Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики"

УТВЕРЖДЕН
07.05.2026
Проректор
Рощин С.Ю.
Подписано ЭЦП

Учебный план

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
Образовательная программа "Стратегический менеджмент: инвестиции и консалтинг"
Траектории: "Стратегии развития бизнеса", "Управление инвестиционными проектами"
Реализующее подразделение: Высшая школа бизнеса, Москва
Годы обучения: 2026/2027 учебный год - 2027/2028 учебный год

Срок обучения: 2 года
Форма обучения: очная
Уровень образования: Магистратура

№ п/п	Наименование дисциплины	Вид дисциплины	Трудоемкость в зачетных единицах	Распределение зачетных единиц по годам обучения		Планируемые результаты освоения образовательной программы
				1	2	
	Вся образовательная программа		120,00	60,00	60,00	
	Стратегии развития бизнеса (Прикладная траектория)		120,00	60,00	60,00	
	Модуль "Ключевые семинары" (Ключевые семинары)		18,00	12,00	6,00	
1	Проектный семинар "Разработка и реализация стратегии трансформации бизнеса"	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-2
2	Семинар наставника	О	9,00	3,00	6,00	ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-4, УК-5, УК-6
3	Научно-исследовательский семинар "Критическое мышление и решение проблем"	О	3,00	3,00		ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-3, УК-4, УК-5
4	Проектный семинар «Планирование инвестиционных проектов»	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-4, УК-5
	Практический модуль (Практика)		24,00	3,00	21,00	
	Подготовка ВКР		15,00		15,00	
1	Подготовка выпускной квалификационной работы	О	15,00		15,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-6
	Фиксированный		9,00	3,00	6,00	
1	Производственная практика	О	6,00		6,00	ОПК-4.МЕН, ПК-4, УК-1
2	Курсовой проект "Разработка стратегии трансформации бизнеса"/ "Планирование и оценка инвестиционного проекта"	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-2
	Профессиональный модуль (Major)		66,00	42,00	24,00	
	Базовая часть		21,00	21,00		
1	Операционная эффективность	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2

2	Финансовый менеджмент: финансовый анализ и новые бизнес-модели	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-2
3	Стратегический анализ	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-1
4	Бизнес-аналитика и ИИ как инструмент эффективного управления	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-2
	Обязательные дисциплины		39,00	21,00	18,00	
1	Слияния и поглощения (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-3, УК-1, УК-4
2	Отраслевой бизнес-анализ	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-4, УК-1, УК-2
3	Корпоративный риск-менеджмент	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-2
4	Управление изменениями	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-3, УК-2, УК-5
5	Лидерство в корпоративной среде	О	3,00		3,00	ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-3, УК-4
6	Финансовое моделирование	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-4, УК-1, УК-2
7	Управление устойчивым развитием компании (преподается на иностранном языке)	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-3, УК-1, УК-4
8	Стратегическое управление проектами	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2, УК-6
9	Управление цифровой трансформацией	О	3,00	3,00		ОПК-2.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2, УК-3
10	Функциональные стратегии	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-1
11	Аналитические инструменты и техники коммуникации в консалтинге	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-2
12	ИТ-консалтинг	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-3
	Дисциплины по выбору		6,00		6,00	
	Дисциплины по выбору		3,00		3,00	
1	Стратегия развития продукта	В	3,00		3,00	ОПК-2.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1
2	Управление клиентским опытом	В	3,00		3,00	ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-3, УК-4
	Дисциплины по выбору		3,00		3,00	
1	Цифровые финансы	В	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-3, УК-2, УК-5
2	Управление инновационными и венчурными проектами	В	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-3, УК-2, УК-5
	Дополнительный модуль (МагоЛего)		9,00	3,00	6,00	
1	Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула МагоЛего	В	9,00	3,00	6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-6
	Модуль государственной итоговой аттестации (ГИА)		3,00		3,00	

1	Защита выпускной квалификационной работы	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6
	Управление инвестиционными проектами (Прикладная траектория)		120,00	60,00	60,00	
	Модуль "Ключевые семинары" (Ключевые семинары)		18,00	12,00	6,00	
1	Проектный семинар «Планирование инвестиционных проектов»	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ПК-5, ПК-7, УК-4, УК-5
2	Научно-исследовательский семинар "Критическое мышление и решение проблем"	О	3,00	3,00		ОПК-5.МЕН, ПК-5, ПК-7, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6
3	Семинар наставника	О	9,00	3,00	6,00	ОПК-1.МЕН, ПК-5, ПК-7, УК-4, УК-5, УК-6
4	Проектный семинар "Разработка и реализация стратегии трансформации бизнеса"	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-5, ПК-7, УК-2
	Практический модуль (Практика)		24,00	3,00	21,00	
	Подготовка ВКР		15,00		15,00	
1	Подготовка выпускной квалификационной работы	О	15,00		15,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-6, ПК-7, УК-1, УК-6
	Фиксированный		9,00	3,00	6,00	
1	Производственная практика	О	6,00		6,00	ОПК-4.МЕН, ПК-8, УК-1
2	Курсовой проект "Разработка стратегии трансформации бизнеса"/ "Планирование и оценка инвестиционного проекта"	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ПК-5, ПК-7, УК-3, УК-5
	Профессиональный модуль (Major)		66,00	42,00	24,00	
	Базовая часть		21,00	21,00		
1	Стратегический анализ	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-6, ПК-7, УК-1
2	Финансовый менеджмент: финансовый анализ и новые бизнес-модели	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-6, ПК-7, ПК-8, УК-2
3	Операционная эффективность	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-6, ПК-7, УК-2
4	Бизнес-аналитика и ИИ как инструмент эффективного управления	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-6, УК-1, УК-2, УК-6
	Обязательные дисциплины		39,00	21,00	18,00	
1	Слияния и поглощения (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-7, УК-1, УК-4
2	Отраслевой бизнес-анализ	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-8, УК-1, УК-2
3	Корпоративный риск-менеджмент	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-6, ПК-7, ПК-8, УК-2
4	Проектное финансирование	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-7, УК-2, УК-5
5	Структурирование сделок	О	3,00		3,00	ОПК-2.МЕН, ПК-6, ПК-7, УК-1
6	Управление устойчивым развитием компании (преподается на иностранном языке)	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ПК-5, ПК-7, УК-4, УК-5

7	Стратегическое управление проектами	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-6, ПК-7, ПК-8, УК-2
8	Моделирование рисков проекта	О	3,00		3,00	ОПК-2.МЕН, ПК-6, ПК-7, УК-1
9	Аналитические инструменты и техники коммуникации в консалтинге	О	3,00	3,00		ОПК-5.МЕН, ПК-5, ПК-7, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6
10	ИТ-консалтинг	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-5, ПК-6, ПК-8, УК-1, УК-2, УК-3
11	Управление цифровой трансформацией	О	3,00	3,00		ОПК-2.МЕН, ПК-6, ПК-7, УК-2, УК-3
12	Функциональные стратегии	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-5, ПК-6, ПК-7, УК-1
	Дисциплины по выбору		6,00		6,00	
	Дисциплины по выбору		3,00		3,00	
1	Стратегия развития продукта	В	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, УК-1, УК-2, УК-3
2	Управление клиентским опытом	В	3,00		3,00	ОПК-4.МЕН, ПК-5, ПК-7, УК-3, УК-4
	Дисциплины по выбору		3,00		3,00	
1	Цифровые финансы	В	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-7, УК-2, УК-5
2	Управление инновационными и венчурными проектами	В	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-7, УК-2, УК-5
	Дополнительный модуль (МагоЛего)		9,00	3,00	6,00	
1	Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула МагоЛего	В	9,00	3,00	6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-5, ПК-7, УК-6
	Модуль государственной итоговой аттестации (ГИА)		3,00		3,00	
1	Защита выпускной квалификационной работы	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6

Учебный план согласован:

Академический руководитель образовательной программы	Волкова И.О.	30.04.2026
Декан факультета	Габриелов А.О.	30.04.2026
Руководитель Центра проектирования образовательных моделей	Лепешкин И.А.	06.05.2026

Образовательная программа направлена на формирование и развитие следующих компетенций (результатов освоения):

Код компетенции	Наименование компетенции
УК-1	Способен осуществлять критическиӣ анализ проблемных ситуациӣ на основе системного подхода, вырабатывать стратегию деиӣствиӣ.
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.
УК-3	Способен организовывать и руководить работоиӣ команды, вырабатывать командную стратегию для достижения поставленноиӣ цели.
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодеиӣствия.
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодеиӣствия.
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственноиӣ деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки и образования в течении всеиӣ жизни.
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес- модели организаций.
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.
ПК-1	демонстрирует лидерские качества и навыки: готовность брать ответственность и инициативу; способность к самоанализу и системному саморазвитию; навыки группового взаимодействия и командной работы; критическое и креативное мышление; умение аргументированно вести дискуссии и обосновывать свою позицию
ПК-2	владеет инструментальными управленческими и организационными навыками: современные методы обработки и анализа данных; навыки проектной работы; методология гибкого управления; навыки проработки и решения проблем и выработки стратегических решений

ПК-3	владеет фундаментальными навыками и знаниями в сфере стратегического менеджмента, а также методологиями и инструментами, применяемыми в управленческом консалтинге: экономика предприятия и приемы финансово-экономического моделирования; принципы организационных и цифровых изменений; углубленные функциональные знания в предметных областях (стратегия, финансы, маркетинг, операции и т.д.)
ПК-4	демонстрирует глубокое понимание отраслевых особенностей бизнеса финансовых, промышленных, телекоммуникационных и технологических компаний и владеет специфическими отраслевыми профессиональными знаниями по управлению бизнесом
ПК-5	демонстрирует лидерские качества и навыки: готовность брать ответственность и инициативу; способность к самоанализу и системному саморазвитию; навыки группового взаимодействия и командной работы; критическое и креативное мышление; умение аргументированно вести дискуссии и обосновывать свою позицию
ПК-6	владеет инструментальными управленческими и организационными навыками: современные методы обработки и анализа данных; навыки проектной работы; методология гибкого управления; навыки проработки и решения проблем и выработки стратегических решений
ПК-7	владеет фундаментальными навыками и знаниями в сфере стратегического менеджмента, а также методологиями и инструментами, применяемыми в управленческом консалтинге: экономика предприятия и приемы финансово-экономического моделирования; принципы организационных и цифровых изменений; углубленные функциональные знания в предметных областях (стратегия, финансы, маркетинг, операции и т.д.)
ПК-8	демонстрирует глубокое понимание отраслевых особенностей бизнеса финансовых, промышленных, телекоммуникационных и технологических компаний и владеет специфическими отраслевыми профессиональными знаниями по управлению бизнесом

* Вид дисциплины:

Обязательный предмет О

Предмет по выбору В