Управление человеческими ресурсами (преподается на иностранном языке) | О | 3,00 | | 3,00 | | | ОПК-3, ПК-5, УК-2 |
| 7 | Логистика и управление цепями поставок (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | | 4,00 | | | ОПК-1, ПК-2, ПК-4, ПК-5, УК-2 |
| 8 | Стратегический менеджмент (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | | | 4,00 | | ОПК-3, ПК-5, УК-2 |
| 9 | Микроэкономика (преподается на иностранном языке) | О | 5,00 | 5,00 | | | | ОПК-1, ОПК-2, ПК-2, ПК-4, УК-1, УК-2 |
| 10 | Операционный менеджмент и управление процессами (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | | 4,00 | | | ОПК-1, ОПК-3, ПК-5, УК-1, УК-2 |
| 11 | Математика (преподается на иностранном языке) | О | 6,00 | 6,00 | | | | ОПК-1, ПК-1, ПК-17, УК-1, УК-2 |
| 12 | ИИ и технологии бизнес-аналитики (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | | | 4,00 | | ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, УК-1, УК-2 |
| 13 | Международные стандарты финансовой отчетности (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | | | | 4,00 | ОПК-4, ПК-14, УК-1, УК-2 |
| 14 | Корпоративные информационные системы (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | | | 4,00 | | ОПК-5, ОПК-6, ПК-13, ПК-15, ПК-17, УК-1, УК-2 |
| 15 | Устойчивое развитие и ESG практики компаний (преподается на иностранном языке) | О | 3,00 | 3,00 | | | | ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4, УК-1, УК-2 |

| | | | | | | | | |
|----|---|---|-------|-------|-------|-------|-------|--|
| 16 | Финансовый менеджмент (преподается на иностранном языке) | О | 5,00 | | | 5,00 | | ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-3, ПК-7, УК-1, УК-2 |
| 17 | Основы программирования на Python (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | | 4,00 | | | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-17, УК-1, УК-2 |
| 18 | Маркетинг (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | 4,00 | | | | ОПК-2, ОПК-4, ПК-15, ПК-2, УК-1, УК-2 |
| 19 | Цифровая грамотность (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | 4,00 | | | | ОПК-5, ОПК-6, ПК-17, УК-1, УК-2 |
| 20 | Предпринимательство (преподается на иностранном языке) | О | 3,00 | | | 3,00 | | ОПК-2, ПК-15, ПК-2, УК-1, УК-2 |
| | Вариативный профессиональный | | 85,00 | 13,00 | 16,00 | 13,00 | 43,00 | |
| | Обязательные дисциплины | | 60,00 | 7,00 | 14,00 | 11,00 | 28,00 | |
| 1 | Международная экономика (преподается на иностранном языке) | О | 3,00 | | 3,00 | | | ОПК-4, ПК-16, ПК-2, УК-1, УК-2, УК-5 |
| 2 | Международный бизнес (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | | 4,00 | | | ОПК-4, ПК-16, УК-1, УК-2, УК-5 |
| 3 | Деловые коммуникации (преподается на иностранном языке) | О | 3,00 | 3,00 | | | | ОПК-2, ПК-16, УК-3, УК-5 |
| 4 | Ведение бизнеса в Азии (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | | | 4,00 | | ОПК-4, ПК-16, УК-4 |
| 5 | Международные отношения (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | 4,00 | | | | ОПК-2, ПК-16, УК-2, УК-5 |
| 6 | Глобальные стратегии (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | | | | 4,00 | ОПК-3, ОПК-4, ПК-17, ПК-4, УК-1, УК-5 |
| 7 | Управление международными проектами (преподается на иностранном языке) | О | 3,00 | | | 3,00 | | ОПК-2, ОПК-4, ПК-1, ПК-11, ПК-16, ПК-3, УК-1, УК-2 |
| 8 | Международное право (преподается на иностранном языке) | О | 3,00 | | | | 3,00 | ОПК-2, ПК-13, ПК-8, УК-1, УК-2 |
| 9 | Управление командой (преподается на иностранном языке) | О | 3,00 | | 3,00 | | | ОПК-3, ПК-5, УК-3 |
| 10 | Принятие управленческих решений (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | | | 4,00 | | ОПК-3, ПК-1, ПК-4, УК-1, УК-2 |
| 11 | Лидерство в международном контексте (преподается на иностранном языке) | О | 3,00 | | | | 3,00 | ОПК-3, ПК-5, УК-1 |
| 12 | Управление рисками (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | | | | 4,00 | ОПК-4, ПК-7, УК-1, УК-2 |
| 13 | Международные переговоры (преподается на иностранном языке) | О | 3,00 | | | | 3,00 | ОПК-2, ПК-16, УК-1 |
| 14 | Управление глобальными операциями (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | | | | 4,00 | ОПК-2, ОПК-4, ПК-5, УК-1, УК-5 |
| 15 | Бизнес-статистика (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | | 4,00 | | | ОПК-1, ОПК-2, ПК-14, УК-1 |
| 16 | Международный маркетинг и рыночная аналитика (преподается на иностранном языке) | О | 3,00 | | | | 3,00 | ОПК-2, ПК-13, ПК-15, УК-1, УК-5 |
| 17 | Эконометрика (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | | | | 4,00 | ОПК-2, ОПК-3, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2 |
| | Проектные семинары | | 13,00 | 6,00 | 2,00 | 2,00 | 3,00 | |
| 1 | Научно-исследовательский семинар "Навыки подготовки выпускной квалификационной работы" (преподается на иностранном языке) | О | 3,00 | | | | 3,00 | ОПК-2, ПК-1, ПК-16, ПК-4, УК-1, УК-2 |
| 2 | Проектный семинар "Бизнес-планирование" (преподается на иностранном языке) | О | 2,00 | | 2,00 | | | ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, УК-1, УК-2 |
| 3 | Проектный семинар "Управленческое консультирование" (преподается на иностранном языке) | О | 2,00 | | | 2,00 | | ОПК-1, ОПК-5, ПК-2, ПК-5, ПК-6, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-2 |

| | | | | | | | | |
|---|--|---|-------|------|------|-------|-------|---|
| 4 | Проектный семинар "SWOT-анализ" (преподается на иностранном языке) | О | 2,00 | 2,00 | | | | ОПК-3, ОПК-4, ПК-9, УК-1, УК-2 |
| 5 | Профориентационный семинар "Профессия менеджера в современном мире" (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | 4,00 | | | | ОПК-1, ОПК-2, ПК-1, УК-1, УК-2 |
| | Дисциплины по выбору | | 12,00 | | | | 12,00 | |
| | Дисциплины по выбору 1 | | 6,00 | | | | 6,00 | |
| 1 | Бизнес и политика в Европе (преподается на иностранном языке) | В | 3,00 | | | | 3,00 | ОПК-1, ОПК-4, ПК-1, ПК-2, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-5 |
| 2 | Бизнес и политика в странах Латинской Америки (преподается на иностранном языке) | В | 3,00 | | | | 3,00 | ОПК-4, ПК-16, ПК-2, УК-1, УК-2 |
| 3 | Бизнес и политика в регионе MENA (преподается на иностранном языке) | В | 3,00 | | | | 3,00 | ОПК-4, ПК-15, УК-1, УК-5 |
| | Дисциплины по выбору 2 | | 6,00 | | | | 6,00 | |
| 1 | Иновации и цифровые технологии в Азии (преподается на иностранном языке) | В | 3,00 | | | | 3,00 | ОПК-4, ПК-16, УК-1, УК-5 |
| 2 | Предпринимательство и семейный бизнес в Азии (преподается на иностранном языке) | В | 3,00 | | | | 3,00 | ОПК-4, ПК-13, ПК-15, ПК-16, УК-1, УК-5 |
| 3 | Маркетинг в социальных сетях в Азии (преподается на иностранном языке) | В | 3,00 | | | | 3,00 | ОПК-4, ПК-1, ПК-2, УК-1, УК-2 |
| | Практика | | 31,00 | 5,00 | 5,00 | 10,00 | 11,00 | |
| | Фиксированный | | 24,00 | 5,00 | 5,00 | 10,00 | 4,00 | |
| | Профессиональная | | 3,00 | | | 3,00 | | |
| 1 | Производственная практика (преподается на иностранном языке) | О | 3,00 | | | 3,00 | | УК-1, УК-2 |
| | Проектная | | 19,00 | 5,00 | 5,00 | 7,00 | 2,00 | |
| 1 | Курсовой проект: SWOT-анализ (преподается на иностранном языке) | О | 5,00 | 5,00 | | | | ОПК-4, ПК-4, УК-1, УК-2 |
| 2 | Курсовой проект: бизнес-план (преподается на иностранном языке) | О | 5,00 | | 5,00 | | | ОПК-2, ОПК-4, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2 |
| 3 | Курсовой проект: Международный консультационный проект (преподается на иностранном языке) | О | 5,00 | | | 5,00 | | ОПК-3, ОПК-4, ПК-9, УК-1, УК-2 |
| 4 | Международная практика (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | | | 2,00 | 2,00 | ОПК-1, ОПК-3, ПК-16, УК-1, УК-2 |
| | Научно-исследовательская | | 2,00 | | | | 2,00 | |
| 1 | Преддипломная практика (преподается на иностранном языке) | О | 2,00 | | | | 2,00 | ОПК-2, ПК-1, ПК-11, ПК-13, ПК-15, УК-1, УК-2 |
| | Свободный | | | | | | | |
| | Подготовка ВКР | | 7,00 | | | | 7,00 | |
| 1 | Подготовка выпускной квалификационной работы (преподается на иностранном языке) | О | 7,00 | | | | 7,00 | ОПК-2, ПК-1, ПК-13, ПК-14, ПК-16, ПК-17, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, УК-1, УК-2 |
| | ДОЦ | | 14,00 | 7,00 | 4,00 | 3,00 | | |
| | Обязательные дисциплины ДОЦ | | 2,00 | 2,00 | | | | |
| 1 | Безопасность жизнедеятельности (преподается на иностранном языке) | О | 1,00 | 1,00 | | | | ОПК-1, ПК-1, УК-1 |
| 2 | Физическая культура (преподается на иностранном языке) | О | 1,00 | 1,00 | | | | УК-7 |
| | Дополнительные дисциплины ДОЦ | | 12,00 | 5,00 | 4,00 | 3,00 | | |
| 1 | Право (преподается на иностранном языке) | О | 3,00 | | | 3,00 | | ОПК-2, ПК-4, УК-1 |
| 2 | История России (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | | 4,00 | | | ОПК-2, ПК-6, УК-10, УК-4 |
| 3 | Философия (преподается на иностранном языке) | О | 3,00 | 3,00 | | | | УК-1, УК-10 |

| | | | | | | | |
|---|--|---|-------|-------|-------|------|--|
| 4 | Основы российской государственности (преподается на иностранном языке) | О | 2,00 | 2,00 | | | УК-1, УК-10 |
| | Minor | | 20,00 | 10,00 | 10,00 | | |
| 1 | Minor (преподается на иностранном языке) | В | 20,00 | 10,00 | 10,00 | | ОПК-1, ОПК-2, УК-1, УК-2 |
| | Язык и коммуникация | | 1,00 | | | 1,00 | |
| | Экзамены | | 1,00 | | | 1,00 | |
| 1 | Независимый экзамен по английскому языку (преподается на иностранном языке) | О | | | | | ПК-16, УК-1, УК-5 |
| 2 | Подготовка и защита Project Proposal по теме ВКР (преподается на иностранном языке) | О | 1,00 | | | 1,00 | ПК-14, УК-1 |
| 3 | Внутренний экзамен по английскому языку (1 курс) (преподается на иностранном языке) | О | | | | | ПК-16, УК-5 |
| | Дополнительные факультативные учебные дисциплины | | | | | | |
| 1 | Английский язык (преподается на иностранном языке) | Ф | 5,00 | 5,00 | | | ПК-14, УК-5 |
| 2 | Деловой английский язык для международного бизнеса (преподается на иностранном языке) | Ф | 3,00 | 3,00 | | | ПК-16, УК-5 |
| | Data Culture | | 4,00 | | 4,00 | | |
| 1 | Введение в Data Science (преподается на иностранном языке) | О | 3,00 | | 3,00 | | ОПК-5, ОПК-6, УК-1 |
| 2 | Независимый экзамен по анализу данных, искусственноому интеллекту и генеративным моделям. Базовый уровень (преподается на иностранном языке) | О | 1,00 | | 1,00 | | ОПК-5, ОПК-6, ПК-17, УК-1, УК-2 |
| 3 | Независимый экзамен по программированию. Базовый уровень (преподается на иностранном языке) | О | | | | | ОПК-5, ОПК-6, УК-1 |
| 4 | Внешнее измерение цифровых компетенций. Входной контроль (преподается на иностранном языке) | О | | | | | ОПК-5, ОПК-6, УК-1 |
| 5 | Внешнее измерение цифровых компетенций. Промежуточный контроль (преподается на иностранном языке) | О | | | | | ОПК-5, ОПК-6, УК-1 |
| 6 | Внешнее измерение цифровых компетенций. Итоговый контроль (преподается на иностранном языке) | О | | | | | ОПК-5, ОПК-6, УК-1 |
| 7 | Независимый экзамен по цифровой грамотности (преподается на иностранном языке) | О | | | | | ОПК-5, ОПК-6, УК-1 |
| | ГИА | | 1,00 | | | 1,00 | |
| | ВКР | | 1,00 | | | 1,00 | |
| 1 | Защита выпускной квалификационной работы (преподается на иностранном языке) | О | 1,00 | | | 1,00 | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15, ПК-16, ПК-17, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-10, УК-11, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9 |
| | Государственные экзамены | | | | | | |

Учебный план согласован:

Академический руководитель образовательной программы

Веселова А.С.

22.05.2025

Декан факультета

Габриелов А.О.

26.05.2025

Образовательная программа направлена на формирование и развитие следующих компетенций (результатов освоения):

| Код компетенции | Наименование компетенции |
|-----------------|---|
| УК-1 | Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач. |
| УК-2 | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений. |
| УК-3 | Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде. |
| УК-4 | Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах). |
| УК-5 | Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах. |
| УК-6 | Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни. |
| УК-7 | Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности. |
| УК-8 | Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе, при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов |
| УК-9 | Способен принимать экономически обоснованные решения в различных областях жизнедеятельности |
| УК-10 | Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности |
| УК-11 | Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сфере |
| ОПК-1 | Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управлеченской теории |
| ОПК-2 | Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем |
| ОПК-3 | Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия |
| ОПК-4 | Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций |

| | |
|-------|---|
| ОПК-5 | Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ |
| ОПК-6 | Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности |
| ПК-1 | Способен осуществлять разработку и утверждение текущих и перспективных планов работы, определять целевые показатели деятельности организации и ее подразделений |
| ПК-2 | Способен проводить анализ конкурентной среды |
| ПК-3 | Способен анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса |
| ПК-4 | Способен разрабатывать организационные схемы, стандарты и процедуры |
| ПК-5 | Способен управлять процессами и руководить выполнением типовых задач организации |
| ПК-6 | Способен обеспечить реализацию социальной ответственности бизнеса через тесное взаимодействие в процессе управленческой деятельности со всеми заинтересованными сторонами, включая местные власти, профсоюзные объединения, местные сообщества и т.д. |
| ПК-7 | Способен разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками |
| ПК-8 | Способен разрабатывать, внедрять, совершенствовать и проводить аудиты сложных кросс-функциональных процессов и административных регламентов |
| ПК-9 | Способен выполнять консультационные проекты |
| ПК-10 | Способен разрабатывать и вести организационно-методическую документацию при осуществлении профессиональной деятельности |
| ПК-11 | Способен собирать и анализировать информацию о требованиях к продукции организации на внешних рынках и определять конкурентные преимущества продукции организации на внешних рынках |
| ПК-12 | Способен участвовать в формулировке и решении управленческих задач в условиях глобальной конкурентной среды |
| ПК-13 | Способен участвовать в разработке внешнеэкономической стратегии компании, основанной на присущих ей конкурентных преимуществах. |
| ПК-14 | Способен анализировать статистическую и финансовую отчетность с целью определения конкурентных форм международного бизнеса и количественного прогнозирования конъюнктуры мировых рынков |
| ПК-15 | Способен составлять модели поведения бизнеса в условиях мирового рынка и вырабатывать рекомендации по управлению рисками при осуществлении международной экономической деятельности |
| ПК-16 | Способен участвовать в международных переговорах, свободно воспринимать, анализировать и критически оценивать устную и письменную информацию на иностранном языке по вопросам торгово-экономического и инвестиционного сотрудничества |
| ПК-17 | Способен выбирать математические модели организационных систем, анализировать их адекватность, проводить адаптацию моделей к конкретным задачам управления |

* Вид дисциплины:

Обязательный предмет

О

Предмет по выбору

Факультатив

В

Ф