Национальный исследовательский университет
«Высшая школа экономики»
Высшая школа бизнеса

Протокол

совещания по проектированию финансовой модели ДПО на 2022 год

01 октября 2021

Председательствовал: Катькало В.С.

Участвовали:

Волков Д.Л., Григорьева Т.И., Знак Н.Е., Корниенко А.С., Коршунов И.А., Кузнецов Д.Л., Мещеряков А.В., Олейник А.И., Подольская О.В., Рубан Е.О., Шумкова Н.В.

Повестка дня:

1. О прогнозе исполнения финансового плана ДПО 2021 года и о целевых показателях доходов ДПО на 2024, 2030 годы.
2. О финансовой модели ДПО на 2022 год.

1. **СЛУШАЛИ:**

В.С. Катькало – о прогнозе исполнения финансового плана ДПО 2021 года и целевых показателях доходов ДПО на 2024, 2030 годы.

ВЫСТУПИЛИ:

Григорьева Т.И., Корниенко А.С., Коршунов И.А., Кузнецов Д.Л., Мещеряков А.В., Олейник А.И., Подольская О.В., Шумкова Н.В.

РЕШИЛИ:

1.1. Принять к сведению, что ключевые провайдеры ДПО прогнозируют исполнение установленных показателей финансового плана 2021 года.
1.2. О.Л. Жгун разработать и представить на утверждение первому проректору В.С. Катькало форму представления бизнес-плана подразделения ДПО на 2022 год. Утвержденную форму документа направить в подразделения, реализующие программы ДПО.
Срок: 05.10.2021.
1.3. Руководителям подразделений, реализующих программы ДПО, подготовить и направить проекты бизнес-планов подразделений на 2022 год в Операционное управление ДПО для организации утверждения первым проректором В.С. Катькало.
Срок: 20.10.2021.

2. **СЛУШАЛИ:**

В.С. Катькало – о финансовой модели ДПО на 2022 год.

Основные тезисы для обсуждения:
По итогам стратегического совещания в декабре 2020 первому проректору В.С. Катькало совместно с проректором А.В. Новосельцевым поручено проработать развитие бизнес-модели системы ДПО ВШЭ.
Ключевые драйверы при реализации этой задачи:
• безусловное выполнение целевых показателей ПР 2030;
• качественные изменения в портфеле продуктов ДПО;
• развитие централизованных сервисов ДПО для его провайдеров от имени ВШЭ;
• механизм обеспечения инвестиций в развитие системы ДПО, включая централизованные сервисы.

Предлагаемая финансовая модель с 01.01.2022:
1. Перейти к единой ставке в 30% по модели 25%+5%, где 5% аккумулируются во вновь создаваемом Фонде развития ДПО. Возможные дополнительные отчисления от доходов подразделений ДПО в бюджеты факультетов обсуждаются отдельно на уровне факультетов.

2. Использование средств Фонда развития ДПО происходит на основе годового плана и общих принципов, определяемых Координационным советом ДПО ВШЭ и по распоряжениям первого проректора, координирующего ДПО. При этом возможно установление из средств Фонда льготных режимов отчислений (20% или иных) для вновь запускаемых программ при условии защиты бизнес-планов.

ВЫСТУПИЛИ:
Волков Д.Л., Григорьева Т.И., Корниенко А.С., Коршунов И.А., Кузнецов Д.Л., Мещеряков А.В., Олейник А.И., Подольская О.В., Шумкова Н.В.

Зафиксировали мнения руководителей подразделений:

А.В. Мещеряков - о необходимости определить статьи расходования средств Фонда ДПО и алгоритмы принятия решений, о целесообразности расходования средств на централизованный маркетинг при условии обоснования его эффективности; о возможности, при наличии обоснования, предоставления средств на маркетинг подразделениям, специфика программ которых не может быть учтена централизованно;

А.В. Корниенко - о целесообразности использования средств Фонда ДПО на развитие сотрудников ДПО, в том числе реализацию программ ДПО и проведение совместных мероприятий;

И.А. Коршунов - о целесообразности более гибкого подхода при определении размера отчислений в централизованный бюджет, по возможности сохранив льготную ставку для новых программ ДПО;

Т.И. Григорьева – о важности сохранения льготной ставки отчислений для программ ДПО, реализуемых с использованием ДОТ в полном объеме;

Н.В. Шумкова – о важности создания Фонда ДПО для эффективной совместной работы, развития централизованных сервисов, в том числе обеспечения качественного маркетинга, объединения экспертизы, развития инфраструктуры; о важности сохранения льготной ставки отчислений в централизованный бюджет для корпоративных программ, особенно для компаний, входящих в рейтинг Эксперт-200, взаимодействие с которыми крайне важно для НИУ ВШЭ. Для таких клиентов важно обеспечить необходимый уровень инфраструктуры;

Д.Л. Кузнецов – о целесообразности зафиксировать льготную ставку отчислений в централизованный бюджет и для иных категорий программ, например, программ, реализуемых на иностранном языке, онлайн программ, размещаемых на крупных площадках, программ DBA, программ двух дипломов с ведущими зарубежными бизнес-школами; о целесообразности расходования средств Фонда ДПО на развитие системы повышения квалификации сотрудников ДПО, организацию стратегических сессий, конференций ДПО, аккредитацию программ ДПО, продвижение бренда ДПО НИУ ВШЭ;

О.В. Подольская – о необходимости при увеличении ставки отчислений в централизованный бюджет учесть имеющиеся договорные обязательства с корпоративными клиентами; для открытых программ - увеличение ставки отчислений без повышения стоимости обучения приведет к снижению маржинальности; на продвижение онлайн программ необходимо больше ресурсов, чем для очных программ, увеличение ставки отчислений для онлайн программ приведет к необходимости снижения затрат на маркетинг;

А.И. Олейник – о рисках, связанных с нарушением имеющихся договоренностей с заказчиками, из-за необходимости увеличения стоимости обучения по программам; о целесообразности сохранить существующие ставки отчислений для онлайн, корпоративных и новых программ;

И.Д. Фрумин (изложено в электронном письме от 01.10.2021 участникам совещания) - о необходимости сохранить норматив отчислений в централизованный бюджет для корпоративных программ, реализуемых не на территории НИУ ВШЭ, т.к. увеличение стоимости контрактов на фоне роста конкуренции приведет к снижению доходов; предложение - рассмотреть возможность формирования Фонда ДПО из суммы перевыполнения плана.

РЕШИЛИ:

2.1. В целом поддержать предложенную финансовую модель ДПО с 01.01.2022 и создание Фонда развития ДПО.

2.2. Предложить сохранить ставку 20% в ЦБ (как вариант 20%+5%) для корпоративных программ с ведущими российскими компаниями, например, рейтинга Эксперт-200, т.к. это стимулировало бы программы, имеющие сильные косвенные позитивные эффекты для развития университета в целом.

2.3. Координационному совету ДПО определить:

2.3.1. принципы и приоритеты расходования средств Фонда ДПО;

2.3.2. критерии программ ДПО, которые могут получать поддержку из средств Фонда ДПО;

2.3.3. при необходимости корректировки предложенной финансовой модели обстоятельно продумать логику комментариев, привести более весомые аргументы, учесть ретроспективу и подкрепить соответствующими расчетами.

Срок: 01.12.2021.