Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики"

УТВЕРЖДЕН
01.08.2025
Проректор
Рощин С.Ю.
Подписано ЭЦП

Учебный план

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
Образовательная программа "Стратегический менеджмент: инвестиции и консалтинг"
Траектории: "Стратегии развития бизнеса", "Управление инвестиционными проектами"
Реализующее подразделение: Высшая школа бизнеса, Москва
Годы обучения: 2025/2026 учебный год - 2026/2027 учебный год

Срок обучения: 2 года
Форма обучения: очная
Уровень образования: Магистратура

| № п/п | Наименование дисциплины | Вид дисциплины | Трудоемкость в зачетных единицах | Распределение зачетных единиц по годам обучения | | Планируемые результаты освоения образовательной программы |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 1 | 2 | |
| | Вся образовательная программа | | 120,00 | 60,00 | 60,00 | |
| | Стратегии развития бизнеса (Прикладная траектория) | | 120,00 | 60,00 | 60,00 | |
| | Модуль "Ключевые семинары" (Ключевые семинары) | | 15,00 | 9,00 | 6,00 | |
| 1 | Семинар наставника | О | 9,00 | 3,00 | 6,00 | ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-4, УК-5, УК-6 |
| 2 | Научно-исследовательский семинар "Критическое мышление и решение проблем" | О | 3,00 | 3,00 | | ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6 |
| 3 | Проектный семинар "Разработка и реализация стратегии трансформации бизнеса" | О | 3,00 | 3,00 | | ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-2 |
| | Практический модуль (Практика) | | 24,00 | 3,00 | 21,00 | |
| | Подготовка ВКР | | 15,00 | | 15,00 | |
| 1 | Подготовка выпускной квалификационной работы | О | 15,00 | | 15,00 | ОПК-1.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-6 |
| | Фиксированный | | 9,00 | 3,00 | 6,00 | |
| 1 | Курсовой проект "Разработка стратегии трансформации бизнеса" | О | 3,00 | 3,00 | | ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, УК-1, УК-2, УК-6 |
| 2 | Производственная практика | О | 6,00 | | 6,00 | ОПК-4.МЕН, ПК-4, УК-1 |
| | Профессиональный модуль (Major) | | 69,00 | 45,00 | 24,00 | |
| | Базовая часть | | 24,00 | 24,00 | | |
| 1 | Стратегический анализ | О | 6,00 | 6,00 | | ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-1 |
| 2 | Финансовый менеджмент: финансовый анализ и новые бизнес-модели | О | 6,00 | 6,00 | | ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-2 |
| 3 | Операционная эффективность | О | 6,00 | 6,00 | | ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 4 | Бизнес-аналитика и ИИ для поддержки управленческих решений | О | 6,00 | 6,00 | | ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-2 |
| | Обязательные дисциплины | | 39,00 | 21,00 | 18,00 | |
| 1 | Управление цифровой трансформацией | О | 6,00 | 6,00 | | ОПК-2.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2, УК-3 |
| 2 | Функциональные стратегии | О | 3,00 | 3,00 | | ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-1 |
| 3 | Управление устойчивым развитием компании (преподается на иностранном языке) | О | 3,00 | 3,00 | | ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-3, УК-1, УК-4 |
| 4 | Стратегическое управление проектами | О | 6,00 | 6,00 | | ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2, УК-6 |
| 5 | ИТ-консалтинг | О | 3,00 | 3,00 | | ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-3 |
| 6 | Лидерство в современной организации | О | 3,00 | | 3,00 | ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-3, УК-2, УК-5 |
| 7 | Отраслевой бизнес-анализ | О | 3,00 | | 3,00 | ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-4, УК-1, УК-2 |
| 8 | Финансовое моделирование | О | 3,00 | | 3,00 | ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-4, УК-1 |
| 9 | Управление изменениями | О | 3,00 | | 3,00 | ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-3, УК-2, УК-5 |
| 10 | Слияния и поглощения (преподается на иностранном языке) | О | 3,00 | | 3,00 | ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-3, УК-1, УК-4 |
| 11 | Корпоративный риск-менеджмент | О | 3,00 | | 3,00 | ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-2 |
| | Дисциплины по выбору | | 6,00 | | 6,00 | |
| | Дисциплины по выбору | | 3,00 | | 3,00 | |
| 1 | Управление клиентским опытом | В | 3,00 | | 3,00 | ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-3, УК-4 |
| 2 | Стратегия развития продукта | В | 3,00 | | 3,00 | ОПК-2.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1 |
| | Дисциплины по выбору | | 3,00 | | 3,00 | |
| 1 | Управление инновационными и венчурными проектами | В | 3,00 | | 3,00 | ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-3, УК-2, УК-5 |
| 2 | Цифровые финансы | В | 3,00 | | 3,00 | ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-3, УК-2, УК-5 |
| | Дополнительный модуль (МагоЛего) | | 9,00 | 3,00 | 6,00 | |
| 1 | Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула МагоЛего | В | 9,00 | 3,00 | 6,00 | ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-6 |
| | Модуль государственной итоговой аттестации (ГИА) | | 3,00 | | 3,00 | |
| 1 | Защита выпускной квалификационной работы (преподается на иностранном языке) | О | 3,00 | | 3,00 | ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6 |
| | Управление инвестиционными проектами (Прикладная траектория) | | 120,00 | 60,00 | 60,00 | |
| | Модуль "Ключевые семинары" (Ключевые семинары) | | 15,00 | 9,00 | 6,00 | |
| 1 | Семинар наставника | О | 9,00 | 3,00 | 6,00 | ОПК-1.МЕН, ПК-5, ПК-7, УК-4, УК-5, УК-6 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2 | Научно-исследовательский семинар "Критическое мышление и решение проблем" | О | 3,00 | 3,00 | | ОПК-1.МЕН, ПК-5, ПК-7, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6 |
| 3 | Проектный семинар «Планирование инвестиционных проектов» | О | 3,00 | 3,00 | | ОПК-1.МЕН, ПК-5, ПК-7, УК-4, УК-5 |
| | Практический модуль (Практика) | | 24,00 | 3,00 | 21,00 | |
| | Подготовка ВКР | | 15,00 | | 15,00 | |
| 1 | Подготовка выпускной квалификационной работы | О | 15,00 | | 15,00 | ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-6, ПК-7, УК-1, УК-6 |
| | Фиксированный | | 9,00 | 3,00 | 6,00 | |
| 1 | Курсовой проект "Планирование и оценка инвестиционного проекта" | О | 3,00 | 3,00 | | ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-6, ПК-7, УК-1, УК-2, УК-6 |
| 2 | Производственная практика | О | 6,00 | | 6,00 | ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-6, ПК-7, УК-1, УК-5 |
| | Профессиональный модуль (Major) | | 69,00 | 45,00 | 24,00 | |
| | Базовая часть | | 24,00 | 24,00 | | |
| 1 | Стратегический анализ | О | 6,00 | 6,00 | | ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-6, ПК-7, УК-1 |
| 2 | Операционная эффективность | О | 6,00 | 6,00 | | ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-6, ПК-7, УК-2 |
| 3 | Финансовый менеджмент: финансовый анализ и новые бизнес-модели | О | 6,00 | 6,00 | | ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-6, ПК-7, ПК-8, УК-2 |
| 4 | Бизнес-аналитика и ИИ для поддержки управленческих решений | О | 6,00 | 6,00 | | ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-6, ПК-7, ПК-8, УК-2 |
| | Обязательные дисциплины | | 39,00 | 21,00 | 18,00 | |
| 1 | Управление устойчивым развитием компании (преподается на иностранном языке) | О | 3,00 | 3,00 | | ОПК-1.МЕН, ПК-5, ПК-7, УК-4, УК-5 |
| 2 | Стратегическое управление проектами | О | 6,00 | 6,00 | | ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-6, ПК-7, ПК-8, УК-2 |
| 3 | Инвестиционный анализ проекта | О | 3,00 | 3,00 | | ОПК-2.МЕН, ПК-6, ПК-7, УК-2, УК-3 |
| 4 | Управление программой и портфелем проектов | О | 3,00 | 3,00 | | ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, УК-1, УК-2, УК-3 |
| 5 | Корпоративный риск-менеджмент | О | 6,00 | 6,00 | | ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-6, ПК-7, ПК-8, УК-2 |
| 6 | Проектное финансирование | О | 3,00 | | 3,00 | ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-7, УК-2, УК-5 |
| 7 | Отраслевой бизнес-анализ | О | 3,00 | | 3,00 | ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-8, УК-1, УК-2 |
| 8 | Слияния и поглощения (преподается на иностранном языке) | О | 3,00 | | 3,00 | ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-7, УК-1, УК-4 |
| 9 | Структурирование сделок | О | 3,00 | | 3,00 | ОПК-2.МЕН, ПК-6, ПК-7, УК-1 |
| 10 | Финансовые рынки и институты | О | 3,00 | | 3,00 | ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-7, УК-2, УК-5 |
| 11 | Моделирование рисков проекта | О | 3,00 | | 3,00 | ОПК-2.МЕН, ПК-6, ПК-7, УК-1 |
| | Дисциплины по выбору | | 6,00 | | 6,00 | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Дисциплины по выбору | | 3,00 | | 3,00 | |
| 1 | Управление клиентским опытом | В | 3,00 | | 3,00 | ОПК-4.МЕН, ПК-5, ПК-7, УК-3, УК-4 |
| 2 | Стратегия развития продукта | В | 3,00 | | 3,00 | ОПК-4.МЕН, ПК-5, ПК-7, УК-3, УК-4 |
| | Дисциплины по выбору | | 3,00 | | 3,00 | |
| 1 | Цифровые финансы | В | 3,00 | | 3,00 | ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-7, УК-2, УК-5 |
| 2 | Управление инновационными и венчурными проектами | В | 3,00 | | 3,00 | ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-7, УК-2, УК-5 |
| | Дополнительный модуль (МагоЛего) | | 9,00 | 3,00 | 6,00 | |
| 1 | Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула МагоЛего | В | 9,00 | 3,00 | 6,00 | ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-5, ПК-7, УК-6 |
| | Модуль государственной итоговой аттестации (ГИА) | | 3,00 | | 3,00 | |
| 1 | Защита выпускной квалификационной работы | О | 3,00 | | 3,00 | ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6 |

***Учебный план согласован:***

| | | |
|---|---|---|
| Академический руководитель образовательной программы | Волкова И.О. | 14.07.2025 |
| Декан факультета | Габриелов А.О. | 14.07.2025 |
| Руководитель Центра проектирования образовательных моделей | Лепешкин И.А. | 16.07.2025 |

Образовательная программа направлена на формирование и развитие следующих компетенций (результатов освоения):

| Код компетенции | Наименование компетенции |
|---|---|
| УК-1 | Способен осуществлять критическиĭ анализ проблемных ситуациĭ на основе системного подхода, вырабатывать стратегию деиĭствиĭ. |
| УК-2 | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла. |
| УК-3 | Способен организовывать и руководить работоиĭ команды, вырабатывать командную стратегию для достижения поставленноиĭ цели. |
| УК-4 | Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодеиĭствия. |
| УК-5 | Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодеиĭствия. |
| УК-6 | Способен определять и реализовывать приоритеты собственноиĭ деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки и образования в течении всеиĭ жизни. |

| | |
|---|---|
| ОПК-1 | Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления. |
| ОПК-2 | Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач. |
| ОПК-3 | Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды. |
| ОПК-4 | Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес- модели организаций. |
| ОПК-5 | Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты. |
| ПК-1 | демонстрирует лидерские качества и навыки: готовность брать ответственность и инициативу; способность к самоанализу и системному саморазвитию; навыки группового взаимодействия и командной работы; критическое и креативное мышление; умение аргументированно вести дискуссии и обосновывать свою позицию |
| ПК-2 | владеет инструментальными управленческими и организационными навыками: современные методы обработки и анализа данных; навыки проектной работы; методология гибкого управления; навыки проработки и решения проблем и выработки стратегических решений |
| ПК-3 | владеет фундаментальными навыками и знаниями в сфере стратегического менеджмента, а также методологиями и инструментами, применяемыми в управленческом консалтинге: экономика предприятия и приемы финансово-экономического моделирования; принципы организационных и цифровых изменений; углубленные функциональные знания в предметных областях (стратегия, финансы, маркетинг, операции и т.д.) |
| ПК-4 | демонстрирует глубокое понимание отраслевых особенностей бизнеса финансовых, промышленных, телекоммуникационных и технологических компаний и владеет специфическими отраслевыми профессиональными знаниями по управлению бизнесом |
| ПК-5 | демонстрирует лидерские качества и навыки: готовность брать ответственность и инициативу; способность к самоанализу и системному саморазвитию; навыки группового взаимодействия и командной работы; критическое и креативное мышление; умение аргументированно вести дискуссии и обосновывать свою позицию |

| | |
|---|---|
| ПК-6 | владеет инструментальными управленческими и организационными навыками: современные методы обработки и анализа данных; навыки проектной работы; методология гибкого управления; навыки проработки и решения проблем и выработки стратегических решений |
| ПК-7 | владеет фундаментальными навыками и знаниями в сфере стратегического менеджмента, а также методологиями и инструментами, применяемыми в управленческом консалтинге: экономика предприятия и приемы финансово-экономического моделирования; принципы организационных и цифровых изменений; углубленные функциональные знания в предметных областях (стратегия, финансы, маркетинг, операции и т.д.) |
| ПК-8 | демонстрирует глубокое понимание отраслевых особенностей бизнеса финансовых, промышленных, телекоммуникационных и технологических компаний и владеет специфическими отраслевыми профессиональными знаниями по управлению бизнесом |

* Вид дисциплины:

| | |
|---|---|
| Обязательный предмет | О |
| Предмет по выбору | В |