Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики"

УТВЕРЖДЕН
03.06.2026
Проректор
Рощин С.Ю.
Подписано ЭЦП

Учебный план

Направление подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика
Образовательная программа "Управление цифровым продуктом"
Реализующее подразделение: Высшая школа бизнеса, Москва
Годы обучения: 2026/2027 учебный год - 2029/2030 учебный год

Срок обучения: 4 года
Форма обучения: очная
Уровень образования: Бакалавриат

| № п/п | Наименование дисциплины | Вид дисциплины | Трудоемкость в зачетных единицах | Распределение зачетных единиц по годам обучения | | | | Планируемые результаты освоения образовательной программы |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 1 | 2 | 3 | 4 | |
| | Вся образовательная программа | | 240,00 | 60,00 | 60,00 | 60,00 | 60,00 | |
| | Профессиональный модуль (Major) | | 155,00 | 48,00 | 34,00 | 36,00 | 37,00 | |
| | Базовый профессиональный модуль (Major баз.) | | 94,00 | 42,00 | 21,00 | 20,00 | 11,00 | |
| 1 | Анализ данных в бизнесе | О | 4,00 | | | 4,00 | | ОПК-1, ПК-9, УК-1 |
| 2 | Моделирование и анализ бизнес-процессов | О | 4,00 | | | 4,00 | | ОПК-1, ПК-8 |
| 3 | Управление требованиями и проектирование ИС | О | 4,00 | | | 4,00 | | ОПК-3, ПК-11 |
| 4 | Архитектура предприятия | О | 4,00 | | | 4,00 | | ОПК-1, ПК-3, ПК-5, ПК-7, ПК-9, УК-2 |
| 5 | Корпоративные финансы | О | 4,00 | | 4,00 | | | УК-9 |
| 6 | Технологическое предпринимательство (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | | | 4,00 | | ПК-12, ПК-14 |
| 7 | Маркетинг (преподается на иностранном языке) | О | 3,00 | | 3,00 | | | ОПК-3, ПК-12, ПК-14 |
| 8 | Теория вероятностей и математическая статистика | О | 4,00 | | 4,00 | | | ОПК-1, ПК-5, УК-1, УК-9 |
| 9 | Финансовый и управленческий учет | О | 6,00 | | 6,00 | | | ОПК-3, ПК-12, ПК-6, УК-9 |
| 10 | Количественные методы принятия решений | О | 4,00 | | 4,00 | | | ПК-6, ПК-7, ПК-9, УК-1 |
| 11 | Управление ИТ-проектами | О | 4,00 | | | | 4,00 | ПК-5, ПК-8, УК-2 |
| 12 | Стратегический менеджмент | О | 4,00 | | | | 4,00 | ОПК-3, ПК-14, ПК-2 |
| 13 | Введение в информационную безопасность | О | 3,00 | | | | 3,00 | ОПК-4 |
| 14 | Дискретная математика | О | 6,00 | 6,00 | | | | ОПК-1, ОПК-6, ПК-6, УК-1 |
| 15 | Линейная алгебра | О | 6,00 | 6,00 | | | | УК-2 |
| 16 | Математический анализ | О | 6,00 | 6,00 | | | | УК-1, УК-2 |
| 17 | Микроэкономика | О | 4,00 | 4,00 | | | | ПК-12, УК-9 |
| 18 | Технологии программирования | О | 3,00 | 3,00 | | | | ОПК-3, ОПК-4, ПК-11, ПК-13 |
| 19 | Программирование на Python | О | 5,00 | 5,00 | | | | ОПК-3, ОПК-4, ПК-11, ПК-13 |
| 20 | Информационные системы в бизнесе | О | 4,00 | 4,00 | | | | ОПК-4, ПК-10, ПК-11, ПК-9 |
| 21 | Макроэкономика | О | 4,00 | 4,00 | | | | ОПК-6, ПК-12, УК-9 |
| 22 | Менеджмент: концепции и технологии 21 века | О | 4,00 | 4,00 | | | | ОПК-1, ОПК-2, ПК-12, ПК-14, ПК-7, УК-1, УК-2, УК-4 |
| | Вариативный профессиональный модуль (Major вар.) | | 61,00 | 6,00 | 13,00 | 16,00 | 26,00 | |
| | Научно-исследовательский / Проектный / Профориентационный семинар | | 17,00 | 6,00 | 4,00 | 4,00 | 3,00 | |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Проектный семинар | | 10,00 | 2,00 | 4,00 | 4,00 | | |
| 1 | Проектный семинар "Тестирование продуктовых гипотез" | О | 2,00 | | | 2,00 | | ОПК-2, УК-1 |
| 2 | Проектный семинар "Бизнес-планирование" | О | 2,00 | | 2,00 | | | ПК-12, ПК-14 |
| 3 | Проектный семинар "Построение карты путешествия клиента (CJM)" | О | 2,00 | | | 2,00 | | УК-2 |
| 4 | Проектный семинар "UX-исследования" | О | 2,00 | | 2,00 | | | ОПК-2, ПК-14, ПК-5, УК-2 |
| 5 | Проектный семинар "SWOT-анализ" | О | 2,00 | 2,00 | | | | ОПК-3, ПК-5, ПК-8 |
| | Профориентационный семинар | | 4,00 | 4,00 | | | | |
| 1 | Профориентационный семинар "Введение в бизнес-информатику" | О | 4,00 | 4,00 | | | | ПК-14, ПК-2, УК-6 |
| | Научно-исследовательский семинар | | 3,00 | | | | 3,00 | |
| 1 | Научно-исследовательский семинар "Управление цифровым продуктом" | О | 3,00 | | | | 3,00 | ОПК-2, ОПК-3, УК-1, УК-2 |
| | Обязательные дисциплины | | 32,00 | | 9,00 | 6,00 | 17,00 | |
| 1 | Машинное обучение | О | 4,00 | | 4,00 | | | ОПК-6, ПК-2, УК-2 |
| 2 | Продуктовые исследования | О | 5,00 | | 5,00 | | | ОПК-6, ПК-9, УК-1, УК-2 |
| 3 | Лидерство | О | 3,00 | | | 3,00 | | ОПК-5, ПК-3, УК-3 |
| 4 | Управление цифровым продуктом | О | 6,00 | | | | 6,00 | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ПК-10, ПК-13, ПК-8, ПК-9, УК-2 |
| 5 | Устойчивое развитие и ESG практики компаний (преподается на иностранном языке) | О | 3,00 | | | | 3,00 | ОПК-5, ПК-12 |
| 6 | Управление клиентским опытом | О | 4,00 | | | | 4,00 | ОПК-3, ОПК-5, УК-2 |
| 7 | Цифровой маркетинг | О | 4,00 | | | | 4,00 | ОПК-4 |
| 8 | Экономика продукта | О | 3,00 | | | 3,00 | | УК-9 |
| | Дисциплины по выбору 3 курса | | 3,00 | | | 3,00 | | |
| 1 | Вайб-кодинг | В | 3,00 | | | 3,00 | | ПК-6 |
| 2 | Основы промпт-инжиниринга | В | 3,00 | | | 3,00 | | ПК-8, УК-1, УК-2 |
| | Дисциплины по выбору 3 курса - 2 | | 3,00 | | | 3,00 | | |
| 1 | Разработка мобильных приложений | В | 3,00 | | | 3,00 | | ПК-2 |
| 2 | Разработка ИИ-агентов | В | 3,00 | | | 3,00 | | ОПК-2, ОПК-4, ПК-1, ПК-11, ПК-13, ПК-3 |
| | Дисциплины по выбору 4 курса | | 3,00 | | | | 3,00 | |
| 1 | BI-системы в бизнесе | В | 3,00 | | | | 3,00 | ОПК-4, ПК-10, ПК-11 |
| 2 | Продвинутая аналитика | В | 3,00 | | | | 3,00 | ПК-13, ПК-2 |
| | Дисциплины по выбору 4 курса - 2 | | 3,00 | | | | 3,00 | |
| 1 | Управление рисками | В | 3,00 | | | | 3,00 | ОПК-1, ОПК-2, ПК-9, УК-1 |
| 2 | Корпоративные информационные системы | В | 3,00 | | | | 3,00 | ПК-13, ПК-9, УК-2 |
| | Практический модуль (Практика) | | 30,00 | 3,00 | 6,00 | 8,00 | 13,00 | |
| | Фиксированный | | 21,00 | 3,00 | 6,00 | 8,00 | 4,00 | |
| | Профессиональная | | 2,00 | | | 2,00 | | |
| 1 | Производственная практика | О | 2,00 | | | 2,00 | | ОПК-1, ПК-10, ПК-8, УК-2, УК-4 |
| | Научно-исследовательская | | 4,00 | | | | 4,00 | |
| 1 | Преддипломная практика | О | 4,00 | | | | 4,00 | ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9 |
| | Проектная | | 15,00 | 3,00 | 6,00 | 6,00 | | |
| 1 | Курсовой проект: SWOT-анализ | О | 3,00 | 3,00 | | | | ОПК-3, ПК-5, ПК-8 |
| 2 | Курсовой проект "Бизнес план" | О | 3,00 | | 3,00 | | | ПК-12, ПК-14 |
| 3 | Проект "UX-исследование" | О | 3,00 | | 3,00 | | | ОПК-2, ПК-14, ПК-5, УК-2 |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 4 | Проект "Тестирование продуктовых гипотез" | О | 3,00 | | | 3,00 | | ОПК-6, УК-2 |
| 5 | Проект "Построение карты путешествия клиента (CJM)" | О | 3,00 | | | 3,00 | | ОПК-6, УК-2 |
| | Подготовка ВКР | | 9,00 | | | | 9,00 | |
| 1 | Подготовка выпускной квалификационной работы | О | 9,00 | | | | 9,00 | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-10, УК-11, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9 |
| | Модуль дисциплин общего цикла (ДОЦ) | | 14,00 | 3,00 | 5,00 | | 6,00 | |
| | Обязательные дисциплины ДОЦ | | 2,00 | 1,00 | 1,00 | | | |
| 1 | Физическая культура | О | 1,00 | | 1,00 | | | УК-7 |
| 2 | Безопасность жизнедеятельности | О | 1,00 | 1,00 | | | | УК-6, УК-8 |
| | Дополнительные дисциплины ДОЦ | | 12,00 | 2,00 | 4,00 | | 6,00 | |
| 1 | История России | О | 4,00 | | 4,00 | | | УК-5 |
| 2 | Правовая грамотность | О | 3,00 | | | | 3,00 | УК-1, УК-2 |
| 3 | Основы российской государственности | О | 2,00 | 2,00 | | | | УК-5 |
| 4 | Философия | О | 3,00 | | | | 3,00 | ОПК-6, УК-5 |
| | Дополнительный модуль (Minor) | | 20,00 | | 10,00 | 10,00 | | |
| 1 | Minor | В | 20,00 | | 10,00 | 10,00 | | УК-6 |
| | Модуль "Язык и коммуникация" (Язык и коммуникация) | | 1,00 | | | | 1,00 | |
| | Экзамены | | 1,00 | | | | 1,00 | |
| 1 | Независимый экзамен по английскому языку (преподается на иностранном языке) | О | | | | | | УК-4 |
| 2 | Подготовка и защита Project Proposal по теме ВКР (преподается на иностранном языке) | О | 1,00 | | | | 1,00 | УК-4 |
| 3 | Независимый экзамен по русскому языку | О | | | | | | УК-4 |
| 4 | Внутренний экзамен по английскому языку (1 курс) (преподается на иностранном языке) | О | | | | | | УК-4 |
| | Дополнительные факультативные учебные дисциплины | | | | | | | |
| 1 | Английский язык (преподается на иностранном языке) | Ф | 14,00 | 8,00 | 6,00 | | | УК-4 |
| 2 | Академическое письмо на английском языке (преподается на иностранном языке) | Ф | 2,00 | | | | 2,00 | УК-4 |
| | Модуль культуры работы с данными (Data Culture) | | 17,00 | 6,00 | 5,00 | 6,00 | | |
| 1 | Хранилища данных | О | 5,00 | | | 5,00 | | ПК-1, ПК-10, ПК-2 |
| 2 | Независимый экзамен по анализу данных, искусственному интеллекту и генеративным моделям. Продвинутый уровень | О | 1,00 | | | 1,00 | | ОПК-1, ПК-1, ПК-5, ПК-9, УК-1 |
| 3 | Независимый экзамен по алгоритмическому мышлению и программированию. Продвинутый уровень | О | | | | | | ОПК-4, ПК-1, УК-1, УК-2 |
| 4 | Базы данных | О | 5,00 | | 5,00 | | | ОПК-1, ПК-1, УК-1 |
| 5 | Алгоритмы и структуры данных | О | 6,00 | 6,00 | | | | ПК-1, ПК-2, УК-2 |
| 6 | Независимый экзамен по ИИ-грамотности | О | | | | | | ОПК-4, УК-1, УК-2 |
| | Модуль государственной итоговой аттестации (ГИА) | | 3,00 | | | | 3,00 | |
| | ВКР | | 3,00 | | | | 3,00 | |
| 1 | Защита выпускной квалификационной работы | О | 3,00 | | | | 3,00 | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-10, УК-11, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9 |

***Учебный план согласован:***

| | | |
|---|---|---|
| Академический руководитель образовательной программы | Архипова Т.А. | 22.05.2026 |
| Декан факультета | Габриелов А.О. | 22.05.2026 |
| Руководитель Центра проектирования образовательных моделей | Лепешкин И.А. | 01.06.2026 |

Образовательная программа направлена на формирование и развитие следующих компетенций (результатов освоения):

| Код компетенции | Наименование компетенции |
|---|---|
| УК-1 | Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач. |
| УК-2 | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений. |
| УК-3 | Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде. |
| УК-4 | Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах). |
| УК-5 | Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах. |
| УК-6 | Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни. |
| УК-7 | Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности. |
| УК-8 | Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе, при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов |
| УК-9 | Способен принимать экономически обоснованные решения в различных областях жизнедеятельности |
| УК-10 | Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности |
| УК-11 | Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сфере |
| ОПК-1 | Способен проводить моделирование, анализ и совершенствование бизнес-процессов и информационно-технологической инфраструктуры предприятия в интересах достижения его стратегических целей с использованием современных методов и программного инструментария |

| | |
|---|---|
| ОПК-2 | Способен проводить анализ и исследование рынка информационных систем и информационно-коммуникационных технологий, выбирать рациональные решения для управления бизнесом |
| ОПК-3 | Способен управлять процессами создания и использования продуктов и услуг в сфере информационно-коммуникационных технологий, в том числе разрабатывать алгоритмы и программы для их практической реализации |
| ОПК-4 | Способен понимать принципы работы информационных технологий; использовать информацию, методы и программные средства её сбора, обработки и анализа для информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений |
| ОПК-5 | Способен организовывать взаимодействие с клиентами и партнёрами в процессе решения задач управления жизненным циклом информационных систем и информационно-коммуникационных технологий |
| ОПК-6 | Способен выполнять отдельные задачи в рамках коллективной научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий |
| ПК-1 | способен поддерживать эффективную работу баз данных, обеспечивающих функционирование информационных систем в организации |
| ПК-2 | способен руководить и организовывать процессы разработки и совершенствования программного обеспечения |
| ПК-3 | способен разрешать конфликты и урегулировать споры в организации |
| ПК-4 | способен эффективно управлять документооборотом в организациях с использованием современных информационных технологий |
| ПК-5 | способен совершенствовать процессы организации с использованием современных информационных технологий с целью повышения ее эффективности |
| ПК-6 | способен управлять рисками на различных уровнях управления в организации |
| ПК-7 | способен проводить аудит деятельности организаций и обеспечивать их консультационно-информационное сопровождение |
| ПК-8 | способен контролировать соблюдение и анализировать бизнес-процессы предприятия |
| ПК-9 | способен проводить анализ сферы деятельности, элементов архитектуры и ИТ-инфраструктуры предприятия |
| ПК-10 | способен выделять и изучать элементы инноваций в управлении в сфере информационно-компьютерных технологий |
| ПК-11 | способен разрабатывать инфокоммуникационные системы в соответствии с заявленными требованиями |
| ПК-12 | способен разрабатывать план развития по направлению деятельности и бизнес-план организации |
| ПК-13 | способен проектировать и внедрять компоненты ИТ-инфраструктуры предприятия |
| ПК-14 | способен генерировать новые идеи в бизнесе на основе инноваций в сфере информационно-компьютерных технологий |

* Вид дисциплины:

| | |
|---|---|
| Обязательный предмет | О |
| Предмет по выбору | В |
| Факультатив | Ф |