



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет
"Высшая школа экономики"

Учебный план

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Образовательная программа "Управление развитием бизнеса"

Траектории: "Smart-маркетинг", "Менеджмент в индустрии впечатлений", "HR-технологии и аналитика", "Управление проектами"

Реализующее подразделение: Магистерская школа, НИУ ВШЭ - Пермь

Годы обучения: 2025/2026 учебный год - 2026/2027 учебный год

УТВЕРЖДЕН

15.04.2025

Проректор

Рощин С.Ю.

Подписано ЭЦП

Срок обучения: 2 года

Форма обучения: очная

Уровень образования: Магистратура

№ п/п	Наименование дисциплины	Вид дисциплины	Трудоемкость в зачетных единицах	Распределение зачетных единиц по годам обучения		Планируемые результаты освоения образовательной программы
				1	2	
	Вся образовательная программа		120,00	60,00	60,00	
	Управление проектами (Прикладная траектория)		120,00	60,00	60,00	
	Модуль "Ключевые семинары"		21,00	9,00	12,00	
1	Семинар наставника "Управление проектами"	О	15,00	9,00	6,00	ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-3
2	Проектный семинар "Управление проектами"	О	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-5, УК-3, УК-5
	Модуль "Практика"		27,00	9,00	18,00	
	Свободный					
	Подготовка ВКР		15,00		15,00	
1	Подготовка выпускной квалификационной работы	О	15,00		15,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-5, УК-1, УК-2
	Фиксированный		12,00	9,00	3,00	
1	Курсовая работа	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, УК-1, УК-2
2	Проект	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-3, УК-5
3	Исследовательская практика	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-3, УК-5
	Модуль "Major"		60,00	36,00	24,00	
1	HR технологии	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2
2	Маркетинговые стратегии	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2

3	Менеджмент в индустрии впечатлений	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2
4	Методология в менеджменте: обзор методов	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, ПК-4, ПК-5, УК-1, УК-2, УК-4, УК-5
5	Управление проектами: методы, подходы, инструменты	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-6
6	Стратегический менеджмент и анализ	О	6,00	6,00		ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-3
7	Управление командой проекта	О	3,00	3,00		ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-4, УК-1, УК-3
8	Управление программами и портфелями проектов	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, УК-4, УК-5
9	Agile-менеджмент	О	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-2, УК-4, УК-5
10	Дизайн-мышление	О	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-4, УК-5, УК-6
11	Управление цифровыми продуктами	О	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-4
12	Корпоративные системы управления проектом	О	3,00	3,00		ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-6
13	Инвестиционный анализ	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-5, УК-1, УК-2
14	Управление рисками проекта	О	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-4
	Модуль "МагоЛего"		9,00	6,00	3,00	
1	Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула МагоЛего	В	9,00	6,00	3,00	ОПК-1.МЕН, ПК-4, ПК-5, УК-1
	Модуль "ГИА"		3,00		3,00	
1	Защита выпускной квалификационной работы	О	3,00		3,00	ОПК-2.МЕН, ПК-1, ПК-2, УК-2
	HR-технологии и аналитика (Прикладная траектория)		120,00	60,00	60,00	
	Модуль "Ключевые семинары"		21,00	9,00	12,00	
1	Семинар наставника "HR-технологии и аналитика"	О	15,00	9,00	6,00	ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-5, УК-1, УК-3
2	Проектный семинар "HR-технологии и аналитика"	О	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-2, УК-3, УК-5
	Модуль "Практика"		27,00	9,00	18,00	
	Свободный					
	Подготовка ВКР		15,00		15,00	
1	Подготовка выпускной квалификационной работы	О	15,00		15,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-5, УК-1, УК-2
	Фиксированный		12,00	9,00	3,00	
1	Курсовая работа	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, УК-1, УК-2

2	Проект	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-3, ПК-5, УК-1, УК-2, УК-3, УК-5
3	Исследовательская практика	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-3, УК-5
	Модуль "Major"		60,00	36,00	24,00	
1	HR технологии	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2
2	Performance management и HR аналитика	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-5, УК-1, УК-2
3	Бизнес-коммуникации в межкультурном пространстве (преподается на иностранном языке)	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, УК-4, УК-5
4	Маркетинговые стратегии	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2
5	Менеджмент в индустрии впечатлений	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2
6	Методология в менеджменте: обзор методов	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, ПК-4, ПК-5, УК-1, УК-2, УК-4, УК-5
7	Моделирование корпоративной культуры и Talent-менеджмент	О	3,00	3,00		ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-4, УК-1, УК-3
8	Управление проектами: методы, подходы, инструменты	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-6
9	Развитие soft-skills персонала	О	3,00	3,00		ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-6
10	Стратегический менеджмент и анализ	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-3
11	Smart-HR: информационные системы и цифровые технологии	О	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-4
12	Конструктор корпоративного обучения	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-2, УК-6
13	Стратегическое управление человеческими ресурсами	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-4
14	Управление HR брендом	О	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-2, УК-3, УК-4
15	Управленческое и карьерное консультирование (преподается на иностранном языке)	О	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-4, УК-5
	Модуль "МагоЛего"		9,00	6,00	3,00	
1	Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула МагоЛего	В	9,00	6,00	3,00	ОПК-1.МЕН, ПК-4, ПК-5, УК-1
	Модуль "ГИА"		3,00		3,00	
1	Защита выпускной квалификационной работы	О	3,00		3,00	ОПК-2.МЕН, ПК-1, ПК-2, УК-2
	Менеджмент в индустрии впечатлений (Прикладная траектория)		120,00	60,00	60,00	
	Модуль "Ключевые семинары"		21,00	9,00	12,00	

1	Семинар наставника "Менеджмент в индустрии впечатлений"	О	15,00	9,00	6,00	ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-3
2	Мастер-классы практиков	О	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-4, ПК-5, УК-3, УК-5
	Модуль "Практика"		27,00	9,00	18,00	
	Свободный					
	Подготовка ВКР		15,00		15,00	
1	Подготовка выпускной квалификационной работы	О	15,00		15,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-5, УК-1, УК-2
	Фиксированный		12,00	9,00	3,00	
1	Курсовая работа	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, УК-1, УК-2
2	Проект	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-3, УК-5
3	Исследовательская практика	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-3, УК-5
	Модуль "Major"		60,00	36,00	24,00	
1	HR технологии	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2
2	Маркетинг в индустрии впечатлений	О	3,00	3,00		ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-4, УК-1, УК-3
3	Маркетинговые стратегии	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2
4	Менеджмент в индустрии впечатлений	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2
5	Методология в менеджменте: обзор методов	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, ПК-4, ПК-5, УК-1, УК-2, УК-4, УК-5
6	Потребительское поведение в культурном туризме	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, УК-4, УК-5
7	Управление проектами: методы, подходы, инструменты	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-6
8	Стратегический менеджмент и анализ	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-3
9	Туроператорство	О	3,00	3,00		ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-6
10	Управление музеем: существующие практики и тренды будущего	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-2, УК-6
11	Экономика туризма	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-4, УК-5
12	Брендинг туристических аттракций (преподается на иностранном языке)	О	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, УК-4, УК-5
13	Ивент-менеджмент	О	6,00		6,00	ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-4, УК-5

14	Театральный менеджмент	О	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-4, УК-5
15	Цифровые мультимедийные технологии в экономике впечатлений	О	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-5, УК-1, УК-2
	Модуль "МагоЛего"		9,00	6,00	3,00	
1	Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула МагоЛего	В	9,00	6,00	3,00	ОПК-1.МЕН, ПК-4, ПК-5, УК-1
	Модуль "ГИА"		3,00		3,00	
1	Защита выпускной квалификационной работы	О	3,00		3,00	ОПК-2.МЕН, ПК-1, ПК-2, УК-1, УК-2
	Smart-маркетинг (Прикладная траектория)		120,00	60,00	60,00	
	Модуль "Ключевые семинары"		21,00	9,00	12,00	
1	Семинар наставника "Smart-маркетинг"	О	15,00	9,00	6,00	ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-2
2	Проектный семинар "Smart-маркетинг"	О	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-2, УК-3, УК-5
	Модуль "Практика"		27,00	9,00	18,00	
	Свободный					
	Подготовка ВКР		15,00		15,00	
1	Подготовка выпускной квалификационной работы	О	15,00		15,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-5, УК-1, УК-2
	Фиксированный		12,00	9,00	3,00	
1	Курсовая работа	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, УК-1, УК-2
2	Проект	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-3, УК-5
3	Исследовательская практика	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-3, УК-5
	Модуль "Major"		60,00	36,00	24,00	
1	HR технологии	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2
2	Интернет-маркетинг	О	6,00	6,00		ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-6
3	Маркетинговые стратегии	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2
4	Менеджмент в индустрии впечатлений	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2
5	Методология в менеджменте: обзор методов	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, ПК-4, ПК-5, УК-1, УК-2, УК-4, УК-5
6	Маркетинг-менеджмент	О	6,00	6,00		ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-6
7	Управление проектами: методы, подходы, инструменты	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-6

8	Стратегический менеджмент и анализ	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-3
9	Аналитика маркетинговых коммуникаций	О	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-3, УК-4
10	Брендинг и бренд-коммуникации (преподается на иностранном языке)	О	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, УК-4, УК-5
11	Методология маркетинговых исследований	О	6,00		6,00	ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-4, УК-1, УК-3
12	Разработка маркетинговой стратегии: управленческое консультирование	О	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-4, УК-5, УК-6
13	Экономика и прикладной анализ отраслевых рынков	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-5, УК-1, УК-2
	Модуль "МагоЛего"		9,00	6,00	3,00	
1	Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула МагоЛего	В	9,00	6,00	3,00	ОПК-1.МЕН, ПК-4, ПК-5, УК-1
	Модуль "ГИА"		3,00		3,00	
1	Защита выпускной квалификационной работы	О	3,00		3,00	ОПК-2.МЕН, ПК-1, УК-2

Учебный план согласован:

Академический руководитель образовательной программы Зарипова Ю.О. 14.04.2025

Декан факультета Загороднова Е.П. 14.04.2025

Зам. директора филиала Загороднова Е.П. 14.04.2025

Руководитель Центра проектирования образовательных моделей Лепешкин И.А. 15.04.2025

Образовательная программа направлена на формирование и развитие следующих компетенций (результатов освоения):

Код компетенции	Наименование компетенции
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывать командную стратегию для достижения поставленной цели.
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.

УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки и образования в течении всей жизни.
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес- модели организаций.
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.
ПК-1	Способен разрабатывать стратегии и планы исследовательской и аналитической работы, анализировать результаты исследований для обеспечения принятия управленческих решений в сфере управления человеческими ресурсами
ПК-2	Способен разрабатывать и реализовывать стратегические и тактические управленческие решения и оценивать их последствия по объектам профессиональной деятельности
ПК-3	Способен принимать основанные на принципах оптимизации решения по интеграции бизнес-процессов по управлению человеческими ресурсами в организации
ПК-4	Способен организовывать и реализовывать проекты (в том числе консалтинговые) по широкому кругу стратегических и операционных вопросов, используя в том числе и инновационные методы, средства и технологии управления человеческими ресурсами в организации
ПК-5	Способен организовать и провести научно-исследовательскую работу в области управления человеческими ресурсами

* Вид дисциплины:

Обязательный предмет

О

Предмет по выбору

В