

## Рекомендации для исследовательских коллективов НИУ ВШЭ по коммуникации с внешними партнерами и заказчиками

В случае, если речь идет не о конкурсной процедуре (государственная/муниципальная/корпоративная закупка, получение гранта), а предполагается непосредственное взаимодействие с заказчиком, необходимо в общении с ним до начала работы получить ясный ответ на несколько вопросов:

- Каковы цели и задачи проекта?
- Как будет осуществляться коммуникация при выполнении проекта?
- Какова предполагаемая сумма договора, от чего она зависит, каков диапазон ее изменения в обе стороны?
- Будет ли сформулированы четкие, не подлежащие трактованию требования к результату?
- Как будет происходить приемка результатов работы?
- Как будет происходить оплата?
- Какие предусмотрены санкции за невыполнение обязательств для обеих сторон?

Отдельно стоит обговорить следующие моменты, которые впоследствии можно будет при необходимости включить в договор:

- Квалификацию исполнителей и их доступность при работе над проектом в течение дня.
- Распределение прав на создаваемые результаты интеллектуальной деятельности, в том числе если их создание явно не предполагается договором.
- Необходимость предоставления гарантии исполнителя, в том числе о невозможности претензий о неправомерном использовании интеллектуальной собственности.
- Формат и график предоставления отчетности по договору.

Проходя по схеме, вы получите ссылки на формы документов, регламенты процедур, другие методические рекомендации, но главное – узнаете в какую службу и к кому именно обращаться в том или ином типовом случае. Если случай не типовой (или кажется таким) – лучше всего позвонить/написать письмо в [Дирекцию научных исследований и разработок](#), [Центр правового сопровождения в сфере науки, интеллектуальной собственности и информации](#) или [Дирекцию по научным проектам](#).

Последний совет имеет универсальную ценность и рекомендуется к применению при любых затруднениях, связанных с научно-исследовательской и инновационной деятельностью.

Выполнение исследований, творческих работ, оказание научных услуг

[Дирекция научных исследований и разработок / Управление организационного обеспечения научных исследований и разработок](#)

Сотрудничество в сфере науки, инноваций и творчества.

Выявление, охрана и защита результатов интеллектуальной деятельности

[Центр правового сопровождения в сфере науки, интеллектуальной собственности и информации](#)

[Дирекция по научным проектам](#)

Конкурс (отбор, торги). Гранты

[Инструкция по подготовке заявок на участие в конкурсных процедурах](#)

[Порядок организации участия структурных подразделений и филиалов НИУ ВШЭ конкурсных отборах, предусматривающих проведение НИР](#)

Предложение договора

[Формы договоров с ЮЛ и ИП](#)  
[Примерные формы договоров на выполнение НИР](#)

[Рекомендации по заключению ГПД с созданием с РИД](#)

[Контрольный лист проверки договора на выполнение НИР](#)

Научное сотрудничество  
[Форма соглашения \(договора\) о научном сотрудничестве \(партнерстве\)](#)

Интеллектуальная собственность

[Положение об интеллектуальной собственности Национального исследовательского университета "Высшая школа экономики"](#)

Конкурсы на финансирование исследований

[Анастасия Александровна Носенко](#), начальник управления

[Процедуры при выполнении проектов](#)

Гранты Президента России для молодых российских ученых - кандидатов наук и докторов наук

[Елена Михайловна Глухова](#), заместитель начальника управления

Гранты РФФИ

[Мария Игоревна Скулина](#), начальник отдела управления

[Методические рекомендации по организации работ по грантам Российского научного фонда](#)

Гранты РФФИ

[Ирина Николаевна Голубева](#), менеджер отдела управления

[Марина Николаевна Комашко](#), руководитель центра

[Алексей Львович Судариков](#), директор по научным исследованиям и разработкам – в части научной деятельности

[Сергей Владимирович Гарбук](#), директор по научным проектам – в части инновационной деятельности

[Марина Николаевна Комашко](#), руководитель центра

[Алексей Львович Судариков](#), директор по научным исследованиям и разработкам – в части научной деятельности

[Сергей Владимирович Гарбук](#), директор по научным проектам – в части инновационной деятельности

[Марина Николаевна Комашко](#), руководитель центра

[Сергей Владимирович Гарбук](#), директор по научным проектам

[Оформление созданной в университете интеллектуальной собственности за три этапа](#)