Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики"

УТВЕРЖДЕН
12.03.2026
Проректор
Рощин С.Ю.
Подписано ЭЦП

Учебный план

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Образовательная программа "Управление бизнесом"
Специализации: "Управление компанией на основе данных и маркетинг", "Управление цепями поставок и логистика"
Реализующее подразделение: Факультет Санкт-Петербургская школа экономики и менеджмента, НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург
Годы обучения: 2026/2027 учебный год - 2029/2030 учебный год

Срок обучения: 4 года
Форма обучения: очная
Уровень образования: Бакалавриат

№ п/п	Наименование дисциплины	Вид дисциплины	Трудоемкость в зачетных единицах	Распределение зачетных единиц по годам обучения				Планируемые результаты освоения образовательной программы
				1	2	3	4	
	Вся образовательная программа		240,00	60,00	60,00	60,00	60,00	
	Профессиональный модуль (Major)		169,00	46,00	44,00	46,00	33,00	
	Базовый профессиональный модуль (Major баз.)		84,00	43,00	30,00	8,00	3,00	
	Обязательные дисциплины программы		84,00	43,00	30,00	8,00	3,00	
1	Бизнес-статистика	О	4,00		4,00			ОПК-1, УК-9
2	Логистика и управление цепями поставок (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00			ПК-11
3	Операционный менеджмент и управление процессами	О	3,00		3,00			ПК-4, ПК-8
4	Теория вероятностей и математическая статистика	О	6,00		6,00			ОПК-2
5	Управление проектами (преподается на иностранном языке)	О	4,00		4,00			ПК-3, ПК-7, УК-1
6	Введение в финансы	О	3,00		3,00			ПК-5
7	Стратегический менеджмент (преподается на иностранном языке)	О	5,00			5,00		ОПК-4, ПК-1
8	Управление человеческими ресурсами (преподается на иностранном языке)	О	3,00			3,00		ПК-9, УК-6
9	Лидерство и командообразование (преподается на иностранном языке)	О	3,00				3,00	ОПК-3, УК-3, УК-6
10	Предпринимательство	О	4,00		4,00			ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, ПК-2, ПК-4, ПК-6, УК-2, УК-3
11	Экономика фирмы	О	3,00		3,00			ПК-1, УК-9
12	Бухгалтерский учет	О	3,00	3,00				ПК-5
13	Деловые коммуникации	О	3,00	3,00				ПК-9, УК-4
14	Линейная алгебра	О	6,00	6,00				ОПК-2
15	Математический анализ	О	6,00	6,00				ОПК-2
16	Микроэкономика	О	5,00	5,00				ОПК-1
17	Общий менеджмент	О	4,00	4,00				ОПК-1, ПК-4, УК-6
18	Организационное поведение	О	3,00	3,00				ПК-4, ПК-8
19	Основы макроэкономики	О	6,00	6,00				ОПК-1
20	Маркетинг	О	4,00	4,00				ПК-10, ПК-2
21	Этика бизнеса и устойчивое развитие	О	3,00	3,00				ОПК-3, УК-10

	Вариативный профессиональный модуль (Major вар.)		85,00	3,00	14,00	38,00	30,00	
	Обязательные дисциплины программы		34,00	3,00	14,00	11,00	6,00	
1	Искусственный интеллект и генеративные модели	О	3,00			3,00		ОПК-2, ОПК-5
2	Эконометрика	О	6,00			6,00		ОПК-2
3	Теория игр	О	4,00		4,00			ПК-3
4	Python для анализа данных	О	5,00		5,00			ОПК-2, ОПК-5
5	Аналитика цифрового бизнеса	О	3,00		3,00			ОПК-5, ОПК-6, ПК-12
6	Научно-исследовательский семинар II	О	3,00				3,00	ПК-3, УК-1, УК-2
7	Научно-исследовательский семинар I	О	2,00			2,00		ПК-3, УК-1, УК-2
8	Проектный семинар "SWOT-анализ"	О	2,00		2,00			ОПК-1, ОПК-2, ПК-2, УК-1, УК-2, УК-3
9	Профессия менеджера в современном мире	О	3,00	3,00				ОПК-3
10	Машинное обучение для бизнеса	О	3,00				3,00	ОПК-5, ОПК-6, ПК-16
	Дисциплины специализаций		48,00			24,00	24,00	
	Управление цепями поставок и логистика		48,00			24,00	24,00	
1	Управление запасами	О	6,00			6,00		ПК-12, ПК-13
2	Информационные технологии в логистике	О	6,00			6,00		ПК-11
3	Управление надежностью цепей поставок	О	3,00				3,00	ПК-14
4	Проектирование цепей поставок	О	6,00				6,00	ПК-13, ПК-8
5	Таможенное регулирование в цепях поставок	О	6,00			6,00		ПК-12, ПК-13
6	Инновационные транспортные технологии в логистике	О	3,00				3,00	ПК-11
7	Производственная логистика	О	6,00				6,00	ПК-13
8	Повышение эффективности цепей поставок	О	3,00				3,00	ПК-14
9	Имитационное моделирование в логистике	О	6,00			6,00		ПК-12, ПК-14
10	Транспортировка в цепях поставок	О	3,00				3,00	ПК-11
	Управление компанией на основе данных и маркетинг		48,00			24,00	24,00	
1	Анализ и визуализация данных компании	О	3,00			3,00		ПК-15
2	Анализ и моделирование бизнес-процессов	О	4,00				4,00	ПК-8
3	Кейсы бизнес-анализа	О	5,00				5,00	ПК-15, ПК-16
4	SQL для анализа данных	О	3,00			3,00		ПК-15
5	Управление предприятием в конкурентной среде	О	5,00				5,00	ПК-16
6	Практики финансового анализа	О	3,00			3,00		ПК-15, ПК-2
7	Технологии и инструменты Интернет-продвижения	О	5,00				5,00	ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-10
8	Стратегический маркетинг	О	5,00				5,00	ПК-10, ПК-6
9	Продуктовая аналитика	О	6,00			6,00		ПК-10, ПК-17
10	Брендинг и практики маркетинга	О	6,00			6,00		ПК-16, ПК-17
11	Digital маркетинг	О	3,00			3,00		ПК-15, ПК-2
	Дисциплины по выбору Корзина 1		3,00			3,00		
1	Методология управления на принципах клиентократии	В	3,00			3,00		ОПК-3, ПК-2
2	Кейс-метод в решении бизнес задач	В	3,00			3,00		ОПК-2, ОПК-3, ПК-2, ПК-3
	Практический модуль (Практика)		30,00		2,00	3,00	25,00	
	Фиксированный		15,00		2,00	3,00	10,00	
1	Производственная практика	О	10,00				10,00	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15, ПК-16, ПК-17, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-10, УК-11, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9
2	Курсовая работа	О	3,00			3,00		ПК-1, ПК-3, ПК-4

3	Курсовой проект "SWOT-анализ"	О	2,00		2,00			УК-1, УК-10, УК-11, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9
	Подготовка ВКР		15,00				15,00	
1	Подготовка выпускной квалификационной работы	О	15,00				15,00	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15, ПК-16, ПК-17, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-10, УК-11, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9
	Модуль дисциплин общего цикла (ДОЦ)		14,00	10,00	4,00			
	Обязательные дисциплины ДОЦ		2,00	1,00	1,00			
1	Безопасность жизнедеятельности	О	1,00	1,00				УК-8
2	Физическая культура	О	1,00		1,00			УК-7
	Дополнительные дисциплины ДОЦ		12,00	9,00	3,00			
1	Философия	О	3,00		3,00			УК-11, УК-3
2	История России	О	4,00	4,00				УК-5
3	Основы российской государственности	О	2,00	2,00				УК-1, УК-5
4	Правовая грамотность	О	3,00	3,00				ОПК-1, УК-1, УК-10, УК-11, УК-2, УК-5
	Дополнительный модуль (Minor)		20,00		10,00	10,00		
1	Майнор	В	20,00		10,00	10,00		ОПК-4, УК-1, УК-9
	Модуль "Язык и коммуникация" (Язык и коммуникация)		1,00				1,00	
	Экзамены		1,00				1,00	
1	Независимый экзамен по русскому языку	О						УК-4
2	Независимый экзамен по английскому языку (преподается на иностранном языке)	О						УК-4
3	Подготовка и защита Project Proposal по теме ВКР (преподается на иностранном языке)	О	1,00				1,00	УК-1, УК-2, УК-4, УК-6
4	Внутренний экзамен по английскому языку (1 курс) (преподается на иностранном языке)	О						УК-4
	Дополнительные факультативные учебные дисциплины							
1	Академическое письмо на английском языке (преподается на иностранном языке)	Ф	2,00				2,00	УК-4
2	Английский язык (преподается на иностранном языке)	Ф	14,00	8,00	6,00			УК-4
	Модуль культуры работы с данными (Data Culture)		5,00	4,00		1,00		
1	Независимый экзамен по алгоритмическому мышлению и программированию. Базовый уровень	О						ОПК-5
2	Внешнее измерение цифровых компетенций. Промежуточный контроль	О						ОПК-2, ОПК-5, ОПК-6
3	Независимый экзамен по анализу данных, искусственному интеллекту и генеративным моделям. Базовый уровень	О	1,00			1,00		ОПК-2, ОПК-5
4	Внешнее измерение цифровых компетенций. Итоговый контроль	О						ОПК-2, ОПК-5, ОПК-6
5	Внешнее измерение цифровых компетенций. Входной контроль	О						ОПК-2, ОПК-4, ОПК-6
6	Цифровая грамотность	О	4,00	4,00				ОПК-2, ОПК-6
7	Независимый экзамен по ИИ-грамотности	О						ОПК-2, ОПК-6
	Модуль государственной итоговой аттестации (ГИА)		1,00				1,00	
	ВКР		1,00				1,00	
1	Защита выпускной квалификационной работы	О	1,00				1,00	УК-6

Учебный план согласован:

Академический руководитель образовательной программы	Томский С.К.	17.02.2026
Декан факультета	Лезина Т.А.	17.02.2026
Зам. директора филиала	Кузьмин П.В.	17.02.2026
Руководитель Центра проектирования образовательных моделей	Лепешкин И.А.	04.03.2026

Образовательная программа направлена на формирование и развитие следующих компетенций (результатов освоения):

Код компетенции	Наименование компетенции
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач.
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде.
УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах).
УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах.
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни.
УК-7	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности.
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе, при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
УК-9	Способен принимать экономически обоснованные решения в различных областях жизнедеятельности
УК-10	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности
УК-11	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сфере
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории

ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций
ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
ОПК-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности
ПК-1	Способен осуществлять разработку и утверждение текущих и перспективных планов работы, определять целевые показатели деятельности организации и ее подразделений
ПК-2	Способен проводить анализ конкурентной среды, спроса и поведения потребителей экономических благ
ПК-3	Способен анализировать, обосновывать и выбирать управленческие решения на основе разработанных целевых показателей
ПК-4	Способен разрабатывать организационные схемы, стандарты и процедуры
ПК-5	Способен осуществлять финансовый и управленческий анализ и разрабатывать финансовые решения, нацеленные на рост ценности для собственников организации
ПК-6	Способен формулировать бизнес-идею, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых организаций, направлений деятельности, продуктов
ПК-7	Способен осуществлять мониторинг рисков и разрабатывать мероприятия по управлению рисками
ПК-8	Способен моделировать, разрабатывать, внедрять, проводить аудиты кросс-функциональных процессов организации и административных регламентов
ПК-9	Способен вести привлечение и отбор персонала, организовывать оценку персонала и проводить мероприятия по построению профессиональной карьеры
ПК-10	Способен осуществлять разработку и реализацию маркетинговых программ
ПК-11	Способен организовать логистическую деятельность по транспортировке, складированию и хранению грузов в цепи поставок
ПК-12	Способен идентифицировать данные, необходимые для решения поставленных логистических задач; осуществлять сбор и обработку данных; анализировать результаты расчетов и обосновывать выводы в соответствии с поставленной задачей
ПК-13	Способен управлять логистическими процессами в закупках, производстве и распределении
ПК-14	Владеет навыками оценки эффективности и надежности цепей поставок и контроля логистических операций

ПК-15	Способен определять источники данных, влияющие на показатели деятельности компании, осуществлять сбор и подготовку данных для анализа, выбирать методы анализа данных, интерпретировать результаты расчетов и предлагать решения, основываясь на результатах анализа.
ПК-16	Способен обосновывать выбор технологического стека для поддержки принятия управленческих решений и автоматизации ведения маркетинговой деятельности
ПК-17	Способен выстраивать маркетинговые коммуникации компании и управлять лояльностью потребителей в современных бизнес-моделях

* Вид дисциплины:

Обязательный предмет	О
Предмет по выбору	В
Факультатив	Ф