

Марковская Елизавета Игоревна, 1978 г., Россия, г. Санкт-Петербург, телефоны: моб. 8 –921-311-14-63
markovskaya@yandex.ru

Образование: Выпускница Санкт-Петербургского Университета Экономики и Финансов 1999 года, факультет экономики и управления, красный диплом. **Квалификация: экономист. Специальность: менеджмент. Специализация: управление проектами.** Являюсь действующим оценщиком бизнеса.

Кандидат экономических наук, защитила в октябре 2002 года в Санкт-Петербургском Государственном Университете экономики и финансов кандидатскую диссертацию на тему: «Интеллектуальные ресурсы в обеспечении конкурентоспособности предприятия».

Член СРОО «НП «Экспертный Совет». Член Балтийской Педагогической Академии.

Зарубежные стажировки:

- Университет «Конкордия», Висконсин, США, факультет бизнеса, 1997,
- Университет Упсала, Швеция, 1998,
- Университет штата Миннесота, США, 2002,
- Балтийский институт, Тампере, Финляндия, 2009.

Курсы повышения квалификации, дообразование:

- Международные Стандарты Финансовой отчетности, Международный банковский Институт, 2004
- «Оценка бизнеса (предприятия)», курс переподготовки и повышения квалификации, СПбГУ, 2005
- «Проектное финансирование и проектный анализ», Институт Банковского Дела (Ассоциация Российских Банков), 2008
- «Управление проектами: инвестиционный и финансовый аспекты», СПбГУЭиФ, 2008
- «Оценка бизнеса» (повышение квалификации), СПбГУ, 2008, 2011, 2013
- «Основы охраны и использования интеллектуальной собственности» (Балтийский институт Финляндии, Тампере), 2009
- Academic English Writing (2012, 2015 НИУ-ВШЭ)
- Learning Management Systems, 2013, НИУ-ВШЭ
- Business English (2012-2013, СПбГУЭиФ)
- Институт М. Сервантеса, Мадрид, Испания (2011-2014 гг., испанский язык на уровне C2+, сдала экзамен Dele на уровне B2)
- Бюджетирование и управленческий учет в программе БИТ.Финанс, 2013 (Учебный Центр 1 С)
- Бухгалтерия предприятия 3.0 (Учебный центр 1 С), 2014
- Курсы повышения квалификации Coursera (Corporate Finance, English Writing, Escritura en Español) 2014
- Оценка бизнеса (повышение квалификации, НИУ Высшая школа экономики), 2016
- Exploring English, English for the Workplace, British Council, 2017

Научно-Педагогический опыт работы:

2010- по настоящее время – доцент департамента финансов НИУ Высшая школа экономики (бакалавриат, магистратура, Президентская программа, факультет дополнительного образования), руководитель программы бизнес-образования «Экономика и управление предприятием» (читаемые курсы: Performance Managements, Financial Analysis, Финансовый анализ и финансовая отчетность, Бизнес-планирование, Управление проектами)

2003-по настоящее время – СПбГУЭиФ доцент, докторант кафедры национальной экономики, член научной школы институционального анализа национальной экономики

2005- по настоящее время приглашенный профессор, бизнес-тренер, коуч ведущих бизнес-школ Санкт-Петербурга (международные программы двойных дипломов Executive MBA, краткосрочные семинары, мастер-классы)

Практический опыт работы в бизнес-структурах:

В настоящее время – **руководитель консалтинговой практики, эксперт Factosphere Group (UK)**, (руководство консалтинговыми проектами, проведение независимых финансово-экономических досудебных и судебных экспертиз, проведение бизнес-тренингов)

Сентябрь 2014 – Сентябрь 2015 – **заместитель генерального директора по экономике и финансам УК «БалтИнвестГрупп»:** внедрение системы управленческого учета в группе компаний, внедрение системы планирования, бюджетирования

Сентябрь 2013 – Сентябрь 2014 – **руководитель департамента финансового и управленческого консалтинга ООО «Интеллектуальные технологии» («Первый БИТ»):** постановка управленческого учета, внедрение систем бюджетирования, внедрение системы KPI (ERP 2.0, БИТ.Финанс).

Декабрь 2010 – сентябрь 2013 - **заместитель генерального директора по экономике и финансам, советник собственника** в управляющей компании многопрофильного холдинга «BAU TESH» (ООО УК ГК «БАУ ТЕК»); организация финансово-экономического управления в группе компаний, постановка системы управленческого учета, системы бюджетирования, бизнес-планирования, работа с банками. Участие в работе Совета Директоров.

Апрель 2010 - Ноябрь 2010 - **начальник управления проектного финансирования ОАО «БалтИнвестбанк»:** организация нового направления с «О», регламентация работы управления, организация кредитно-клиентской работы по новому направлению, участие в работе кредитного комитета

Май 2009 – Май 2010 - **директор департамента корпоративных финансов** в инвестиционно-консалтинговой группе «2К Аудит-Деловые консультации». Организация финансирования, структурирование сделок, бизнес-планирование, управление проектами, работа с клиентами,

работа с банками, фондами, стратегическими инвесторами, гос. структурами (ГК "РОСНАНОТЕХ"), развитие направления "корпоративные финансы"

Ноябрь 2007 – Апрель 2009 – *начальник управления проектного финансирования ОАО «АБ «Россия»*. Организация работы управления с "0", клиентская работа, работа по разработке регламентов, методологии, работа по оценке инвестиционных проектов, структурирование сделок, подготовка кредитных заключений, вынесение проектов на кредитный комитет, постановка проектного управления в банке, взаимодействие с банками развития (ВЭБ, ЕАБР, ЕБРР). развитие направлений "проектное финансирование", "организация финансирования", "финансовое консультирование".

Подбор и управление персоналом
Постановка проектного управления.

Окт 2006 – Ноябрь 2007 - *зам. генерального директора УК по экономике и финансам, финансовый директор ЗАО «Теплоэнергосистемы»* - (управляющая компания, занимающаяся реализацией инвестиционных проектов в области энергетики): Бизнес-планирование, бюджетирование, краткосрочное планирование, постановка системы финансово-экономического управления в управляющей компании и дочерних компаниях, привлечение проектного финансирования, оценка и анализ инвестиционных проектов, работа со стратегическими партнерами, банками, оценочными компаниями
Участие в постановке проектного управления.
Участие в корпоративных органах управления (Правление, Кредитный, Инвестиционный, Финансовый, Проектный Комитеты)

Сент 2005 – Окт. 2006 - *руководитель отдела международных проектов НОМОС-Банка (Спб филиал) (создание отдела с 0)*. Развитие новых направлений деятельности банка - проектное финансирование, международное финансирование, инвестиционное кредитование, размещение облигационных займов (организация работы направления с "0"), работа с клиентами, подготовка кредитных заключений, вынесение на малый и большой кредитный комитет.

Сентябрь 2002 – Сентябрь 2005– *руководитель проектов, руководитель инвестиционного отдела в группе инвестиционно-консалтинговых компаний ЗАО «Сбербанк Капитал» и ЗАО «Планета Капитал»*, (юр лица ЗАО «Сбербанк Капитал», ЗАО «Планета Капитал», аффилированные компании ООО «Рудмашкомплект», ООО «Группа Строительной Комплектации») Организация финансирования инвестиционных проектов компаний различных отраслей экономики с помощью разных финансовых инструментов: банковское финансирование (инвестиционное кредитование, проектное финансирование), лизинг, размещение облигационных займов и т.д.; финансовый, стратегический и организационный консалтинг.

Июнь 2000 – Сентябрь 2002 – *руководитель проектов инвестиционной и консалтинговой компании ООО «Солид Инвест», (Группа компаний «Солид Инвест», сейчас - Evli Corporate Finance). В компанию входили такие юридические лица, как ЗАО «Венус Импекс», ООО «Солид Инвест»*).

Основные направления деятельности: экономический анализ (выполнялись исследования конкурентоспособности отраслей Северо-Запада в рамках методики кластерного анализа М. Портера), корпоративные финансы, бизнес-консалтинг (стратегический, организационный). Среди клиентов-заказчиков проектов: SRV (Финляндия, девелоперская компания, проекты в сфере недвижимости), Metsa Botnia (Финляндия, лесная промышленность), Nokian Renkaat (Финляндия, производство шин), Raisio Group (Финляндия, пищевая промышленность), ООО «ТВИН» (Спб, пищевая промышленность), ОАО «Авангард» (Карелия, судостроение).

В период учебы и после окончания университета с 1997 года по 2000 год работала в разных должностях (экономист, финансовый менеджер, аналитик) на предприятиях различной отраслевой принадлежности: ОАО НПФ «Пигмент», ЗАО «Адвокатское Патентное Бюро «Труженикова и К»

Языки: английский (свободное владение), испанский (свободное владение); немецкий (базовый уровень)

Публикации Имею ряд публикаций в профессиональных и научных журналах по различным проблемам в сфере управления, экономики, инвестиций; регулярно участвую в профессиональных и научных конференциях, в том числе и зарубежных

Профессиональные и научные интересы: управление проектами, финансовый менеджмент, интеллектуальные ресурсы в экономике, экономическая психология, корпоративное управление.

Хобби: путешествия, верховая езда, большой теннис, музыка, танцы, книги, вождение автомобиля.

Наиболее крупные проекты, в которых я принимала участие в формате руководителя проекта, бизнес-консультанта, консультанта, эксперта

2001-2002 (Группа компаний «Солид Инвест», в настоящее время – группа компания «AVANKO Capital», входит в Evli Group)

- *Проекты группы компаний SRV (скандинавская девелоперская группа).* Разработка концепции развития объектов недвижимости на российском рынке группы компаний SRV, подготовка аналитических отчетов о развитии рынка недвижимости, консультирование по вопросам организации бизнеса на территории России, организация финансирования. Сопровождение проектов по покупке-продаже объектов. Объем инвестиционной программы превышал 300 млн. евро.
- *Проекты группы компаний Metsa Botnia (скандинавская группа компаний, работающая в сфере ЦБК).* Разработка концепций выхода на российский рынок компаний Metsa Botnia, due diligence, оценка альтернативных сценариев, анализ инвестиционного проекта. Объем инвестиционной программы в России – 1,5 млрд. евро.
- *Проекты компании Nokian Tyres.* Сопровождение проекта, связанного с выходом компании на рынок. Due diligence. Оценка инвестиционного проекта. Объем инвестиционной программы – 500 млн. евро.

2003- 2005 (Инвестиционная группа «Сбербанк –Капитал», «Планета Капитал»)

- *Проект «Район 700».* Проект развития территории за мостом Петра Великого «Район 700» - разработка концепции, бизнес-планирование, организация финансирования, сопровождение проекта (Инициатор – Охта-Групп, SRV). Объем предполагаемых инвестиций – ориентировочно 100 млн. евро. Основные кредиторы и инвесторы – Сбербанк РФ, SRV. В настоящее время на этом месте реализуется проект строительства «Охта-Центра».
- *Инвестиционные проекты группы компаний «ТАЛИОН» (СПб) (объем инвестиционной программы – более 100 млн. евро):* Проекты предполагали разработку концепции развития группы, организацию финансирования в форме инвестиционного кредитования, проектного финансирования и размещения облигационного займа. Основным кредитор и андеррайтер займа – Сбербанк РФ. Осуществлялась также подготовка к IPO.
- *Проекты группы «Далпорт Сити».* Проект развития розничной сети «Далпорт-Сити». Общий объем инвестиционной программы – более 150 млн. евро. Проект предполагал разработку стратегического плана развития компании, а также организацию проектного финансирования в Сбербанке РФ.
- *Проекты группы ОАО «КРАСС».* Проект расширения производственного предприятия ОАО «КРАСС». Объем инвестиционной программы – от 100 млн. евро. Проекты предполагали разработку концепции развития компании, а также организацию инвестиционного кредита в Сбербанке РФ, а также привлечение венчурных инвесторов.
- *Проекты группы компаний «ОМЗ».* Проект реструктуризации группы «ОМЗ». Объем инвестиционной программы – от 500 млн. евро. Проекты предполагали разработку стратегического плана развития компании, а также организацию проектного финансирования и инвестиционного кредитования в Сбербанке РФ.
- *Проекты группы компаний «Энергомашкорпорация».* Проект расширения деятельности группы компаний «Энергомашкорпорация» в форме строительства генерирующих источников разных регионах РФ. Общий объем инвестиционной программы – более 500 млн. евро. Проект предполагал разработку долгосрочного плана развития компании, а также организацию проектного финансирования в Сбербанке РФ, а также в ЕБРР.
- *Проекты группы компаний «Строймонтаж».* Инвестиционная программа – более 500 млн. евро. Проект предполагал подготовку, а также организацию проектного финансирования и инвестиционного кредитования как в Сбербанке РФ, так и в других банках, а также организацию и размещение облигационного займа.
- *Проекты группы компаний «Адамант».* Инвестиционная программа – более 200 млн. евро. Проекты предполагали, в том числе, региональное развитие сети DIY. Участие в проектах также заключалось в организации проектного финансирования, а также в подготовке компании к размещению облигационного займа и само размещение.

- **Проекты группы компаний «Артис».** Объем инвестиционной программы – от 100 млн. евро в год. Проект предполагал организацию торгового финансирования.
- **Проект ОАО «Пекарь».** Оценка наиболее эффективных способов использования объектов недвижимости ОАО «Пекарь» (Проект выполнялся в рамках программы реорганизации компании, проводимой фондом «Квадрига – Капитал», ЕБРР, компанией «СМС – консалтинг»). Объем инвестиционной программы – от 100 млн. евро в год.
- Бизнес-планирование инвестиционного проекта «Невский международный центр» - проект строительства торгового центра (угол Невского пр. и Лиговского пр.) (ОАО «Знаменская»). Объем инвестиционной программы – 100 млн. евро.

2005-2006 Номос-Банк (Спб филиал)

- Инвестиционные проекты группы компаний «Юнион» (строительство торгово-развлекательных центров). Объем инвестиционной программы – от 150 млн. евро.
- Организация предэкспортного финансирования для группы компаний «Артис»
- Организация международного финансирования в форме аккредитива с пост-финансированием для промышленного предприятия «Арсенал»

2006-2007

Группа компаний «Теплоэнергосистемы»

- Проекты в сфере электроэнергетики, связанные со строительством и реконструкцией генерирующих источников (Инициатор проекта – ГК «Теплоэнергосистемы»). Общий объем планируемых инвестиций - более 500 млн. евро. Проекты предполагали организацию проектного финансирования с помощью Сбербанка РФ, ВТБ, банков с западным капиталом, инвестиционных фондов (ЕБРР, Baring Vostok Capital).

2008- 2009 ОАО АБ «Россия»

Работа с инвестиционными проектами, инициатором которых являются группа компаний «Фаэтон», группа компаний «ОМЗ», группа компаний «Союз компаний «Стратегия Рост», группа компаний «Аларм Моторс», группа компаний «Инком Авто», «Водоканал-Санкт-Петербург», ГК «Лавента», ЗАО «Искрасофт», группа компаний «АДД».

Инвестиционная программа группы компаний «ОМЗ», «Водоканал Спб», группы компаний «АДД» превышала 300 млн. евро.

Проекты финансировались самим банком, привлекались и кредитные линии западных банков. По некоторым проектам отношения выстраивались с Евразийским банком, Европейским банком реконструкции и развития.

2009-2010

ЗАО «2К Аудит-Деловые Консультации»

- Проведение due-diligence компании, работающей в сфере производства оборудования для электроэнергетики для потенциального стратегического инвестора

-Подготовка бизнес-плана проекта создания высокотехнологического производства электроприводов с использованием наноструктурированных магнитов в соответствии с требованиями потенциального соинвестора – ГК «РОСНАНОТЕХ».

Экспертиза инвестиционных проектов, инициированных компаниями разной отраслевой принадлежности, в том числе из высокотехнологичных секторов экономики.

2010

ЗАО «Балтийский Инвестиционный Банк»

- В рамках работы руководителем департамента проектного финансирования была проведена экспертиза инвестиционных проектов, инициированных компаниями разной отраслевой принадлежности, в том числе из высокотехнологичных отраслей.

- в рамках сотрудничества с ОО «РОСНАНО» производилась экспертиза инновационных проектов.

2011-2013

В рамках работы заместителем генерального директора по экономике и финансам ООО «Управляющая компания «БауТЕК» руководила проектом автоматизации бюджетного управления в группе компаний.

В рамках данного проекта в торговом дивизионе был реализован проект внедрения 1 С УПП (нетиповая конфигурация), в гостиничном дивизионе была внедрена программа Cognas на платформе 1 С.

Также реализован проект внедрения и автоматизации системы сбалансированных показателей с помощью 1 С ЗУП.

В многопрофильный холдинг входили следующие направления:

- девелопмент
- строительство
- гостиничный бизнес
- оптовая торговля спорттоварами
- турбизнес
- ресторанный бизнес

2013-2014

Руководство проектами автоматизации (ERP 2.0, Бит-Финанс на платформах УПП, Бухгалтерия предприятия).

Развитие консалтингового направления

Работа над проектами ГК «Виднал Доксал», ГНЦ «Крыловский», ГК «КНИТ», участие в экспертных продажах «Metsa Group» и др.

2014-2015

Руководство проектом по разработке управленческой учетной политики, системы планирования и бюджетирования для группы компаний (БалтИнвестгрупп)

2016

- Развитие консалтингового направления Factosphere Ltd
- Организация отдела продаж (регламентация бизнес-процессов, организация взаимодействия смежных подразделений) и разработка системы сбалансированных показателей (для оценки эффективности деятельности подразделения) в Агентстве Недвижимости
- Экспертиза расчетов по договору строительного подряда в рамках гражданского судопроизводства
- Проведение бизнес-тренингов для менеджеров компаний Газпромнефть, Лукойл УРЦ (Пермь), АО «НАК «Азот» (Новомосковск), Администрация г. Ханты-Мансийск, АО «ГК «Титан» (Омск)
- Проведение финансово-экономических экспертиз

2017

- Проведение due-diligence в рамках сделок по покупке бизнеса
- Проведение досудебных и судебных финансово-экономических экспертиз госконтрактов, коммерческих контрактов
- Проведение бизнес-тренингов в компаниях «Климов», «Газпром», «Валио», «Монолит-Строй» (Красноярск), «Ленрусстрой» (СПб), ОАО «Томскнефть», ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ», ООО «КОНТ», Следственный Комитет ЛО, Университет ИТМО, ООО «Лукойл Нефтепродукт», ОАО «Киилто-Клей».

Консалтинговые проекты, в которых принимала участие как внешний эксперт, независимый консультант:

2004 –

- Разработка бизнес-плана компании ООО «Письменная» (fashion индустрия)
- Оценка наиболее эффективных способов использования объектов недвижимости ОАО «Пекарь» (Проект выполнялся в рамках программы реорганизации компании, проводимой фондом «Квадрига – Капитал», ЕБРР, компанией «СМС – консалтинг»)

- Бизнес-планирование и оценка инвестиционного проекта «Невский международный центр» - проект строительства торгового центра
- Бизнес-планирование и оценка инвестиционного проекта ЗАО «Чупинский ГОК»
- Бизнес-планирование и оценка инвестиционного проекта ЗАО «ТОР»
- Бизнес-планирование и оценка инвестиционного проекта ГК «Панорама»
- Анализ и исследование инновационного кластера в Финляндии (для компании Солид Инвест)

2005

- Разработка стратегического плана развития и оценка инвестиционного проекта строительства торгово-развлекательного центра «Дунайская перспектива» ООО «Бау Тек»
- Разработка стратегического плана развития и оценка инвестиционного проекта строительства торгово-развлекательного центра вблизи станции метро «Рыбацкое» (сеть «Юнион») и торгово-развлекательного центра в районе площади Мужества

2006

- Бизнес-планирование и оценка инвестиционного проекта создания розничной сети формата DIY (холдинговая компания «Адамант»)
- Due diligence транспортных государственных муниципальных предприятий с целью подготовки их к приватизации (г. Сургут)

2007

- Экспертное исследование: «Постановка информационно-управленческой системы для предприятий Минобороны» (проект выполнялся в рамках договора в СпбГУЭиФ)