Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики"

Учебный план

Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Образовательная программа "Государственное и муниципальное управление"
Реализующее подразделение: факультет социальных наук, Москва
Годы обучения: 2026/2027 учебный год - 2029/2030 учебный год

УТВЕРЖДЕН
14.04.2026
Проректор
Рощин С.Ю.
Подписано ЭЦП

Срок обучения: 4 года
Форма обучения: очная
Уровень образования: Бакалавриат

№ п/п	Наименование дисциплины	Вид дисциплины	Трудоемкость в зачетных единицах	Распределение зачетных единиц по годам обучения				Планируемые результаты освоения образовательной программы
				1	2	3	4	
	Вся образовательная программа		240,00	60,00	60,00	60,00	60,00	
	Профессиональный модуль (Major)		162,00	43,00	35,00	39,00	45,00	
	Базовый профессиональный модуль (Major баз.)		116,00	41,00	32,00	33,00	10,00	
1	Макроэкономика	О	8,00		8,00			ПК-1, ПК-3, УК-9
2	Экономика общественного сектора	О	4,00		4,00			ОПК-4, ОПК-6, ПК-1, ПК-3, ПК-5, УК-1, УК-6, УК-9
3	Публичное управление	О	4,00		4,00			ОПК-2, УК-1, УК-2
4	Бюджетная система и бюджетный процесс	О	4,00		4,00			ОПК-5, ПК-3, ПК-7, УК-1, УК-8
5	Эконометрика	О	6,00		6,00			ОПК-4, ОПК-6, ПК-1, ПК-2, УК-4, УК-5
6	Социологические методы исследования	О	3,00		3,00			ОПК-4, ОПК-5, ОПК-7, ПК-1, ПК-2, ПК-4, ПК-6, ПК-7, УК-1, УК-10, УК-4, УК-6
7	Психология управления	О	3,00		3,00			ОПК-3, ОПК-7, ПК-1, ПК-2, ПК-5, ПК-6, ПК-7, УК-1, УК-3, УК-6
8	Управление финансами и имуществом в государственном секторе	О	3,00			3,00		ОПК-3, ОПК-4, ОПК-6, ПК-3, ПК-5, УК-2, УК-4, УК-9
9	Управление инновационной деятельностью	О	3,00			3,00		ОПК-4, ОПК-6, ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-5, УК-10, УК-4, УК-9
10	Экономика труда и управление занятостью	О	5,00				5,00	ОПК-4, ОПК-6, ОПК-8, ПК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, УК-6, УК-9
11	Регуляторная политика и контрольно-надзорная деятельность	О	5,00				5,00	ОПК-1, ОПК-3, ОПК-6, ОПК-8, ПК-3, ПК-5, ПК-7, УК-1, УК-10, УК-4, УК-9
12	Социально-экономическая география России	О	3,00			3,00		ОПК-2, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-2, ПК-6, УК-5, УК-8
13	Институциональная экономика	О	4,00			4,00		ОПК-4, ОПК-5, ПК-1, ПК-2, УК-5, УК-9
14	Экономическая и социальная статистика	О	4,00			4,00		ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-5, УК-9
15	Методы принятия решений (преподается на иностранном языке)	О	4,00			4,00		ОПК-2, ПК-1, ПК-4, УК-1, УК-2
16	Управление закупками и контрактами	О	4,00			4,00		ОПК-1, ОПК-2, ПК-3, ПК-7, УК-2
17	Местное самоуправление	О	5,00			5,00		ОПК-1, ПК-1, ПК-5, ПК-6, ПК-7, УК-5
18	Государственная и муниципальная служба	О	3,00			3,00		ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, УК-10, УК-4

19	Введение в специальность "Государственное и муниципальное управление"	О	3,00	3,00				ОПК-1, ОПК-2, ОПК-4, ПК-3, ПК-4, УК-10, УК-11, УК-2, УК-6
20	Введение в теорию вероятностей и математическую статистику	О	7,00	7,00				ПК-1, ПК-2
21	Высшая математика	О	6,00	6,00				ПК-1, ПК-2
22	Микроэкономика	О	10,00	10,00				ПК-1, ПК-3
23	Общий менеджмент	О	5,00	5,00				ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, УК-3, УК-5
24	Правовые основы государственного и муниципального управления	О	4,00	4,00				ОПК-1, ОПК-7, ПК-1, ПК-2, ПК-4, ПК-6, ПК-7, УК-10, УК-2
25	Деловые коммуникации	О	3,00	3,00				ОПК-1, ОПК-3, ПК-2, ПК-4, ПК-6
26	Административное право	О	3,00	3,00				ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ПК-2, ПК-4, ПК-7, УК-1, УК-10, УК-2, УК-4
	Вариативный профессиональный модуль (Major вар.)		46,00	2,00	3,00	6,00	35,00	
	Научно-исследовательский семинар		13,00	2,00	3,00	3,00	5,00	
1	Научно-исследовательский семинар	О	5,00				5,00	ОПК-6, ПК-1, ПК-2, УК-1, УК-6
2	Научно-исследовательский семинар: Методология и технология написания курсовой работы	О	3,00		3,00			ОПК-1, ОПК-2, ОПК-6, ПК-1, ПК-2, УК-1, УК-6
3	Научно-исследовательский семинар: Использование искусственного интеллекта в исследованиях студентов	О	3,00			3,00		ОПК-8, ПК-1, ПК-2, УК-1, УК-2
4	Семинар академического руководителя: учебная адаптация и освоение программы	О	2,00	2,00				ПК-1, ПК-2, УК-1, УК-2, УК-4, УК-6
	Дисциплины по выбору		3,00			3,00		
1	Основы социальной поддержки	В	3,00			3,00		ОПК-1, ОПК-2, ПК-2, ПК-4, ПК-6, УК-2
2	Управление, экономика и политика в здравоохранении	В	3,00			3,00		ОПК-1, ОПК-2, ПК-1, ПК-2, ПК-5, УК-2
3	Казначейские и информационные технологии финансового менеджмента в государственном секторе	В	3,00			3,00		ОПК-5, ОПК-8, ПК-3, ПК-5, ПК-7, УК-9
	Дисциплина по выбору - 1		3,00				3,00	
1	Налогообложение в цифровую эпоху	В	3,00				3,00	ОПК-5, ОПК-8, ПК-5, УК-4, УК-9
2	Гражданское общество в России и за рубежом	В	3,00				3,00	ОПК-1, ОПК-3, ПК-4, УК-4, УК-5
	Дисциплина по выбору - 2		3,00				3,00	
1	Аналитика данных в государственном и муниципальном управлении	В	3,00				3,00	ОПК-3, ОПК-5, ОПК-7, ОПК-8, ПК-1, ПК-2, ПК-7, УК-1, УК-6, УК-9
2	Принятие управленческих решений в сфере публичного управления в условиях риска и неопределённости	В	3,00				3,00	ОПК-2, ОПК-7, ОПК-8, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-7, УК-1, УК-9
	Дисциплина по выбору - 6		3,00				3,00	
1	Государственный и муниципальный финансовый контроль и аудит	В	3,00				3,00	ОПК-5, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-7, УК-10, УК-4
2	Территориальное планирование и экономика города	В	3,00				3,00	ОПК-6, ОПК-7, ПК-3, ПК-4, ПК-6, УК-4, УК-8, УК-9
	Дисциплина по выбору - 9		3,00				3,00	
1	Управленческие практики в сфере образования	В	3,00				3,00	ОПК-4, ОПК-5, ОПК-7, ОПК-8, ПК-1, ПК-2, ПК-5, УК-11, УК-5, УК-6, УК-7
2	Государственное регулирование в сфере закупок и торгов. Антимонопольный контроль и антимонопольный комплаенс	В	3,00				3,00	ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, ПК-3, ПК-6, ПК-7, УК-10, УК-9
	Дисциплина по выбору - 3		3,00				3,00	
1	Управление человеческими ресурсами	В	3,00				3,00	ОПК-1, ОПК-8, ПК-4, ПК-5, ПК-7, УК-11, УК-3, УК-6

2	Современные системы целевого управления в РФ	В	3,00				3,00	ОПК-2, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-7, ПК-2, ПК-4, УК-1, УК-11, УК-5, УК-8
	Дисциплина по выбору - 4		3,00				3,00	
1	Современные подходы к предотвращению недобросовестного управления и коррупции в сфере ГМУ	В	3,00				3,00	ОПК-4, ОПК-6, ПК-2, ПК-7, УК-10, УК-8
2	Стратегический менеджмент на предприятиях/организациях госсектора (преподается на иностранном языке)	В	3,00				3,00	ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-8, ПК-4, ПК-5, УК-1, УК-10, УК-3
	Дисциплина по выбору - 5		3,00				3,00	
1	Управленческие практики в социальной поддержке	В	3,00				3,00	ОПК-7, ОПК-8, ПК-2, ПК-4, ПК-6, УК-2, УК-4, УК-6, УК-9
2	Современный практики управления на муниципальном уровне	В	3,00				3,00	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-7, ПК-2, ПК-4, ПК-6, ПК-7, УК-4, УК-8, УК-9
	Дисциплина по выбору - 7		3,00				3,00	
1	Функционал финансовых органов публично-правовых образований и служб (подразделений) организаций государственного сектора	В	3,00				3,00	ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-8, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, УК-1, УК-11, УК-6, УК-7
2	Оценка регулирующего воздействия	В	3,00				3,00	ОПК-5, ОПК-6, ПК-4, ПК-7, УК-1, УК-4
	Дисциплина по выбору - 8		3,00				3,00	
1	Управление государственной и муниципальной собственностью	В	3,00				3,00	ОПК-1, ПК-1, ПК-3, ПК-5, УК-9
2	Индикативный подход к оценке государственного управления	В	3,00				3,00	ОПК-5, ОПК-6, ОПК-8, ПК-1, ПК-2, ПК-4, ПК-7, УК-4, УК-6, УК-9
	Дисциплина по выбору - 10		3,00				3,00	
1	Социальный анализ технологий в государственном и муниципальном управлении	В	3,00				3,00	ОПК-1, ОПК-4, ОПК-6, ПК-1, ПК-2, ПК-6, УК-1, УК-10, УК-7, УК-8
2	Социоэкономика и социально-экономическая политика	В	3,00				3,00	ОПК-1, ОПК-5, ОПК-7, ПК-1, ПК-2, ПК-6, УК-1, УК-2, УК-3, УК-9
	Практический модуль (Практика)		32,00	3,00	6,00	11,00	12,00	
	Фиксированный		15,00		3,00	7,00	5,00	
1	Учебная практика (ознакомительная)	О	3,00			3,00		ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, УК-1, УК-10, УК-11, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9
2	Курсовые работы	О	3,00		3,00			ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, УК-1, УК-2
3	Курсовые работы	О	4,00			4,00		ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, УК-1, УК-10, УК-11, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9
4	Преддипломная практика	О	5,00				5,00	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-4, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, УК-1, УК-6
	Свободный		10,00	3,00	3,00	4,00		
1	Проект(ы)	О	3,00	3,00				ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, УК-1, УК-10, УК-11, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9

2	Проект (ы)	О	3,00		3,00			ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, УК-1, УК-10, УК-11, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9
3	Проект(ы)	О	4,00			4,00		ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, УК-1, УК-10, УК-11, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9
	Подготовка ВКР		7,00				7,00	
1	Подготовка выпускной квалификационной работы	О	7,00				7,00	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-4, ОПК-6, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, УК-1, УК-2
	Модуль дисциплин общего цикла (ДОЦ)		14,00	9,00	5,00			
	Обязательные дисциплины ДОЦ		2,00	1,00	1,00			
1	Безопасность жизнедеятельности	О	1,00	1,00				ОПК-6, УК-5, УК-6, УК-8
2	Физическая культура	О	1,00		1,00			УК-7
	Дополнительные дисциплины ДОЦ		12,00	8,00	4,00			
1	История России	О	4,00		4,00			ОПК-1, УК-5
2	Психология	О	3,00	3,00				ОПК-5, ПК-5, ПК-6, УК-1, УК-11, УК-5
3	Философия	О	3,00	3,00				ПК-6, УК-5
4	Основы российской государственности	О	2,00	2,00				ПК-6, УК-5
	Модуль государственной итоговой аттестации (ГИА)		2,00				2,00	
	ВКР		2,00				2,00	
1	Защита выпускной квалификационной работы	О	2,00				2,00	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, УК-2
	Дополнительный модуль (Minor)		20,00		10,00	10,00		
1	Minor	О	20,00		10,00	10,00		УК-6
	Модуль "Язык и коммуникация" (Язык и коммуникация)		1,00				1,00	
	Экзамены		1,00				1,00	
1	Независимый экзамен по русскому языку	О						УК-1, УК-2
2	Независимый экзамен по английскому языку (преподается на иностранном языке)	О						УК-4
3	Подготовка и защита Project Proposal по теме ВКР (преподается на иностранном языке)	О	1,00				1,00	ПК-1, ПК-6, УК-4
4	Внутренний экзамен по английскому языку (1 курс) (преподается на иностранном языке)	О						УК-4
	Дополнительные факультативные учебные дисциплины							
1	Академическое письмо на английском языке (преподается на иностранном языке)	Ф	2,00				2,00	УК-4
2	Английский язык (преподается на иностранном языке)	Ф	14,00	8,00	6,00			УК-4
	Модуль культуры работы с данными (Data Culture)		9,00	5,00	4,00			
1	Внешнее измерение цифровых компетенций. Итоговый контроль	О						ОПК-2, ОПК-5, ПК-1, УК-1
2	Анализ данных в Python	О	3,00		3,00			ОПК-6
3	Внешнее измерение цифровых компетенций. Промежуточный контроль	О						ОПК-5, ОПК-6, ПК-3, УК-1, УК-2, УК-3
4	Внешнее измерение цифровых компетенций. Входной контроль	О						ОПК-5, ПК-1, УК-1, УК-2

5	Независимый экзамен по анализу данных, искусственному интеллекту и генеративным моделям. Базовый уровень	О	1,00		1,00			ОПК-5, УК-1
6	Независимый экзамен по ИИ-грамотности	О						ОПК-6
7	Независимый экзамен по алгоритмическому мышлению и программированию. Базовый уровень	О						ОПК-6
8	Основы программирования на языке Python	О	5,00	5,00				ОПК-6

Учебный план согласован:

Академический руководитель образовательной программы	Климова А.В.	27.03.2026
Декан факультета	Стукал Д.К.	28.03.2026
Руководитель Центра проектирования образовательных моделей	Лепешкин И.А.	10.04.2026

Образовательная программа направлена на формирование и развитие следующих компетенций (результатов освоения):

Код компетенции	Наименование компетенции
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач.
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде.
УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах).
УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах.
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни.
УК-7	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности.
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе, при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
УК-9	Способен принимать экономически обоснованные решения в различных областях жизнедеятельности
УК-10	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности

УК-11	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сфере
ОПК-1	Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности
ОПК-2	Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов
ОПК-3	Способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности, использовать правоприменительную практику
ОПК-4	Способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствий их применения
ОПК-5	Способен использовать в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг
ОПК-6	Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд
ОПК-7	Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации
ОПК-8	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности
ПК-1	Способен собирать и обрабатывать данные социально-экономической статистики, применять количественные и качественные методы анализа для обоснования и принятия управленческих решений.
ПК-2	Способен интерпретировать результаты исследований и экспертных заключений, формулировать обоснованные выводы и готовить аналитические материалы, доклады и рекомендации в сфере публичного управления.
ПК-3	Способен анализировать бюджетное устройство и процесс, работать с финансовой документацией органов власти и государственных организаций, анализировать структуру доходов и расходов, оценивать эффективность и целевой характер использования бюджетных средств.
ПК-4	Способен участвовать в проектировании и реализации государственных и муниципальных проектов и программ, формировать команды и организовывать их работу, распределять задачи и ресурсы, управлять рисками и коммуникациями со стейкхолдерами.
ПК-5	Способен анализировать организационные структуры органов власти и организаций публичного сектора, разрабатывать меры по повышению их эффективности, предлагать варианты и оценивать последствия управленческих решений, управлять персоналом.

ПК-6	Способен организовывать взаимодействие органов власти с институтами гражданского общества и НКО, применять инструменты общественного участия в принятии решений и оценке качества публичных услуг.
ПК-7	Способен проводить экспертизу нормативных правовых актов и программных документов, готовить аналитические заключения, участвовать в оценке вариантов управленческих решений и формулировать рекомендации по совершенствованию госполитики.

* Вид дисциплины:

Обязательный предмет	О
Предмет по выбору	В
Факультатив	Ф