

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»

Высшая школа бизнеса
институт профессиональной переподготовки специалистов

УЧЕБНЫЙ ПЛАН программы повышения квалификации «Финансовый контроллинг»

Год набора: 2021/2022.

Направление подготовки: экономика

Программа разработана с учетом профессиональных стандартов «Специалист по контроллингу машиностроительных организаций», утвержденного приказом Минтруда России от 07.09.2015 № 595н; «Бизнес-аналитик», утвержденного приказом Минтруда России от 25.09.2018 № 592н; квалификационных требований, содержащихся в **Квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и других служащих (ЕКС)**, утвержденном постановлением Минтруда России от 21.08.1998 №37, должность «менеджер».

Цель программы: совершенствование и (или) получение новых компетенций, необходимых для профессиональной деятельности, и (или) повышение профессионального уровня в сфере контроллинга – информационно-аналитической поддержки управленческих решений с совершенствованием профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения:

- осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных экономических задач;
- выбирать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы;
- оценивать эффективность использования различных систем учета и распределения затрат, применять методики калькулирования и анализа себестоимости продукции и принимать обоснованные управленческие решения на основе данных управленческого учета;
- анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений;
- применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели;
- оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений;
- критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.

Категория слушателей: лица, имеющие или получающие высшее образование и имеющие опыт профессиональной деятельности в области экономики и управления.

Трудоемкость программы: 2 зач. ед., 76 академических часов.

Минимальный срок обучения: 6 недель.

Форма обучения: заочная.

Программа реализуется с использованием дистанционных образовательных технологий (ДОТ) в полном объеме, включая контактную работу с преподавателем.

Численность группы: от 1 чел.

№ п/п	Наименование тем	Трудоемкость		Обучение с использованием ДОТ		
		в зачетных единицах	в часах	Контактная работа с преподавателем ¹	Видеозапись занятий	Самостоятельная работа
1	2	3	4	5	6	7
1.	Введение в контроллинг: 1. Предприятие как система 2. Концепция контроллинга 3. Транзакционный и трансформационный контур управления 4. Контроллинг в контексте функциональной системы		8	2	2	4
2.	Интерактивный практикум (деловая игра). Взаимодействие подразделений компании в процессе движения продукта		2	1		1
3.	Рамочные элементы контроллинга: 1. Принятие решений – цель контроллинга 2. Управленческий учет – основа контроллинга 3. Анализ – интеграция информации контроллинга		10	2	6	2
4.	Практическая работа 1. Использование маржинального анализа в принятии управленческих решений		20	1		19
5.	Ключевые процессы контроллинга: 1. Целеобразование 2. Планирование 3. Обратная связь		10	2	6	2
6.	Практическая работа 2. Разработка и оценка стратегических целей компании		20	1		19
7.	Контроллинг в системе управления компанией: 1. Объекты контроллинга 2. Контроллинг и внутренний контроль 3. Контроллинг в управленческой структуре 4. Компетенции		6	1	2	3

¹ Контактная работа с преподавателем осуществляется в форме вебинаров, проверки и комментирования заданий, ответов на вопросы слушателей в форуме или по электронной почте.

№ п/п	Наименование тем	Трудоемкость		Обучение с использованием ДОТ		
		в зачетных единицах	в часах	Контактная работа с преподавателем ¹	Видеозапись занятий	Самостоятельная работа
1	2	3	4	5	6	7
	контроллера					
	ИТОГО:	2	76	10	16	50
	Итоговая аттестация:	зачет²				

Директор ИППС ВШБ

Т.И. Григорьева

² Итоговая аттестация (зачет) осуществляется по итогам выполнения практических заданий и тестирования по темам курса.