



Международный центр  
управления цепями поставок

Москва  
17 сентября 2025 г.

## Открытый вебинар x День открытых дверей

Изменение модели компетенций и развития навыков в логистике, как ключевой этап перехода к цифровой цепи поставок



Международный центр  
управления цепями поставок

Спикеры открытого вебинара

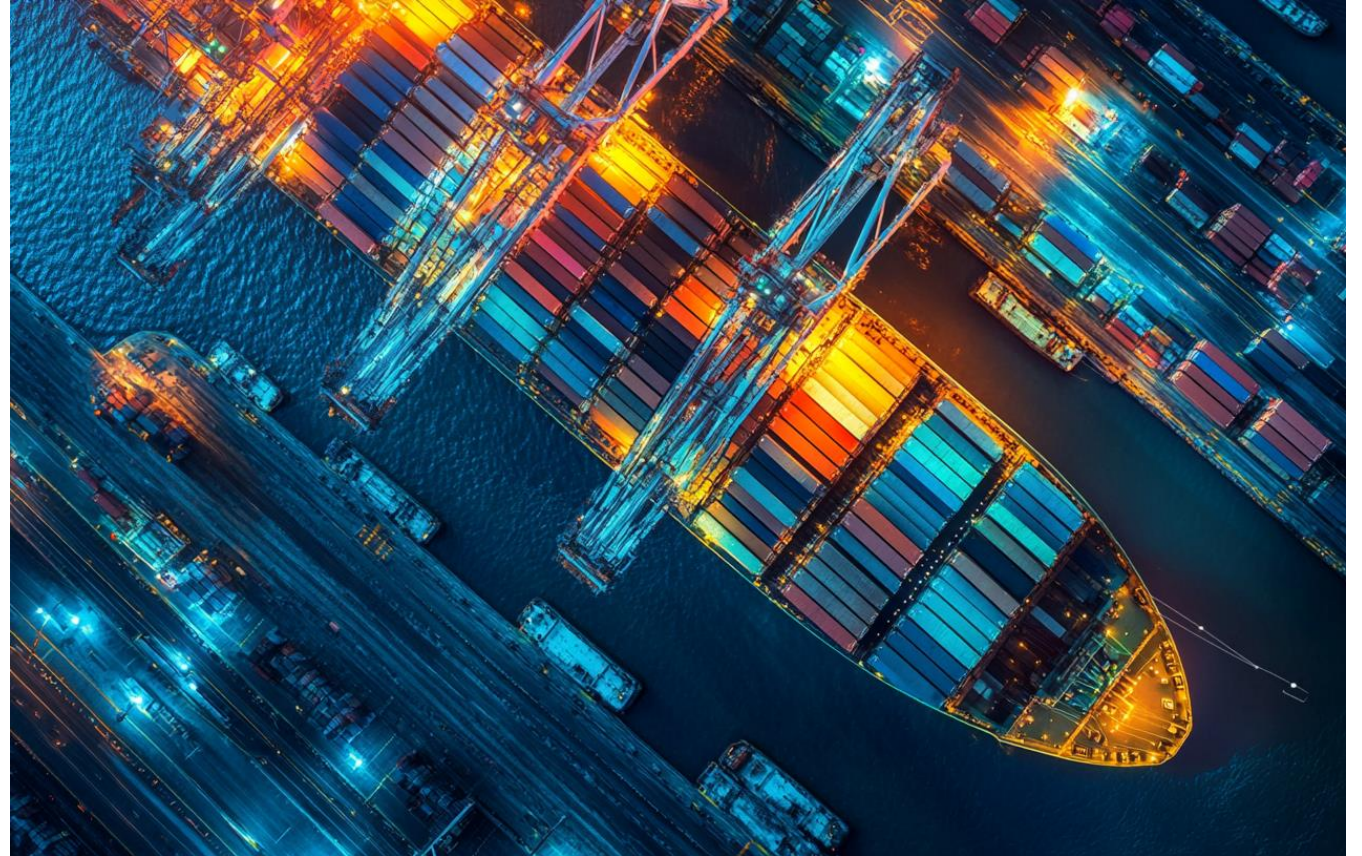
2



Сергеев Виктор Иванович  
**Научный руководитель МЦ УЦП**  
Заслуженный профессор, д.э.н



Машков Александр Владимирович  
**Директор блока опер. логистики**  
ПАО «Ростелеком»





## Международный центр управления цепями поставок НИУ ВШЭ – безусловный **Лидер** рынка по подготовке профессионалов в области логистики и УЦП

# 87000+

выпущено специалистов в рамках реализации программ MBA, Master in SCM & Logistics, EMBA, проф. переподготовки и повышения квалификации

2000

Создание МЦЛ  
(Международного центра логистики)

# 25+

лет занимаемся подготовкой профессиональных кадров в сфере логистики и УЦП

2012

Формирование Школы логистики  
(альянс факультета логистики и МЦЛ)

# Топ-50

регулярно попадаем в топ-50 лучших программ в мировом рейтинге QS Business Masters SCM

2023

Реформирование в МЦ УЦП  
(Международный центр управления цепями поставок)



## Конкурентные преимущества МЦ УЦП

### Коллектив лучших в России и СНГ преподавателей и бизнес-тренеров.

В деятельности МЦ УЦП задействованы более 50 высококвалифицированных преподавателей и ведущих практиков из всех областей бизнеса.

### Партнерские отношения с крупными логистическими операторами

Для усиления практической направленности обучения сотрудничаем с ведущими консалтинговыми компаниями, системными интеграторами, корп. университетами, а так же ведущими зарубежными ВУЗами.

### Эксклюзивные программы, не имеющие аналогов на рынке дополнительного профессионального образования

Программы постоянно обновляются на предмет соответствия ключевым тенденциям и запросам рынка.

### Уникальные программы **Master of Business Administration** и **Master in SCM and Logistics**

Стратегическим партнером при реализации данных программ является лидер комплексных услуг на рынке промышленных закупок и логистики ООО «Газпромнефть-снабжение»

### Соответствие программ высоким международным стандартам

Программы являются синтезом лучших достижений известных европейских и американских программ подготовки персонала по логистике и SCM.

### Гибридный формат реализации программ, гибкая система скидок

Программы проф. переподготовки, **MBA** и **Master in SCM & Logistics** реализуются в гибридном формате с доступом к записям 24/7/365 из любой точки мира.





## Логистика быстрого реагирования

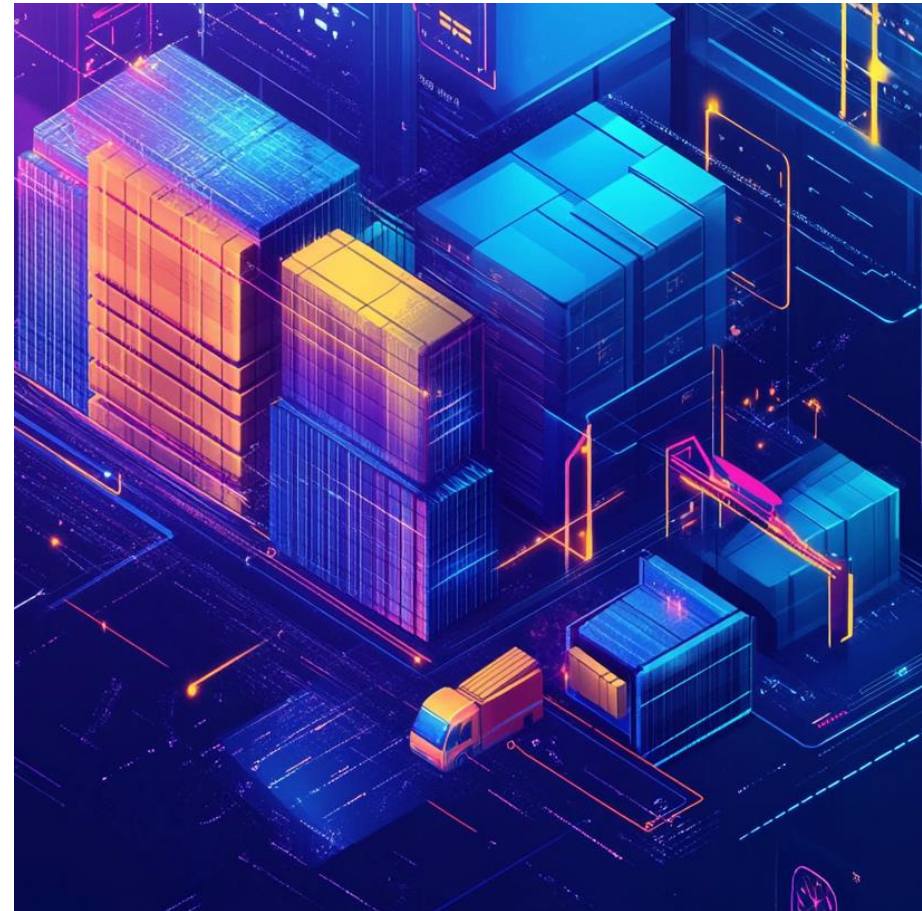
- Быстрая
- Умная
- Ориентированная на клиента
- Гибкая
- Устойчивая к рискам
- Цифровая





## Инновационные технологии в логистике

- Омниканальная логистика
- Логистика «последней мили»
- Логистическая поддержка интернет-торговли (логистика маркетплейсов)
- Сити-логистика (логистика «умного» города)
- Зеленая (реверсивная) логистика
- Цифровая логистика
- Логистическая поддержка жизненного цикла продукта («Циркулярная логистика»)





## Портфель программ МЦ УЦП (профессиональная переподготовка)

Название программы	Тип программы	Форма обучения График занятий	Сроки реализации	Стоимость	Минимальный платеж
Логистика и управление цепями поставок в цифровой экономике	<b>MBA</b>	Гибридная 8-10 ч. в неделю	с 17 ноября 2025 18 месяцев	980 000 ₽	1 раз в 3 месяца
Master in SCM & Logistics «Стратегическое управление и бизнес-аналитика в логистике и цепях поставок»	<b>Specialized Master</b>	Гибридная 8 ч. в неделю	с 20 октября 2025 12 месяцев	540 000 ₽	1 раз в 2 месяца
Логистика быстрого реагирования в цепях поставок	ПП	Гибридная 8 ч. в неделю	с 27 октября 2025 8 месяцев	360 000 ₽	1 раз в 3 месяца

Преподаватели НИУ ВШЭ помогут вам разобраться в классической логистике и **инновационных технологиях** управления цепями поставок: омниканальной модели, логистике «последней мили», логистической поддержке маркетплейсов (e-commerce). Вы научитесь применять квантовые алгоритмы в маршрутизации и диспетчеризации транспорта, дислокации объектов логистической инфраструктуры. Освойте «зеленую» логистику, сити-логистику и другие концепции управления цепочками поставок.



## Базовые профессиональные дисциплины

Стратегический менеджмент	Экономика для логистов	Маркетинг и продажи
Управленческий и финансовый учет	Операционный менеджмент	Управление проектами
Логистика и управление цепями поставок в цифровой экономике		

## Дисциплины по выбору (3 из 4)

Локальные информационные системы (WMS/TMS) поддержки операционной логистики	IT-поддержка и цифровая трансформация цепей поставок
Логистический контроллинг и методология Control Tower в цепях поставок	ВЭД и электронные таможенные сервисы

## Специальные дисциплины

IBP (Интегрированное бизнес-планирование)	Системный подход к решению задач логистики складирования
Аналитика Big Data и поддержка принятия оптимизационных решений в цепи поставок	Управление надежностью и устойчивостью цепей поставок на основе цифрового мониторинга
Концепция «Lean+6 Sigma» (бережливое производство) в логистике производства	Стратегическое управление поставщиками и закупками в условиях неопределенности
Цифровые технологии оптимизации запасов в цепях поставок	Стратегическое планирование цифровых цепей поставок
Диагностика и аудит функционирования цепей поставок	Интермодальные технологии транспортировки в глобальных цепях поставок



## Развитие социальных и управленческих навыков

Лидерство и  
мотивация

Управление  
человеческими  
ресурсами

Управление  
конфликтами и  
координацией

## Дисциплины по выбору (2 из 3)

Мастер-класс  
Стратегические аспекты логистики  
и УЦП в нестабильной экономике

Мастер-класс  
Оптимизация логистики в  
цифровых цепях поставок

Деловая игра

Управление  
логистическими  
проектами

## Специальные дисциплины

IBP (Интегрированное  
бизнес-планирование)

Аналитика Big Data и  
поддержка принятия  
оптимизационных  
решений в цепи поставок

Концепция «Lean+6  
Sigma» (бережливое  
производство) в логистике  
производства

Цифровые технологии  
оптимизации запасов в  
цепях поставок

Диагностика и аудит  
функционирования  
цепей поставок

Системный подход к решению  
задач логистики складирования

Управление надежностью и  
устойчивостью цепей поставок  
на основе цифрового  
мониторинга

Стратегическое управление  
поставщиками и закупками в  
условиях неопределенности

Стратегическое планирование  
цифровых цепей поставок

Интермодальные технологии  
транспортировки в глобальных  
цепях поставок



## Портфель программ МЦ УЦП (повышение квалификации)

Название программы	Тип программы	Форма обучения График занятий	Сроки реализации	Стоимость
Категорийный менеджмент и стратегическое управление закупками и запасами	ПК	Дистанционная 8 ч. в неделю	с 22 сентября 2025 3 месяца	76 000 ₽
Логистика последней мили	ПК	Дистанционная 8 ч. в неделю	с 6 октября 2025 2 месяца	66 000 ₽
Логистика ВЭД и электронные таможенные сервисы	ПК	Дистанционная 8 ч. в неделю	с 30 января 2026 3 месяца	95 000 ₽
Дизайн цепей поставок: креативные подходы	ПК	Дистанционная 8 ч. в неделю	с 29 сентября 2025 1.5 месяца	75 000 ₽

*Решил пройти обучение по программе «Категорийный менеджмент и стратегическое управление закупками и запасами» в ВШЭ, поскольку давно хотел систематизировать свои знания в области категорийного менеджмента. В результате, узнал очень много нового, получил как теоретические, так и практические знания. В процессе обучения было обсуждено и проанализировано много реальных кейсов. Спасибо преподавателям за структурированную подачу материала и оперативную обратную связь. Рекомендую данную программу не только для категорийных и продакт-менеджеров, но и для специалистов по логистике, снабжению и запасам.*

*Измайлов Р. А., ведущий специалист по закупкам, ООО «Газсерф»*

Рынок труда для специалистов в области **ЛОГИСТИКИ** и управления цепями поставок безграничен!



