Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики"

УТВЕРЖДЕН
07.04.2025
Проректор
Рощин С.Ю.
Подписано ЭЦП

Учебный план

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
Образовательная программа "Управление образованием"
Траектории: "Управление развитием образовательной организации"
Реализующее подразделение: Факультет менеджмента, НИУ ВШЭ - Нижний Новгород
Годы обучения: 2025/2026 учебный год - 2027/2028 учебный год

Срок обучения: 2 года 6 месяцев
Форма обучения: очно-заочная
Уровень образования: Магистратура

№ п/п	Наименование дисциплины	Вид дисциплины	Трудоемкость в зачетных единицах	Распределение зачетных единиц по годам обучения			Планируемые результаты освоения образовательной программы
				1	2	3	
	Вся образовательная программа		120,00	48,00	51,00	21,00	
	Управление развитием образовательной организации (Прикладная траектория)		120,00	48,00	51,00	21,00	
	Модуль "Ключевые семинары" (Ключевые семинары)		24,00	9,00	15,00		
1	Семинар наставника	О	15,00	6,00	9,00		ОПК-3.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, УК-3, УК-4, УК-6
2	Проектный семинар "Кейс -технологии в управлении"	О	3,00	3,00			ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4
3	Проектный семинар "Цифровая трансформация образования"	О	6,00		6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4
	Практический модуль (Практика)		27,00	6,00	3,00	18,00	
	Подготовка ВКР		18,00			18,00	
1	Подготовка выпускной квалификационной работы	О	18,00			18,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6
	Фиксированный		9,00	6,00	3,00		
1	Проекты	О	9,00	6,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4
	Профессиональный модуль (Major)		57,00	27,00	30,00		
1	Управление проектами	О	3,00	3,00			ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4
2	Методы исследований в управлении образованием	О	3,00	3,00			ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, УК-1
3	Принятие управленческих решений	О	6,00	6,00			ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-1, УК-1
4	Образование как ресурс социально-экономического развития	О	6,00	6,00			ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-4, УК-1

5	Управленческие soft skills	О	9,00	9,00			ОПК-4.МЕН, ПК-3, УК-1, УК-3, УК-5, УК-6
6	Образовательная политика и развитие образовательных организаций в условиях изменений	О	6,00		6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-4, УК-1, УК-5
7	Управление персоналом и организационное поведение в образовательных организациях	О	6,00		6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-3, УК-1, УК-3, УК-4, УК-5
8	Бизнес-модели в образовании и социальной сфере	О	3,00		3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, УК-1
9	Системный анализ и управление на основе данных	О	3,00		3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-1, УК-1
10	Маркетинг образовательной организации	О	6,00		6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-2, УК-1
11	Образовательное право	О	3,00		3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-4, УК-1
12	Экономика и финансы системы образования	О	3,00		3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ПК-1, УК-1, УК-2
	Дополнительный модуль (МагоЛего)		9,00	6,00	3,00		
1	Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула МагоЛего	В	9,00	6,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6
	Модуль государственной итоговой аттестации (ГИА)		3,00			3,00	
1	Защита выпускной квалификационной работы	О	3,00			3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6

Учебный план согласован:

Академический руководитель образовательной программы	Шубнякова Н.Г.	19.03.2025
Декан факультета	Назаров М.Г.	19.03.2025
Зам. директора филиала	Фоменков Д.А.	25.03.2025
Руководитель Центра проектирования образовательных моделей	Лепешкин И.А.	07.04.2025

Образовательная программа направлена на формирование и развитие следующих компетенций (результатов освоения):

Код компетенции	Наименование компетенции
УК-1	Способен осуществлять критическиӣ анализ проблемных ситуациӣ на основе системного подхода, вырабатывать стратегию деиӡствиӣ.
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.
УК-3	Способен организовывать и руководить работоиӡ команды, вырабатывать командную стратегию для достижения поставленноиӡ цели.

УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки и образования в течении всей жизни.
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций.
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.
ПК-1	Способен проводить комплексный анализ социально-экономических процессов в сфере образования, выявлять управленческие проблемы и разрабатывать научно обоснованные решения на основе сбора, верификации данных и применения современных исследовательских методов, цифровых инструментов
ПК-2	Способен разрабатывать и реализовывать стратегии развития образовательной организации, бизнес-модели и маркетинговые политики, а также управлять проектным циклом внедрения инноваций в соответствии с приоритетами государственной образовательной политики и тенденциями рынка образовательных услуг
ПК-3	Способен эффективно управлять персоналом и формировать среду организационного развития, разрешать конфликты, развивать лидерский потенциал команды и применять современные коммуникативные практики (soft skills) для достижения стратегических целей образовательной организации
ПК-4	Способен обеспечивать юридическую корректность управленческих решений, разрабатывать и экспертизировать нормативные документы, а также организовывать деятельность образовательной организации в строгом соответствии с требованиями образовательного права и актуальными нормативно-правовыми актами

* Вид дисциплины:

Обязательный предмет	О
Предмет по выбору	В