

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования**

**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**

**Факультет бизнеса и менеджмента**

**Состав и критерии оценивания портфолио  
для поступления на образовательную программу магистратуры**

**«Международный менеджмент»**

**направления подготовки 38.04.02 Менеджмент**

**(на английском языке)**

**Академический руководитель программы: Грязнова А.М.**

**Москва, 2020 год**

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ**  
**«Международный менеджмент»**

**Портфолио (набор 2020)**

**1. Состав портфолио**

Для участия в конкурсном отборе абитуриенту необходимо:

1.1. Предоставить в Приемную комиссию НИУ ВШЭ документы, предусмотренные **Правилами приема** в федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» для поступающих на обучение по образовательным программам высшего образования – программам магистратуры в 2020 году, а именно:

1.1.1. **личное заявление** с указанием направления подготовки и избранной магистерской программы, которое может быть заполнено на русском или английском языке;

1.1.2. **документ (документы), удостоверяющий личность и гражданство;**

1.1.3. копию или подлинник **документа установленного образца о высшем образовании не ниже бакалаврского уровня**, выданного российском образовательным учреждением высшего образования, и/или документ (документы) иностранного государства об образовании и о квалификации<sup>1</sup>, если указанное в нем образование признается в Российской Федерации на уровне образования не ниже бакалаврского, и **соответствующие приложения** к нему (приложение с оценками или транскрипт). Поступающие по своему усмотрению представляют оригиналы или копии документа о высшем образовании. При наличии нескольких дипломов о высшем образовании предоставляются документы по каждому из них. Для участия в конкурсном отборе не требуется заверять в установленном порядке копии данных документов<sup>2</sup>.

При отсутствии диплома о высшем образовании на момент подачи портфолио, предоставляются заверенные сканированные копии документов (справок) из образовательного учреждения, в котором абитуриент заканчивает обучение, с указанием сроков окончания обучения, а также перечнем изученных дисциплин и оценок по ним.

1.1.4. **2 (две) фотографии** поступающего (размер 3x4).

1.2. В состав портфолио, рассматриваемого экзаменационной комиссией при поступлении на программу «Международный менеджмент», входят следующие документы<sup>3</sup>:

1.2.1. **Документы установленного образца о высшем образовании не ниже бакалаврского уровня;**

1.2.2. Документально подтвержденные **индивидуальные достижения абитуриента**, к которым могут относиться:

- **документы о дополнительном образовании** (дипломы, сертификаты, подтверждающие изучение отдельных учебных курсов, прохождения тренингов, повышение квалификации вне программы высшего образования по направлениям, соответствующим профилю магистерской программы «Международный менеджмент», в том числе в формате онлайн;

<sup>1</sup> С учетом особенностей системы образования соответствующего иностранного государства.

<sup>2</sup> **При подаче заявления о приеме на обучение** документы, полученные в иностранном государстве, представляются легализованными в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, либо с проставлением апостиля (за исключением случаев, когда в соответствии с законодательством Российской Федерации и (или) международным договором легализация и проставление апостиля не требуются).

<sup>3</sup> К рассмотрению принимаются ТОЛЬКО документы, полученные за период обучения в образовательных учреждениях высшего образования, исключая школьный период.

- дипломы победителей и лауреатов конкурсов научных работ, дипломы и свидетельства о победах в олимпиадах различных уровней, кейс-чемпионатах и иных интеллектуальных соревнованиях по направлениям, соответствующим профилю магистерской программы «Международный менеджмент»;
- фотокопии полных текстов опубликованных работ (статьи в научных журналах, статьи/тезисы в сборниках трудов, конференций, сборниках студенческих работ и т.п.) с указанием ФИО автора и названия публикации, сопровождаемые фотокопиями обложки издания и страницы с содержанием и указанием издательства, года издания, номера выпуска и прочих выходных данных публикации;
- документы, подтверждающие получение абитуриентом именных стипендий (от министерств, ведомств, фондов, частных компаний) назначенные абитуриенту в процессе предыдущего обучения. Подтверждается справкой из деканата вуза, справкой от руководителя организации, подлинником или заверенной копией приказа или иного документа о назначении стипендии. Рекомендуются дополнить краткой запиской о целевом назначении и использовании стипендии(й) или гранта(ов);

1.2.3. Документы, подтверждающие наличие **международного опыта** (краткосрочное/долгосрочное обучение в зарубежном вузе, участие в международном студенческом проекте, участие в международном соревновании по решению кейсов, летняя/зимняя международная школа, прохождение стажировки в международной компании, участие в международной конференции с докладом и т.д.);

1.2.4. **мотивационное письмо** на английском языке с указанием причин, почему абитуриент выбирает данную магистерскую программу и объяснением, как это связано с его профессиональными планами (объем - не более 1 (одной) страницы печатного текста формата А4; поля: верхнее, нижнее, правое – 1,5 см., левое – 2,5 см.; шрифт – Times New Roman, 12 пт.; междустрочный интервал – одинарный; выравнивание по ширине; первая строка отступ на 1,5 см.; интервалы между абзацами отсутствуют);

1.2.5. **эссе на заданную тему: "Возможности и ограничения развития международного бизнеса в современном мире"** на английском языке (объем - не более 3 (трех) страниц печатного текста формата А4; поля: верхнее, нижнее, правое – 1,5 см., левое – 2,5 см.; шрифт – Times New Roman, 12 пт.; междустрочный интервал – одинарный; выравнивание по ширине; первая строка отступ на 1,5 см.; интервалы между абзацами отсутствуют);

1.3. В состав элементов, оцениваемых экзаменационной комиссией в рамках портфолио, входит **устное собеседование** на английском языке, с учетом результатов которого принимается окончательное решение об общем количестве набранных баллов по вступительному испытанию «Портфолио». Форма проведения собеседования - личная встреча или онлайн-интервью по Skype. Собеседование позволяет определить, обладает ли абитуриент развитыми коммуникативными навыками, которые позволят ему успешно освоить образовательную программу. Собеседования проходят в период проведения вступительных испытаний, который установлен Правилами приема в федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» для поступающих на обучение по образовательным программам высшего образования – программам магистратуры в 2020 году.

## 2. Критерии оценивания портфолио

2.1. При рассмотрении набора конкурсных документов экзаменационная комиссия принимает во внимание следующие аспекты:

Компоненты портфолио	Критерии оценивания
<b>1) Документы установленного образца о высшем образовании.</b> Учитываются оценки абитуриента за период обучения, средний балл по диплому, наличие диплома с отличием, профиль образования, а также объем освоенных дисциплин, соответствующих специфике образовательной программы.	
<b>2) Документы, подтверждающие индивидуальные достижения абитуриента.</b>	
▪ Документы о дополнительном образовании	Учитывается наличие интереса у кандидата к расширению своих знаний и получению дополнительного образования, особенно в областях, соответствующих специфике образовательной программы; уровень и объем (в академических часах) пройденных программ дополнительного образования.
▪ Дипломы победителей и лауреатов конкурсов, сертификаты об индивидуальных достижениях	Учитывается уровень и статус мероприятия или организации, где получен диплом, сертификат или иной документ об индивидуальных достижениях участников, соответствие диплома, сертификата или иного документа специфике образовательной программы, уровень диплома, сертификата или иного документа по отношению к другим документам, которые могли быть получены (например, 1-е место в конкурсе).
▪ Опубликованные работы	Учитывается уровень издания, в котором напечатана (или планируется к опубликованию) работа; актуальность темы исследования; новизна в постановке проблемы; наличие методологии и глубина проведенного анализа; качество сделанных выводов и рекомендаций; умение использовать литературные и другие информационные источники; стиль публикации.
▪ Именные стипендии	Учитывается целевое назначение стипендии или гранта для академической, научной, исследовательской или проектной работы, образовательные или научные результаты, достигнутые получателем стипендии или гранта, их связь с направленностью образовательной программы.
▪ Наличие сертификатов TOEFL/IELTS	Учитывается наличие сертификата сроком давности не более 1 года с момента подачи документов на программу.
▪ Рекомендательные письма	Учитывается предоставление 2 рекомендательных писем от академического руководителя/преподавателя программы, на которой обучался абитуриент, а также работодателя. Данные документы должны быть оформлены на фирменном бланке учреждения, содержать подпись и печать. Допускается предоставление скан-копий.
<b>3) Документы, подтверждающие наличие международного опыта.</b> Учитывается объем и качество международного опыта, в том числе, продолжительность стажировок/обучения, разнообразие видов полученного международного опыта, достигнутые результаты участия в международных проектах. Работа в международной компании с	

Компоненты портфолио	Критерии оценивания
	подтверждением в виде рекомендательного письма.
<b>4) Мотивационное письмо (на английском языке).</b>	Рассматриваются причины, по которым абитуриент хочет обучаться на магистерской программе «Международный менеджмент», академические и профессиональные интересы, связанные с изучением дисциплин программы, а также профессиональные планы на будущее.
<b>5) Эссе на заданную тему (на английском языке).</b>	Оценивается полнота раскрытия заданной темы; качество и убедительность аргументов, в том числе наличие подтверждений высказываемых суждений примерами из практики бизнеса; умение логично излагать свои мысли и делать обоснованные выводы; оригинальность мышления; структура и композиция текста, в том числе наличие вступления, основной части и заключения; использование слов и словосочетаний, входящих в лексический минимум по выбранному направлению подготовки, а также основные грамматические формы и лексические конструкции, характерные для профессиональной речи.
<b>6) Устное собеседование (на английском языке).</b>	Учитывается умение вести диалог, полно и развернуто отвечать на поставленные вопросы, учитывать условия речевой ситуации. Оценивается способность абитуриента участвовать в диалоге и излагать свои мысли в формате монолога, соответствующего следующим требованиям: высказывания характеризуется смысловой цельностью, речевой связностью и последовательностью изложения, логические ошибки отсутствуют, последовательность изложения не нарушена.
<b>7) GMAT тест (результат)/ внутренний экзамен по типу GMAT based.</b>	На рассмотрение комиссии принимается результат GMAT теста не ниже 500 баллов. Баллы для портфолио пересчитываются согласно документу «Условия зачета международных сертификатов при поступлении в НИУ «Высшая школа экономики» на образовательные программы высшего образования – программы магистратуры в 2020 году» (Приложение к составу портфолио).

2.2. Портфолио оценивается по 100-балльной системе. Максимальное количество баллов за каждый из элементов портфолио указано в таблице:

Компоненты портфолио	Максимальное количество баллов
1) Документ(ы) установленного образца о высшем образовании	10
2) Документы, подтверждающие индивидуальные достижения абитуриента	10
3) Документы, подтверждающие наличие международного опыта	10
4) Мотивационное письмо (на английском языке)	10
5) Эссе на заданную тему "Возможности и ограничения развития международного бизнеса в современном мире" (на английском языке)	20
6) Устное собеседование (на английском языке)	30
7) GMAT тест / внутренний экзамен по типу GMAT based	10
<b>ИТОГО</b>	<b>100</b>

Руководитель магистерской программы  
«Международный менеджмент»

Грязнова А.М.