

Школа логистики  
факультета бизнеса и менеджмента

# МАГИСТЕРСКАЯ ПРОГРАММА «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИКОЙ И ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ»



Руководитель программы

**Сергеев Виктор Иванович**

Ординарный профессор, доктор экономических  
наук

[vsergeev@hse.ru](mailto:vsergeev@hse.ru)

Москва, 2019



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# МАГИСТЕРСКАЯ ПРОГРАММА «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИКОЙ И ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ»

<https://www.hse.ru/ma/dl>

## SUPPLY CHAIN

**Цель программы:** подготовка логистов высшей квалификации – интегральных логистических менеджеров, координаторов цепей поставок, аналитиков и исследователей, владеющих международной методологией стратегического управления логистикой и цепями поставок в различных отраслях экономики на основе интегральной парадигмы и использования инновационных цифровых технологий.





НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# МАГИСТЕРСКАЯ ПРОГРАММА «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИКОЙ И ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ»

## Задачи программы:

- ❖ углубленное изучение передовых концепций и технологий интегрированной логистики и УЦП, позволяющих компаниям успешно конкурировать в динамичной цифровой среде бизнеса;
- ❖ формирование навыков разработки инновационных управленческих решений, логистической миссии и стратегии компании в цифровой экономике;
- ❖ освоение принципов и методов аналитического исследования и аудита стратегических проблем развития логистики и УЦП как на уровне организации бизнеса, так и на макроэкономическом уровне;
- ❖ освоение моделей и методов стратегического управления логистикой и цепями поставок, оценки эффективности стратегии на основе сбалансированной системы показателей, механизмов логистической координации в цифровых цепях поставок;
- ❖ изучение современных систем интегрированной информационной поддержки стратегического планирования и управления логистикой и цепями поставок в цифровой экономике;
- ❖ формирование управленческого резерва и молодых исследователей/преподавателей в рамках дорожной карты Программы «Цифровая экономика» (подпрограмма «Кадры и образование») на национальном, отраслевом, региональном и муниципальном уровнях.



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

**Магистерская программа «Стратегическое управление логистикой и цепями поставок в цифровой экономике» не имеет аналогов в РФ, странах СНГ и Балтии**

**Комплексный характер программы**, при котором инструменты цифровой логистики и УЦП специально предназначены **для оптимизации ресурсов компаний и цепей поставок в целом**, в частности за счет синхронизации планирования, повышения надежности и устойчивости цепей поставок, **применения новейших цифровых технологий** интеграции в условиях риска и неопределенности внешней среды.

Программа **отвечает задачам подготовки высококвалифицированных кадров**, требующихся для реализации подпрограмм «Цифровая логистика и транспорт», «Кадры и образование» Программы «Цифровая экономика РФ».

2 года  
Очная форма  
обучения

54/20/5  
54 бюджетных  
мест  
20 платных мест  
5 платных мест  
для иностранцев

RUS/ENG  
Обучение ведётся  
на русском и  
английском  
языках

# КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

**Магистерская программа «Стратегическое управление логистикой и цепями поставок в цифровой экономике» не имеет аналогов в РФ, странах СНГ и Балтии**

**20-летний опыт сотрудничества** школы логистики и Международного центра логистики (МЦЛ) в научно-исследовательской и образовательной деятельности **с ведущими зарубежными вузами**, учебными центрами и консалтинговыми компаниями в области логистики и УЦП.

**Лучшие профессорско-преподавательские кадры по логистике в России.** В проведении занятий участвуют специалисты по логистике и SCM передовых зарубежных и российских фирм, крупных консалтинговых и информационных компаний.

**Использование при обучении программных приложений** поддержки логистики и **SCM ведущих мировых IT-компаний**, как SAP AG (SAP/ERP, SAP APO/HANA, SAP SCM), Oracle (Oracle E-Business Suite, Oracle SCM), Microsoft (MS Dynamics AX, Dynamics NAV), IBM, Infor, e2Open, One Network и других.

**Участие в учебном процессе базовых кафедр ведущих в области Digital SCM/Logistics международных консалтинговых компаний «Делойт» и «Аксенчер», а также АО «Первой грузовой компании»,** активно внедряющей технологии цифровой логистики в промышленности и на транспорте.

Лучшие преподаватели в России, известные зарубежные профессора

Партнеры – ведущие вузы и IT-компании

Патронаж Минтранса и Минпромторга РФ



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА: МЕЖДУНАРОДНОЕ ПРИЗНАНИЕ

**Магистерская программа «Стратегическое управление логистикой» была признана экспертами Всемирного Банка лучшей на постсоветском пространстве**



**WORLD BANK**



**В отчете экспертов Всемирного банка из Великобритании, Швеции и Австралии было признано, что НИУ ВШЭ является безусловным лидером не только в Российской Федерации, но и на всем постсоветском пространстве в подготовке высококвалифицированных специалистов по логистике и УЦП. Это проявляется не только в высоком уровне знаний и умений выпускников Школы логистики, но и в участии Университета в стратегических национальных и международных проектах в области логистики, что отвечает общегосударственным интересам России.**

Review of the School of Logistics NRU HSE // Report from an Expert Panel convened and coordinated by the World Bank. World Bank, 2016. 32 p.





НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

## КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА: МЕЖДУНАРОДНОЕ ПРИЗНАНИЕ

В процессе экспертизы было отмечено, что структура и содержание магистерской программы «Стратегическое управление логистикой» соответствуют высоким стандартам качества и сопоставимы с программами, предлагаемыми авторитетными мировыми университетами. При этом сильной стороной деятельности Школы логистики является тесная связь с промышленностью, крупными логистическими провайдерами и профессиональными объединениями логистов.

Также было подчеркнуто, что преподавательский состав Школы логистики отличается высоким уровнем знаний, энтузиазмом и доброжелательностью, а студенты Школы — большими способностями, целеустремленностью и заинтересованностью в освоении программ обучения. Как отметили эксперты Всемирного банка, у выпускников Школы логистики нет проблем с последующим трудоустройством — они пользуются большим спросом на рынке труда РФ, в том числе у крупных международных промышленных, торговых и консалтинговых компаний.

# World Bank



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА: МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

## Программы двойных дипломов:



Университет прикладных  
наук bbw (г. Берлин,  
Германия)

Лаппеенрантский  
технологический  
университет (г.  
Лаппеенранта, Финляндия).



## Программы обмена:



Логистический  
университет Кюне (г.  
Гамбург, Германия).

Европейская бизнес-  
школа университета  
Ройтлингена (г.  
Ройтлинген, Германия)



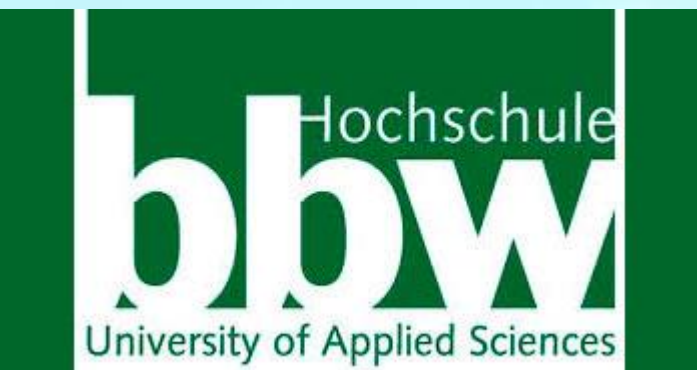
Университет прикладных  
наук Вюрцбург-  
Швайнфурт (гг. Вюрцбург  
и Швайнфурт, Германия)





НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА: МЕЖДУНАРОДНОЕ ПРИЗНАНИЕ



В 2018 году магистерская программа двойных дипломов «Стратегическое управление логистикой», реализуемая совместно школой логистики НИУ ВШЭ и Университетом прикладных наук ВВУ (Берлин), получила 10 баллов из 11 в рейтинге магистерских программ, присуждаемых Центром развития высшего образования (Германия).



# ЦИКЛ ОБЯЗАТЕЛЬНЫХ ДИСЦИПЛИН МАГИСТЕРСКОЙ ПРОГРАММЫ

- \* **Методология научных исследований в менеджменте: теория логистической интеграции и методы исследований в логистике**
- \* **Стратегии в менеджменте: стратегическое планирование логистики и стратегии управления закупками и запасами**
- \* **Экономика: оптимизация финансовых ресурсов в логистике и контроллинг логистических бизнес-процессов**
- \* **Стратегические направления развития функциональных областей в "Индустрии 4.0"**
- \* **Управление межфункциональными конфликтами и логистическая координация**

**Некоторые базовые учебники специализации, написанные профессорско-преподавательским составом школы логистики**





# Специализация «Стратегические решения в управлении логистикой и цепями поставок»

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

## Базовые дисциплины

- \* **Проектирование объектов логистической инфраструктуры**
- \* Транспортные решения на последней миле в цепях поставок

## Дисциплины по выбору

- \* **Диагностика цепей поставок**
- \* **Управление рисками в цепях поставок**
- \* Стратегическое бюджетирование и управление логистическими издержками
- \* Инструменты моделирования и проектирования логистической сети
- \* Компьютерное имитационное моделирование для решения задач логистики и управления цепями поставок
- \* **Информационные технологии и системы управления цепями поставок**
- \* Модели оптимизации в планировании цепей поставок
- \* Реверсивная логистика
- \* Системная динамика и мультиагентное моделирование
- \* **Предиктивная аналитика в управлении цепями поставок**

## Научно-исследовательские семинары

- \* Современные технологии транспортировки в глобальных логистических системах
- \* Методы и модели оптимизации в транспортных системах

Некоторые базовые учебники специализации, написанные профессорско-преподавательским составом школы логистики







НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# Специализация «Стратегические решения логистики международных транспортных систем и топливно-энергетического комплекса»

## Базовые дисциплины

- \* Современные технологии в нефтегазовой отрасли и в энергетике
- \* **Информационные системы на транспорте и предприятиях топливно-энергетического комплекса**

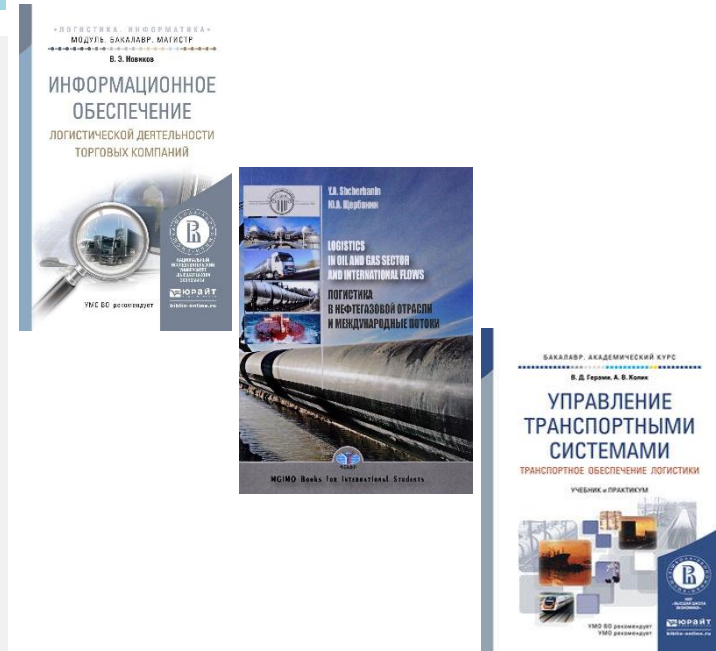
## Дисциплины по выбору

- \* **Мировая энергетика: состояние и тенденции**
- \* Стратегическое управление логистическими мощностями топливно-энергетического комплекса
- \* **Нефтегазотрейдинг на международном рынке**
- \* Фрахтовые операции
- \* Транспортно-экспедиторское сопровождение потоков нефтегазового сырья, радиоактивных материалов
- \* Современные транспортные системы нефтегазового комплекса
- \* Трубопроводный транспорт в цепях поставок углеводородного сырья и продуктов переработки
- \* **Интегрированное планирование бизнес-процессов в атомной энергетике**
- \* Таможенное оформление в международных перевозках
- \* Электронные сервисы в международной транспортировке
- \* Управление интермодальной транспортировкой

## Научно-исследовательские семинары

- \* Цифровые технологии поддержки стратегических решений в логистике
- \* Информационно-аналитические решения в логистике и управлении цепями поставок

Некоторые базовые учебники специализации, написанные профессорско-преподавательским составом школы логистики





НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# Специализация «Стратегические решения в цифровой логистике и управлении цепями поставок»

## Базовые дисциплины

- \* Электронное снабжение и цифровизация производства
- \* Интеллектуальные транспортные системы

## Дисциплины по выбору

- \* **Технология Блокчейн в цифровой логистике и управлении цепями поставок**
- \* **Информационные технологии и системы управления цепями поставок**
- \* Дополненная реальность и 3D печать в логистике и управлении цепями поставок
- \* **Модели и инструменты оптимизации для планирования цепей поставок**
- \* Технология Интернет вещей в цифровой логистике и управлении цепями поставок
- \* **Big Data и информационно-аналитические системы в управлении цепями поставок**
- \* Облачные сервисы в цифровой логистике
- \* Машинное обучение и системы искусственного интеллекта в логистике и управлении цепями поставок
- \* Методология Control Tower в цепях поставок
- \* **Аналитика цепей поставок**

## Научно-исследовательские семинары

- \* Инновационные технологии в цифровой логистике и управлении цепями поставок
- \* Информационно-аналитические решения в логистике и управлении цепями поставок

Некоторые базовые учебники специализации, написанные профессорско-преподавательским составом школы логистики





# ПРЕСТИЖНОСТЬ ПРОГРАММЫ. ВОСТРЕБОВАННОСТЬ ВЫПУСКНИКОВ НА РЫНКЕ ТРУДА

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

Магистерская программа **«Стратегическое управление логистикой и цепями поставок в цифровой экономике»** формируют у выпускников компетенции топ-менеджеров, позволяющие планировать, управлять и контролировать логистическую деятельность в цепях поставок на основе современных теорий, методов, технологий, инструментария и практики; определять стратегию компании в области логистики и УЦП; управлять ключевыми логистическими бизнес-процессами и деятельностью контрагентов цепи, в том числе инновационной; решать задачи развития цепи поставок в рамках национального и международного правового поля; повышать эффективность коммуникаций и межорганизационного взаимодействия.

Программа способствует развитию личностного потенциала и лидерских качеств выпускников, необходимых для эффективного управления логистикой и цепями поставок.

Широта видов и задач профессиональной деятельности, системность и глубина разнообразных знаний, навыков и умений, получаемых выпускниками по магистерской программе определяют ее привлекательность и востребованность на рынке труда.





НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# ПРЕСТИЖНОСТЬ ПРОГРАММЫ. БАЗОВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ ВЫПУСКНИКОВ

- ❑ Стратегическое планирование, моделирование и анализ цифровых цепей поставок;
- ❑ Управление и оптимизация ключевых бизнес-процессов в цифровых цепях поставок;
- ❑ Внедрение технологий интегрированного планирования в e-SCM;
- ❑ знание современных технологий в области цифровой логистики/УЦП, включая такие технологии, как Big Data (Большие данные), IoT (Интернет вещей), технология Blockchain (Системы распределенного реестра), Cloud Services (Облачные сервисы), e-SCM и др.;
- ❑ Формирование и развитие цифровой логистической и производственной инфраструктуры для активного решения проблем повышения конкурентоспособности российских компаний и цепей поставок в целом;
- ❑ Моделирование транспортно-логистических систем и регулирование транспортных и информационных потоков;
- ❑ Разработка интеллектуальных транспортных систем;
- ❑ Разработка и внедрение современных информационных систем и технологий поддержки логистики и управления цифровыми цепями поставок.



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# КОГО ГОТОВИТ ПРОГРАММА: ТОП-ПЕРСОНАЛ ПО ЛОГИСТИКЕ И УЦП

| Служба (дирекция) по логистике                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Департамент УЦП                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вице-президент по логистике (глобальной, региональной логистике)                                                                                                                                                                                                                                                                     | Старший вице-президент по цепям поставок (вице-президент по УЦП)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Директор по логистике                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Сеньор-директор по УЦП (страна, регион)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Директор по закупкам и логистике                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Вице-президент по глобальным цепям поставок                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Начальник департамента (отдела, службы) логистики                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Вице-президент по трансформации (развитию) цепей поставок<br>Вице-президент по клиентскому сервису, логистике и устойчивости цепей поставок                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Директор по операционной логистике.<br>Директор по логистическим операциям в цепях поставок.<br>Директор по контрактной логистике (логистическому аутсорсингу)                                                                                                                                                                       | Начальник департамента УЦП<br>Руководитель департамента развития цепей поставок.<br>Корпоративный директор по цепям поставок.<br>Корпоративный директор по планированию сервиса и цепей поставок.<br>Директор по операциям в цепях поставок.<br>Директор по стратегии и принятию решений в цепях поставок                                                                                                                                                                                                        |
| Руководитель структурного подразделения службы логистики (управления клиентским сервисом, управления запасами, планирования закупок (поставок, дистрибьюции), управления транспортировкой, управления складированием, таможенного оформления, IT-поддержки, аналитики, контроллинга, внутреннего аудита, логистического аутсорсинга) | Руководитель структурного подразделения департамента УЦП (стратегического планирования и оптимизации сетевой структуры, аналитики и моделирования цепей поставок, SCOR-моделирования, прогнозирования спроса, анализа и моделирования ключевых бизнес-процессов, межорганизационной координации, планирования сервиса, управления запасами, интегрированного планирования, планирования поставок (производства, закупок, дистрибьюции), управления рисками, контроллинга и аудита, интегрированной IT-поддержки) |





НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# ТРУДОУСТРОЙСТВО ВЫПУСКНИКОВ

Успешная карьера выпускников Программы «Стратегическое управление логистикой» подтверждается и перечнем компаний— лидеров бизнеса многих отраслей, в которых они работают. Вот только небольшая доля всех компаний:

- ✓ **Крупные промышленные и торговые компании:** РОСНАНО, РАО «ЕЭС России», «Газпром», Русский алюминий, ОАО «КАМАЗ», холдинг «РУМЕЛКО», холдинг «СИБУР», Данон-Юнимилк, Procter & Gamble, Unilever, X5 Ритейл Групп, Ашан, МЕТРО «Кэш энд Керри», НК «РОСНЕФТЬ», «ТНК-ВР», «ЛУКОЙЛ», Газпромнефть, ЦВ Протек, СИА Интернейшнл, Renault, L'Oreal, ОАО «Связьинформ», Билайн, «МТС» и др.
- ✓ **Логистические компании и 3PL-провайдеры:** ОАО «РЖД», Первая грузовая компания, Федеральная грузовая компания, Независимая транспортная корпорация, «Юкос-Транс-Сервис», АТЛ Холдинг, Национальная логистическая компания Itella, Кюн-Нагель, ЮниТранс, Евросиб, STS/RLS Logistics, «Ревико-Россия», UPS, FedEx, DHL, Exel, TNT SCM, Schenker, DPD, FM Logistik и др.
- ✓ **Консалтинговые и IT-компании (системные интеграторы):** Делойт и Туш, Эрнст Янг, KPMG, Accenture, PricewaterhouseCoopers, SAP AG, IBM, Oracle, Microsoft Business Solution, IBS и др.



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

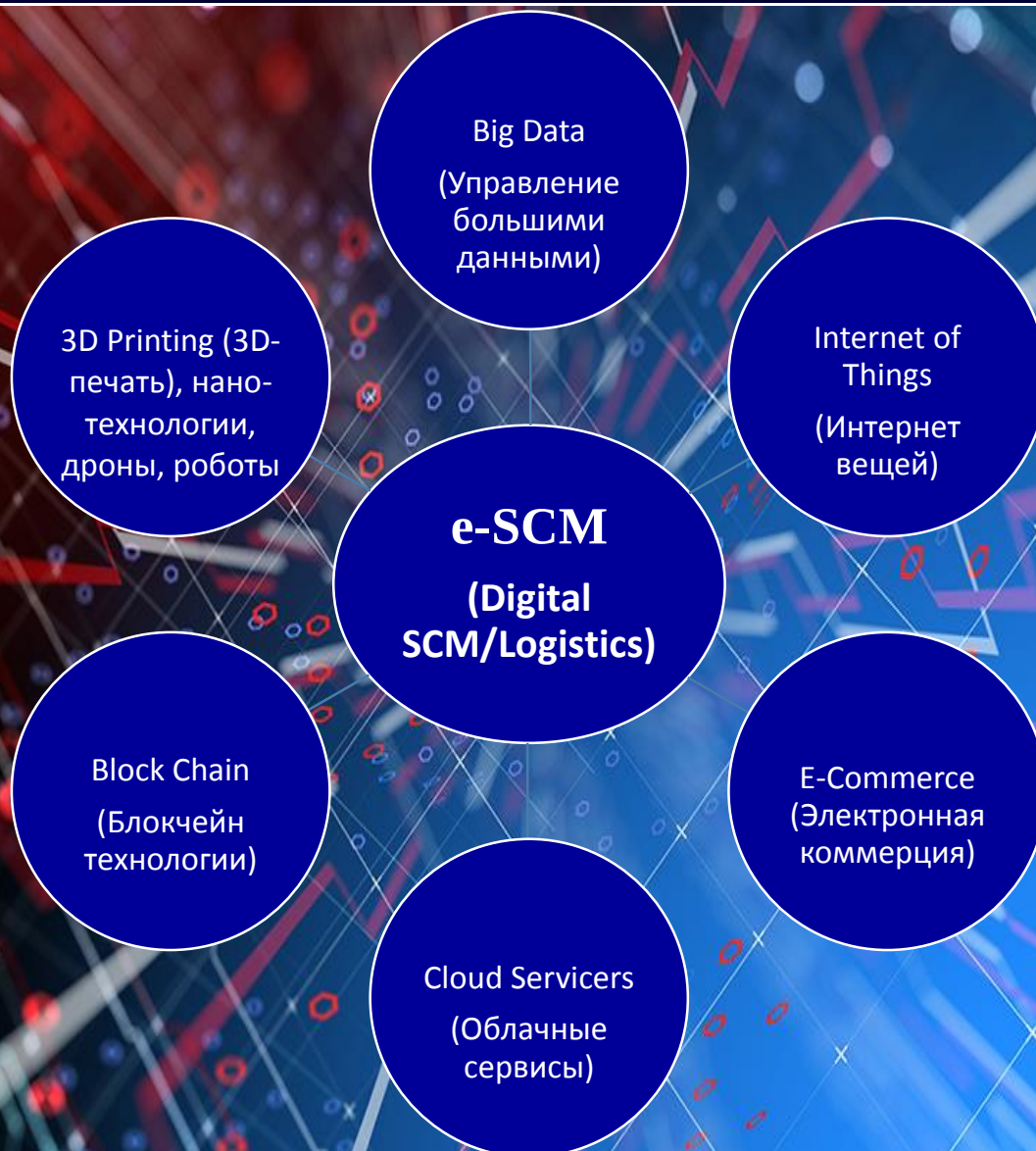
**ВПЕРЕД – К ЦИФРОВИЗАЦИИ!!!**

# **Digital SCM/Logistics – драйвер Цифровой экономики**

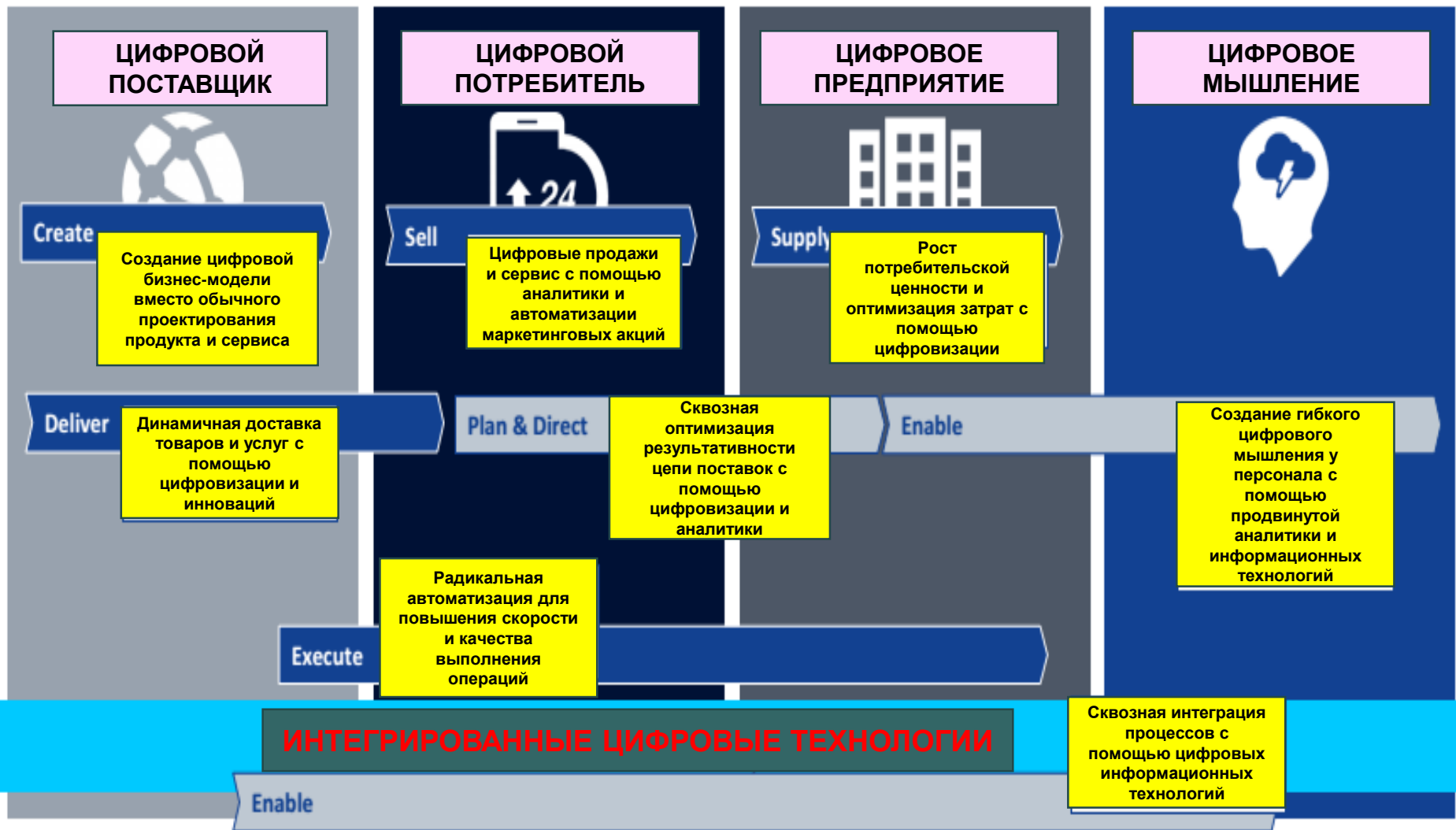




# ЦИФРОВИЗАЦИЯ В ЛОГИСТИКЕ И УЦП - УНИКАЛЬНЫЙ НАБОР ТЕХНОЛОГИЙ



# ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЦЕПИ ПОСТАВОК







НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# ОСНОВНЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ ПРОГРАММЫ

**Искусственный интеллект в логистике  
и УЦП**

**Роботы и беспилотные  
транспортные средства  
(дроны)**



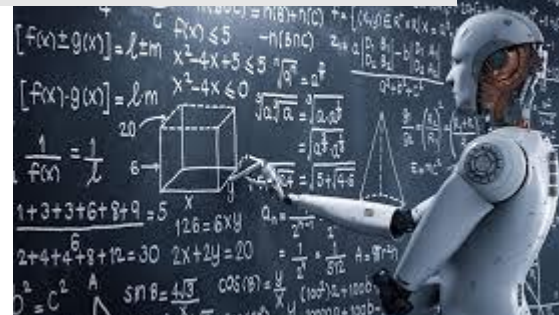
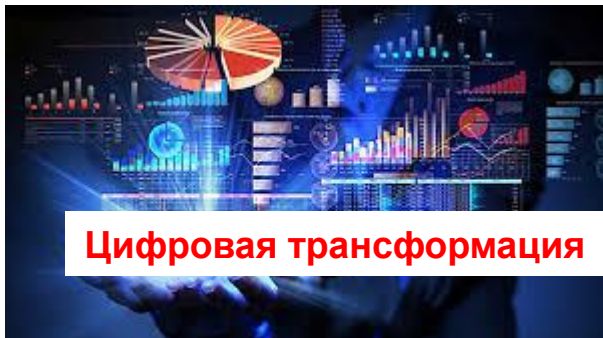
**Технология Интернет  
вещей (IoT) в цифровой  
логистике**



**Машинное обучение и  
виртуальная реальность**



**Цифровая трансформация цепей поставок**







НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ СЕМИНАР

## Инновационные технологии в цифровой логистике/УЦП

### ПЕРСПЕКТИВНАЯ ТЕМАТИКА СЕМИНАРА

Методология Control Tower цифровой цепи поставок

Генетические и эвристические алгоритмы управления логистическими бизнес-процессами в цепях поставок

Повышение прозрачности цепи поставок с использованием технологии Blockchain

Методы принятия решений по управлению цифровыми цепями поставок в условиях неопределенности и риска

Модель управления адаптивными цепями поставок в Supply Network Dynamics Control и AnyLogic

Оптимизация процесса аутсорсинга логистики с помощью метода нечетких множеств (Fuzzy-логики)

Развитие логистической интеграции в цифровой цепи поставок на основе технологии S&OP – «Планирование продаж и операций»

Методика агрегированного многокритериального системного анализа управления закупками с учетом специфики цифровой логистики

Развитие теории управления запасами в e-SCM в условиях неопределенности

Разработка решений для электронного бизнеса в цепях поставок: e-Procurement, e-Fulfilment. Исследование перспектив создания гибких и динамичных цепей поставок в цифровой экономике; увеличения прозрачности и прослеживаемости товарных и информационных потоков в цепях поставок (SCEM, HVSC), обеспечения цифрового мониторинга цепей поставок

Дизайн цифровых цепей поставок (основные классы инструментальных решений): SND (Supply Network Design) – проектирование ЦП. Системы планирования ЦП (Supply Chain Planning), APS (Advanced Planning and Scheduling) – расширенное/оптимизационное планирование (синхронизация процессов на межфирменном уровне);



# ПАРТНЕРЫ В ОБУЧЕНИИ И НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЯХ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ

| Наименование партнера                                                              | Лого |
|------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Европейская логистическая ассоциация (ELA)                                         |      |
| Логистический университет Кюне (Гамбург, Германия)                                 |      |
| APICS - Совет по цепям поставок (SCC)                                              |      |
| Массачусетский технологический институт (MIT, США)                                 |      |
| Технический университет (Берлин, Германия)                                         |      |
| Ассоциация логистики Германии (BVL), BVL-кампус по образованию в области логистики |      |
| Стэнфордский университет (США)                                                     |      |
| Вестминстерский университет (г. Лондон, Великобритания)                            |      |
| Университет прикладных наук Вюрцбург-Швайнфурт (FHWS, Германия)                    |      |





НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# ПРОЕКТНЫЙ СЕМИНАР

**Проектирование  
цифровой цепи  
поставок в различных  
отраслях экономики**

**ПЕРСПЕКТИВНАЯ  
ТЕМАТИКА  
СЕМИНАРА**

**Проектирование интеллектуальных транспортных систем**

**Разработка концепции единой системы навигационно-информационного обеспечения транспортных коридоров, проходящих через территорию стран Таможенного союза**

**Использование беспилотных транспортных средств (дронов) при доставке грузов в труднодоступной местности**

**Разработка технологических решений по роботизированным складским комплексам на предприятиях торговли**

**Цифровой мониторинг товарных потоков в цепях поставок сетевого ритейла**

**Применение технологии SCEM при управлении логистическими рисками в международных транспортных коридорах**

**Использование технологии «Блокчейн» для повышения прозрачности цепей поставок скоропортящейся продукции**

**Исследование перспектив внедрения и развития на промышленных предприятиях автоматически управляемых транспортных средств и роботов типа AGVs, а также перспективных PAN-Robots с 3D-визуализацией**

**Перспективы использования системы ГЛОНАСС в цифровой логистике**

**Проекты в области Digital Smart City Logistics. Логистические проекты в Интернет-торговле**



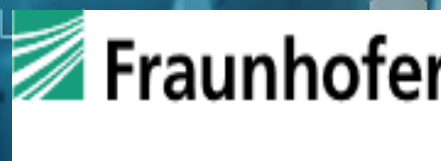


# ПАРТНЕРЫ В ПРОВЕДЕНИИ ПРОЕКТНОГО СЕМИНАРА

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ



Cranfield Supply Chain  
Research Centre - CSCRC  
(г. Кренфилд,  
Великобритания)





# ПЛАНИРУЕМЫЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТРЕК ПРОГРАММЫ

Университет прикладных наук Вюрцбург-Швайнфурт (FHWS, Германия) 0101



Контакты установлены с 2012 года. Осуществляется обмен студентами, аспирантами и преподавателями. Подписан меморандум о сотрудничестве с НИУ ВШЭ. FHWS является членом Центра цифровых инноваций Майнфранкен (ZDI). Основная задача данного центра – поддерживать и развивать стартапы в сфере цифровых технологий (в том числе, в области Digital SCM/Logistics). Имеется специализация «IT в логистике». Достигнута договоренность об открытии совместной магистерской программы двойных дипломов «Цифровая логистика и УЦП» с 2021/2022 учебного года.



# РЫНОК ТРУДА ДЛЯ ВЫПУСКНИКОВ ПРОГРАММЫ ПРАКТИЧЕСКИ НЕОГРАНИЧЕН!!!







НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

## В ПРОВЕДЕНИИ ПРОГРАММЫ УЧАСТВУЮТ:



**СЕРГЕЕВ Виктор  
Иванович** -

**Научный руководитель  
школы логистики,  
заведующий кафедрой  
управления цепями  
поставок НИУ ВШЭ,  
д.э.н., профессор**

### ИЗВЕСТНЫЕ ЗАРУБЕЖНЫЕ ПРОФЕССОРА:

**Гатторна Джон** - доктор экономики, профессор SCM бизнес-школы UTS, (г. Сидней, Австралия).

**Крупп Томас** – доктор технических наук, профессор транспорта и логистики факультета экономики, бизнес-администрирования и права Кельнского университета прикладных наук (г. Кельн, Германия).

**МакКиннон Алан** – доктор логистики, профессор, зав. Исследовательским центром по логистике Университета Хериота-Уатта (Великобритания) зав. департаментом SCM Университета логистики Кюна (г. Гамбург, Германия).

**Хафер Гебхард** – доктор технических наук, профессор, ректор Университета прикладных наук bbw Hochschule (г. Берлин, Германия).

**Шперль Франк** - директор по консалтингу компании «DB International GmbH», (г. Берлин, Германия).

**Штраубе Франк** - доктор технических наук, профессор, зав. кафедрой логистики и SCM Технического университета (г. Берлин, Германия).

**Эльберт Ральф** - доктор экономики, профессор, зав. кафедрой менеджмента и логистики Технического университета (г. Дармштадт, Германия)



**ДЫБСКАЯ Валентина  
Владимировна** -

**Руководитель школы  
логистики, заведующая  
кафедрой логистики  
НИУ ВШЭ, д.э.н.,  
профессор**



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# ВЕДУЩИЕ ПРОФЕССОРА ШКОЛЫ ЛОГИСТИКИ, УЧАСТВУЮЩИЕ В ПРОГРАММЕ



**Профессор, к.т.н.**  
**Новиков Владимир**  
**Эдуардович**



**Зав. кафедрой**  
**«ИНФОРМАЦИОН**  
**НЫЕ СИСТЕМЫ И**  
**ТЕХНОЛОГИИ В**  
**ЛОГИСТИКЕ»**



**Бродецкий**  
**Геннадий**  
**Леонидович**  
**Профессор**



**Мищенко**  
**Александр**  
**Владимирович**  
**Профессор**



**Клепиков**  
**Владимир**  
**Павлович**  
**Профессор**



**Колик**  
**Александр**  
**Вениаминович**  
**Профессор**

**Зав. кафедрой**  
**«УПРАВЛЕНИЕ**  
**ЛОГИСТИЧЕСКОЙ**  
**ИНФРАСТРУКТУРОЙ»**



**Профессор, д.т.н.** **Герامي**  
**Виктория Дарабовна**



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# БАЗОВЫЕ КАФЕДРЫ ШКОЛЫ ЛОГИСТИКИ, УЧАСТВУЮЩИЕ В ПРОГРАММЕ

## *Крупнейшие аудиторские, консалтинговые и логистические компании*



Базовая кафедра компании  
"Делойт"

- заведующая кафедрой – Бирюкова Ирина

### Deloitte

*Центральный офис  
находится в Нью-Йорке*



**АО «Первая грузовая  
компания»** - крупнейший  
логистический оператор РФ



*Центральный офис  
находится в Москве*

### accenture

*Головной офис  
расположен в Нью-Йорке*



Базовая кафедра компании  
"Аксенчер"

- заведующий кафедрой - Скорочкин Андрей Александрович





# КУРАТОР ПРОГРАММЫ. ПРОГРАММА В СОЦСЕТЯХ



Менеджер - куратор Программы –  
**Арнаутова Анна Олеговна**

Тел. +7 495 772-95-90 (доб. 22633)

E-mail: [aarnautova@hse.ru](mailto:aarnautova@hse.ru)

**[https://vk.com/logistica\\_hse](https://vk.com/logistica_hse)**



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

ШКОЛА ЛОГИСТИКИ НИУ ВШЭ

**ЖДЕМ ВАС НА НАШЕЙ  
ПРОГРАММЕ!**

