

Многосторонние институты международного делового сотрудничества в продвижении интересов российского бизнеса за рубежом



С.В. Михневич, к.пол. н.,
*Управляющий директор Управления международного
многостороннего сотрудничества и интеграции РСПП,
и.о. исполнительного секретаря Делового совета
ЕАЭС*



Глобализация как магистральная тенденция

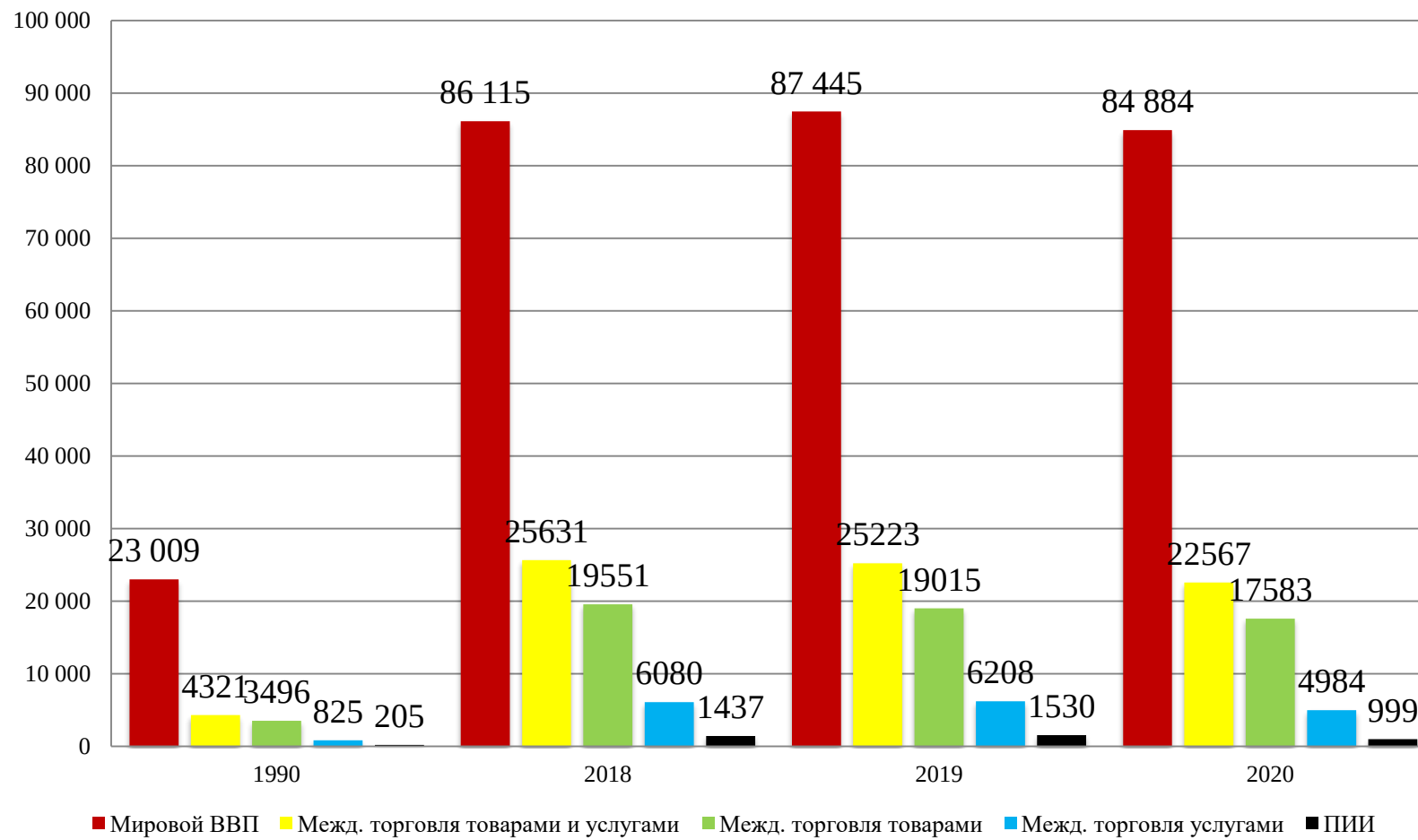
Р. Кохейн и Дж. Най: «Глобализация - состояние окутанного сетями взаимозависимости мира, которые охватывают многие континенты и одновременно – как действующие экономические, социальные, военные и климатические процессы, которые усиливают или «уплотняют» сами себя».

У. Бек: «Глобализация имеет в виду процессы, в которых национальные государства и их суверенитет вплетаются в паутину транснациональных споров и подчиняются их властным возможностям, их ориентации и идентичности»

А.Д. Воскресенский: «Глобализация – возникновение новой системы мирового хозяйствования, заключающейся в слиянии национальных экономик в единую общемировую систему, основывающуюся на новой ступени либерализации движения товаров и капитала, новой информационной открытости мира, технологической революции, телекоммуникационном сближении стран и регионов, возникновении межнациональных социальных движений, интернационализации образования, что сопровождается стандартизацией процессов глобального управления, политических интересов, культуры и ценностей, информационных и коммуникационных потоков и выражается в параллельно идущих процессах регионализации и фрагментации мира»



Динамика основных макроэкономических показателей мира в 1990-2020 гг., млрд долл. США



Источник: UNCTAD stat database, UNCTAD world investment report 2021. UNCTAD International trade in merchandise and services. 2004.



Прямые иностранные инвестиции в 2015-2021 гг. и прогноз на 2022 г.



Источник: UNCTAD, 2020

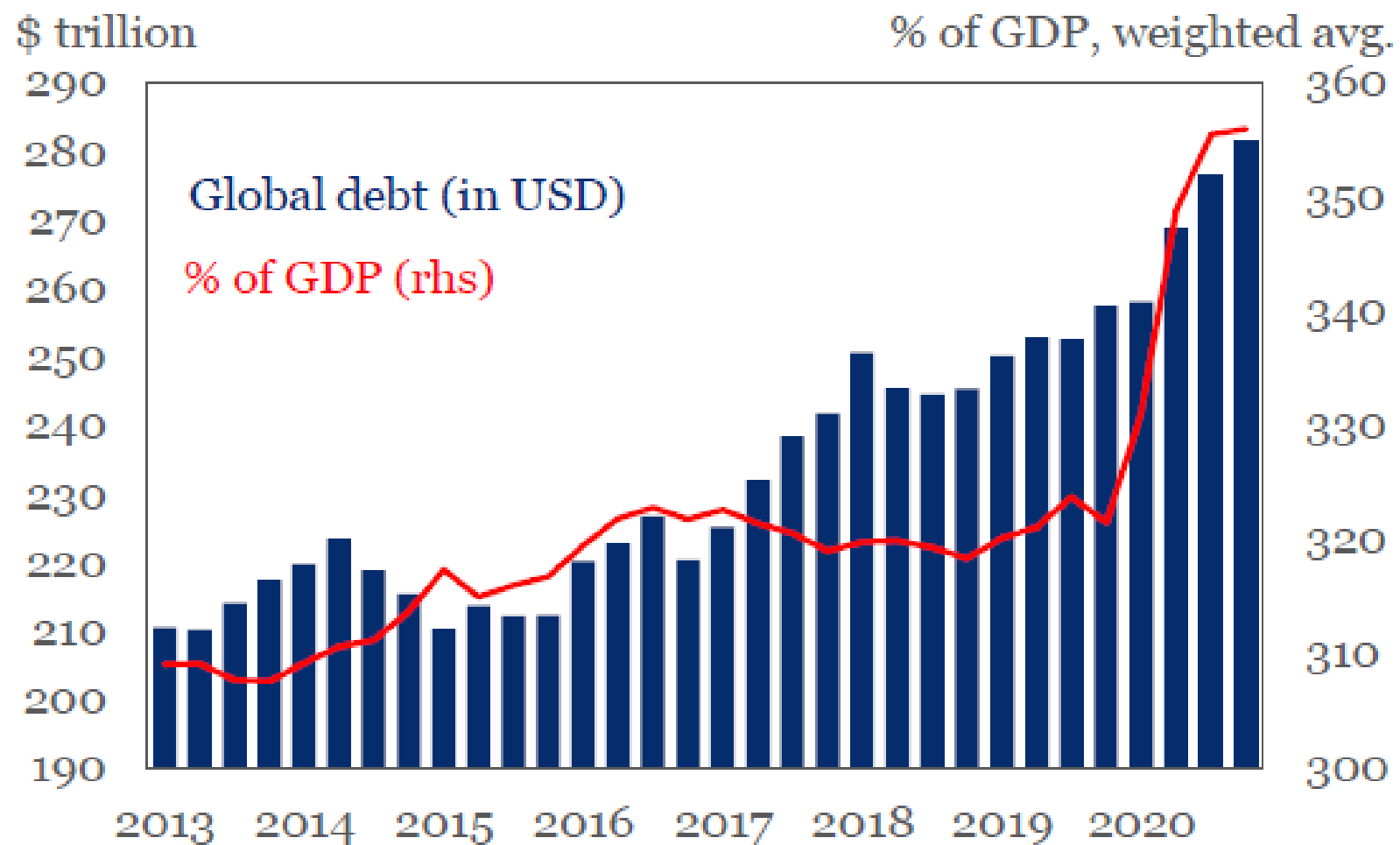


Инвестиции в инфраструктуру в 2015-2030 гг., трлн долл. США (в долл. 2010)





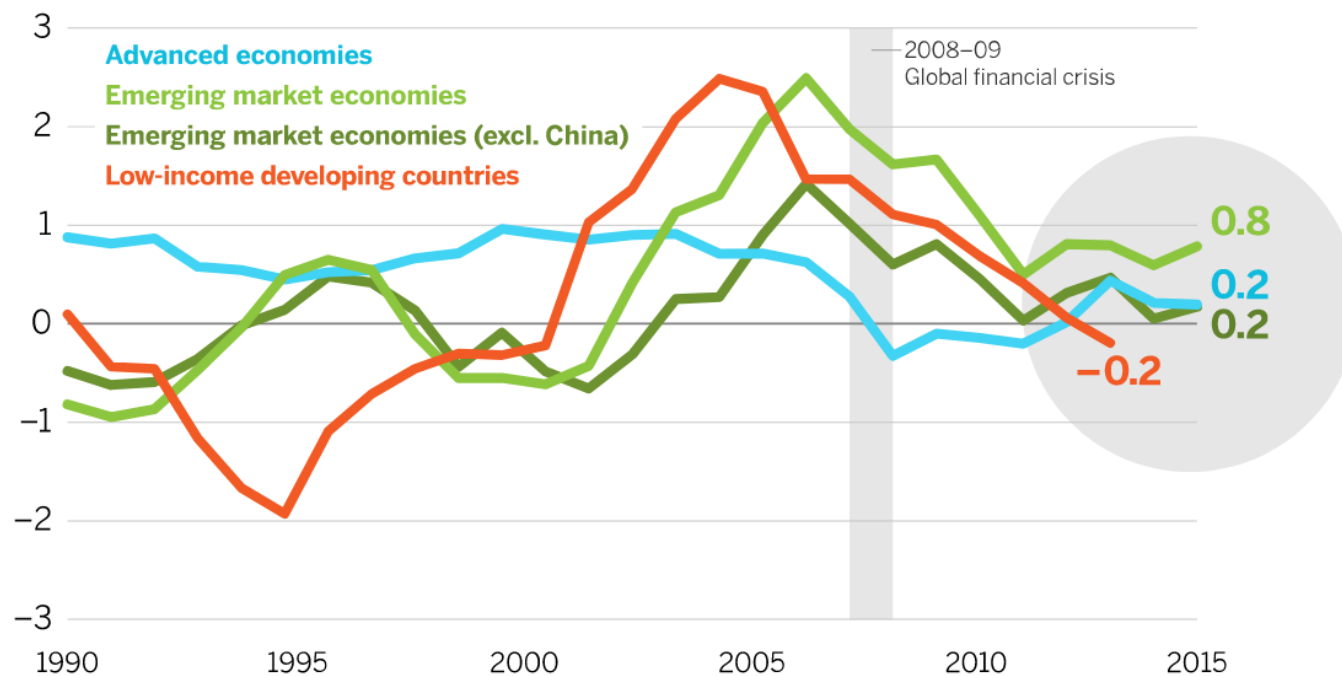
Глобальная задолженность в 2013-2021 гг.



Источник: IIF, 2021



Совокупная факторная производительность в 1990-2015 гг.

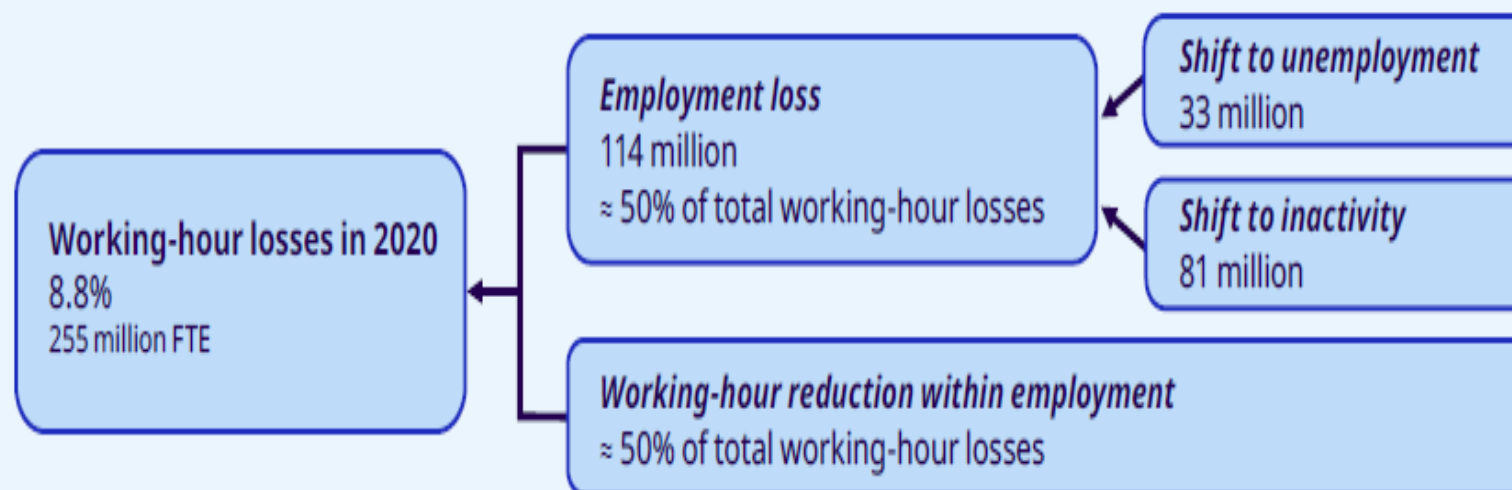


Sources: Penn World Trade Table 9.0; IMF *World Economic Outlook*; and IMF staff calculations.

Note: Group averages are weighted using GDP at purchasing power parity.



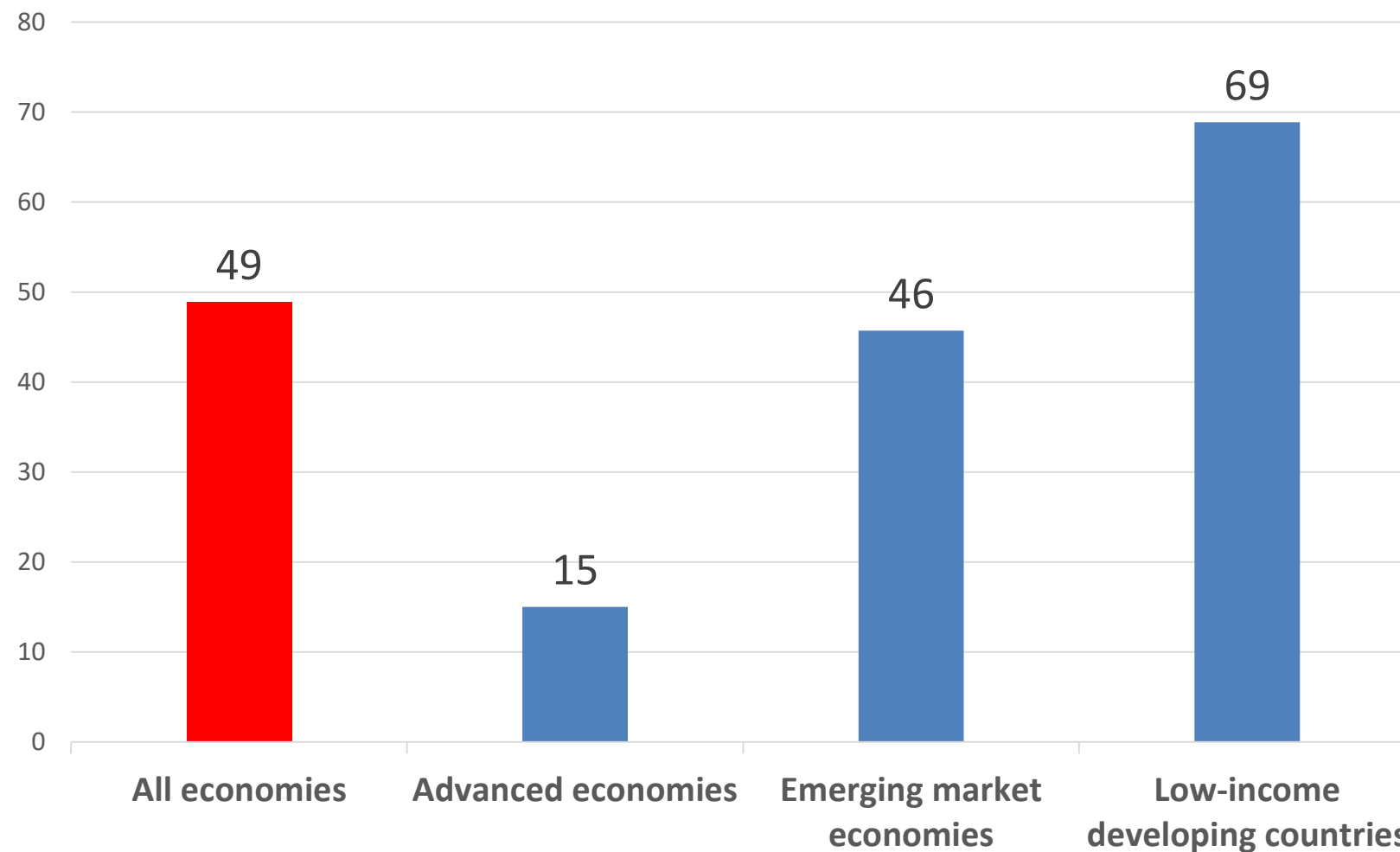
Потери рабочего времени из-за пандемии COVID-19 в 2020 г.



Note: Employment loss and changes to unemployment and inactivity are relative to 2019. The shift to inactivity represents the decline in the labour force. Employment losses are transformed into working hours using the actual amount of hours worked, while the FTE estimates use 48-hour working weeks.



Потери времени обучения времени из-за пандемии COVID-19 в 2020 г., дни

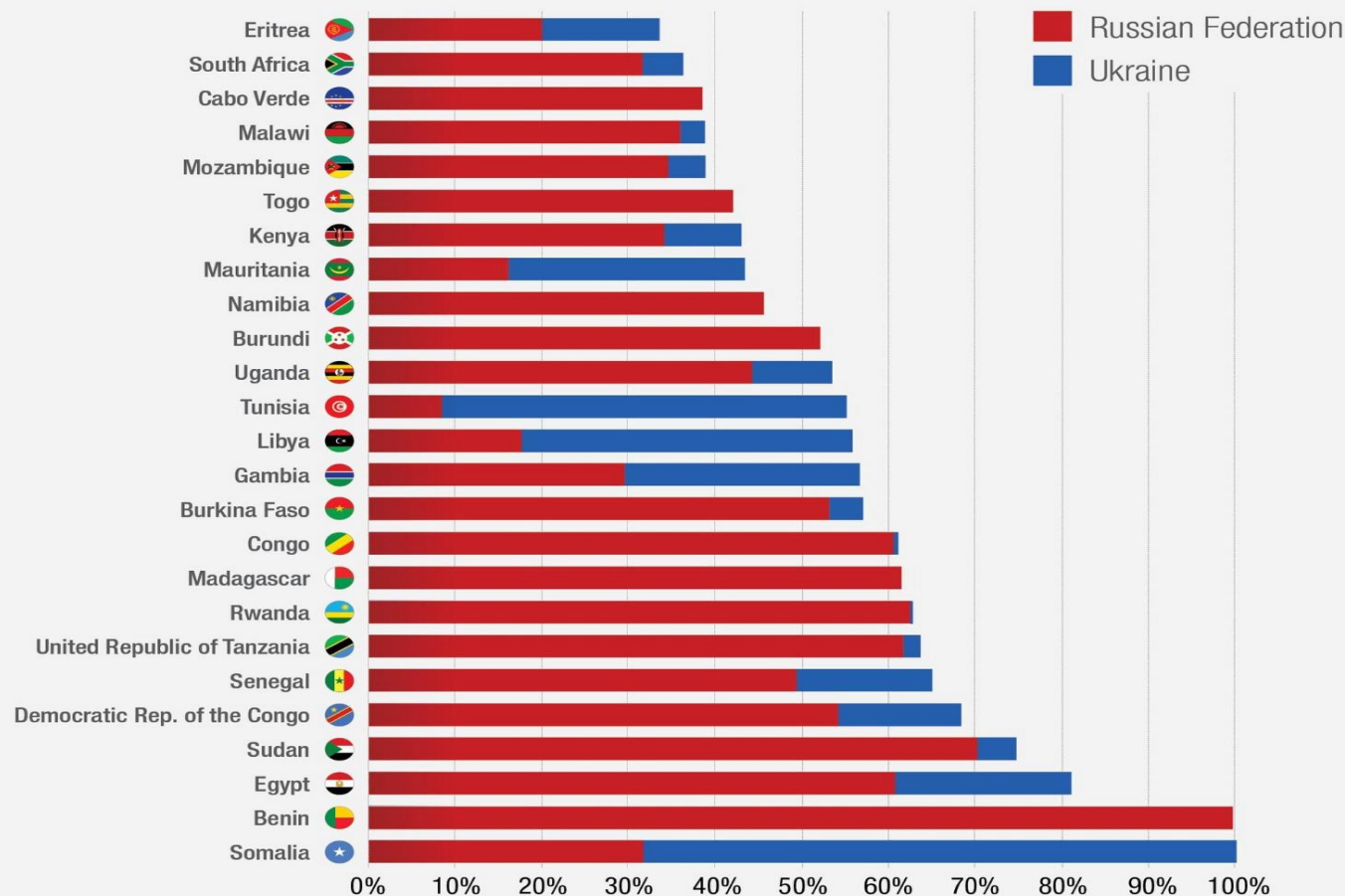


Источник: IMF, 2021

Зависимость стран Африки от поставок пшеницы из РФ и Украины

African dependence on wheat from Russia and Ukraine

Share of wheat imports



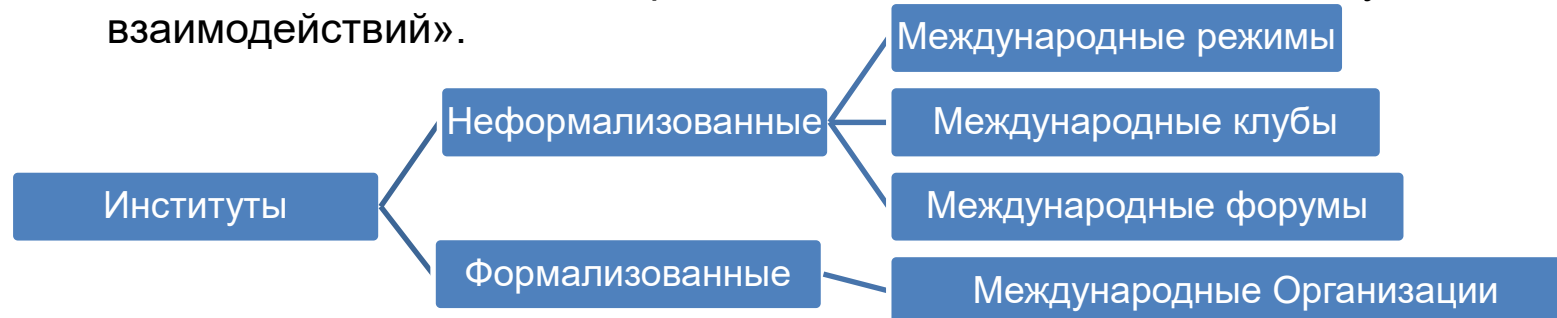
Source: UNCTAD calculations, based on data from the UNCTADstat database (accessed 4 March 2022).



Глобальное управление и международные институты

А.Н. Шохин, А.А. Прохорова: «Глобальное управление представляет собой «систему формальных и неформальных институтов, отношений, механизмов, процессов, которая формируется между определенными государствами, распространяющая свои правила на их внутренние рынки, граждан и организации, как межправительственные, так и неправительственные, и посредством которой на глобальном уровне закрепляются коллективные интересы, утверждаются права и обязанности, разрешаются споры и конфликты».

С.Р. Красильников, С.В. Михневич, А.В. Соловьева и др.: «Многосторонние и двусторонние институты международного сотрудничества – относительно устойчивые формы структурирования и упорядочивания международных (трансграничных) взаимодействий двух (двусторонние институты) или более чем двух (многосторонние институты) участников, обладающих совпадающими в той или иной степени ожиданиями и интересами и готовых следовать в своем поведении определенным данной формой набором правил, норм и практик взаимодействия самих по себе или связанных с ними иных сторон, а также вся фактическая совокупность соответствующих взаимодействий».





Взаимодействие бизнеса и власти в международном лоббизме

Четыре типа взаимодействия в рамках взаимодействия бизнеса и власти при осуществлении международного лоббизма:

- **Индукция** (решений) **бизнесом** (активная стратегия);
- **Реакция** (активная стратегия);
- **Принятие** (пассивная стратегия);
- **Сохранение/поддержание благоприятной ситуации** (активная или пассивная стратегия, в зависимости от поведения органов власти).

Схемы взаимодействия бизнеса и власти в рамках международного лоббизма

Отдельная компания	↔	Власти отдельного государства
Многостороннее объединение бизнеса (деловые ассоциации)	↔	Власти отдельного государства
Многостороннее объединение бизнеса (деловые ассоциации)	↔	Многосторонний институт международного межгосударственного сотрудничества



Задачи международной деятельности РСПП (*выдержки*)

- Обеспечение полноценного участия России в мировой экономике;
- Содействие выходу национальных компаний на внешние рынки;
- Нарастивание экспорта продукции с высокой добавленной стоимостью;
- Ликвидация барьеров при экспорте;
- Обеспечение эффективного взаимодействия с международными инвесторами
- Интеграция в глобальные и региональные цепочки добавленной стоимости, прежде всего, в сегменты цепочек с высоким уровнем переработки, и международные производственные сети;
- Углубление интеграции и взаимодействия в многосторонних форматах (Союзное государство, ЕАЭС, СНГ, «Группа двадцати», БРИКС, ШОС, АТЭС, АСЕАН, МОТ, МОР и другие объединения).



РСПП в многосторонних форматах



Форматы РСПП:



Международный совет по сотрудничеству и инвестициям (МССИ)

Интеграционный совет по взаимодействию с ЕЭК



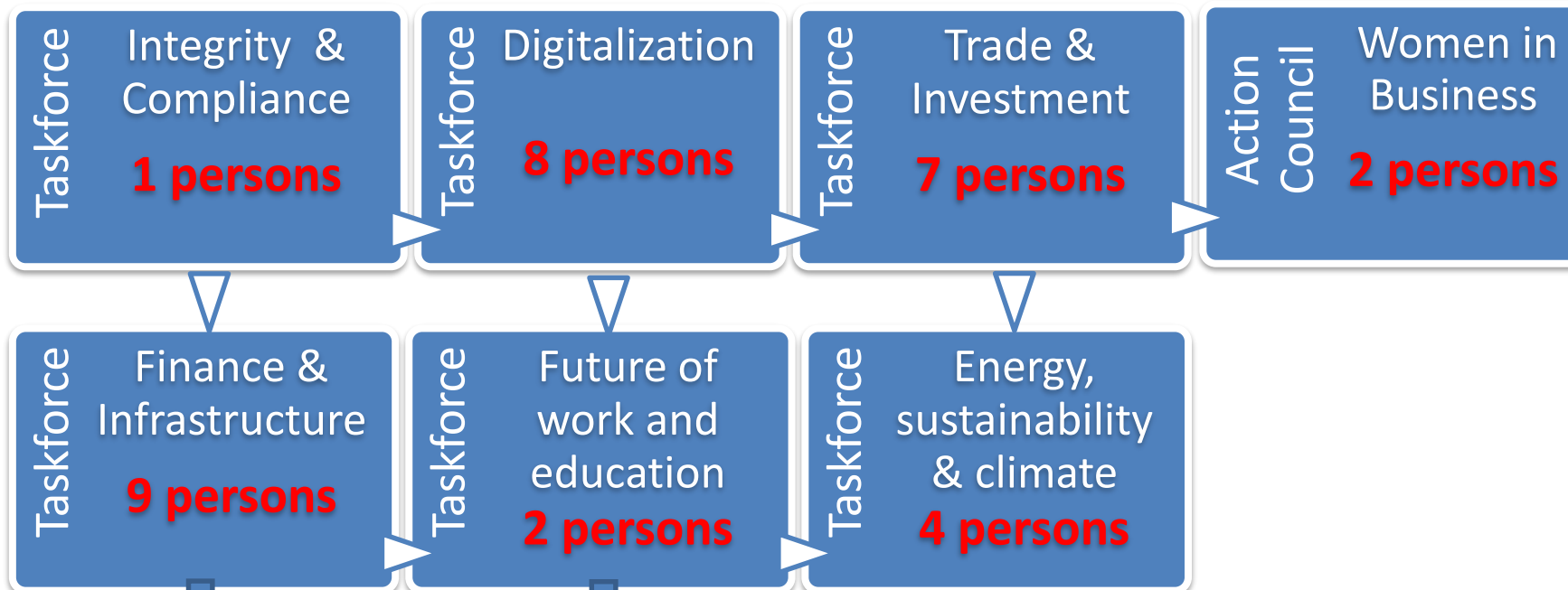
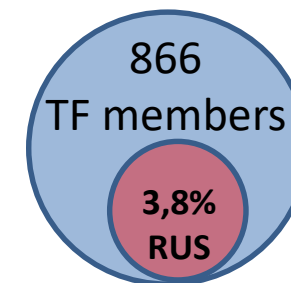
Адвокати́рование:
*Региональный консультативный
форум В20 на ПМЭФ с 2014 г.*

Основные элементы институциональной структуры В20

- **Председатель**
Представитель национальной деловой ассоциации(ий) или уважаемый бизнесмен;
- **Шерпы**
- **Национальный управляющий комитет**
Состоит из представителей страны-председателя
- **Целевые группы**
Состоят из числа представителей международного бизнеса под руководством координаторов (председателей) из числа представителей бизнеса страны-председателя и их со-координаторов (сопредседателей) из числа ведущих зарубежных компаний;
- **Механизм тройки**
Объединяет представителей предшествующего и последующего председательства в В20 и способствует поддержанию преемственности повестки дня;
- **Деловой консультативный совет**
Объединяет лидеров международного бизнеса, традиционно принимающих участие в деятельности В20
- **Диалог между «группами взаимодействия»**
- **Диалог В20 и G20**
- **Саммит В20**



Российское представительство в ЦГ в 2022 г. (Индонезия)



Vladimir Primak,

Director, Russian Direct
Investment Fund

Finance & Infrastructure TF
Co-Chair

David Iakobachvili,

Orion Heritage Co, President;
RSPP, Bureau of the Board
Member

Future of work & Education TF
Co-Chair

Alexander Shokhin,

RSPP, President

B20 International Advocacy
Caucus Member



Некоторые результаты работы в В20

Саудовское председательство 2020 г.

- Применение для противодействия изменениям климата природоподобных решений (в первую очередь лесных массивов) и экосистемного подхода (nature-based solutions);
- Учет национальной специфики и интересов развития отдельных секторов при реализации решений в области энергетики;
- Реализация концепции «углеродной экономики замкнутого цикла» (circular carbon economy), подразумевающей разумное и рациональное развитие с использованием традиционной энергетики наряду с возобновляемыми источниками;
- Необходимость отказа от протекционистских действий;
- Реализация политики должна учитывать национальные и секторальные особенности экономик различных стран

Японское председательство 2019 г.

В сборник лучших практик международного бизнеса в области устойчивого развития, подготовленного в рамках японского председательства в В20 в 2019 г., вошли примеры проектов:
Нордголд, ГМК «Норильский никель», «Сегежа групп», «Сахалин энерджи»,
ПАО «Фосагро», En+, Металлоинвест, РУСАЛ.



Некоторые результаты работы в В20 (2)

Итальянское председательство 2021 г.

- Подчеркнута необходимость учета национальной специфики или особенностей развития конкретных рынков.
- Отмечена неотъемлемая роль природоподобных решений (в частности, лесных массивов) в противодействии изменениям климата.
- Зафиксирована неприемлемость не только протекционистских действий, но и односторонности в торговой политике. В этой связи акцент делается на вакцинах, медицинских товарах и продукции АПК.
- Постулирована необходимость адекватного отношения к проблеме климатических изменений. Односторонние меры, нацеленные на противодействие климатическим изменениям, не должны приводить к произвольной и необоснованной дискриминации или закамуфлированным рестрикциям в отношении международной торговли.
- Отмечена необходимость не только реформирования ВТО, но и полного восстановления функционирования органа по разрешению споров ВТО, а также значение ЗСТ как элемента МТС.
- Обращено внимание на необходимость развития устойчивого финансирования как важного фактора поддержания стабильности глобальной финансовой системы.
- Подчеркнута целесообразность гармонизации метрик и стандартов ESG, включая развитие оценки влияния для обеспечения отчетности в достижении экологических и социальных целей.
- Отмечена роль обеспечения динамичности рынков труда и внедрения гибких форм занятости для повышения совокупной факторной производительности и устойчивого восстановления мировой экономики.
- Подчеркнута необходимость оперативного отражения в проводимой политике последствий пандемии COVID-19, в том числе в части уточнения и пересмотра нормативных стандартов.



Некоторые результаты работы в В20 (2)

Итальянское председательство 2021 г.

- Подчеркнута необходимость учета национальной специфики или особенностей развития конкретных рынков.
- Отмечена неотъемлемая роль природоподобных решений (в частности, лесных массивов) в противодействии изменениям климата.
- Зафиксирована неприемлемость не только протекционистских действий, но и односторонности в торговой политике. В этой связи акцент делается на вакцинах, медицинских товарах и продукции АПК.
- Постулирована необходимость адекватного отношения к проблеме климатических изменений. Односторонние меры, нацеленные на противодействие климатическим изменениям, не должны приводить к произвольной и необоснованной дискриминации или закамуфлированным рестрикциям в отношении международной торговли.
- Отмечена необходимость не только реформирования ВТО, но и полного восстановления функционирования органа по разрешению споров ВТО, а также значение ЗСТ как элемента МТС.
- Обращено внимание на необходимость развития устойчивого финансирования как важного фактора поддержания стабильности глобальной финансовой системы.
- Подчеркнута целесообразность гармонизации метрик и стандартов ESG, включая развитие оценки влияния для обеспечения отчетности в достижении экологических и социальных целей.
- Отмечена роль обеспечения динамичности рынков труда и внедрения гибких форм занятости для повышения совокупной факторной производительности и устойчивого восстановления мировой экономики.
- Подчеркнута необходимость оперативного отражения в проводимой политике последствий пандемии COVID-19, в том числе в части уточнения и пересмотра нормативных стандартов.



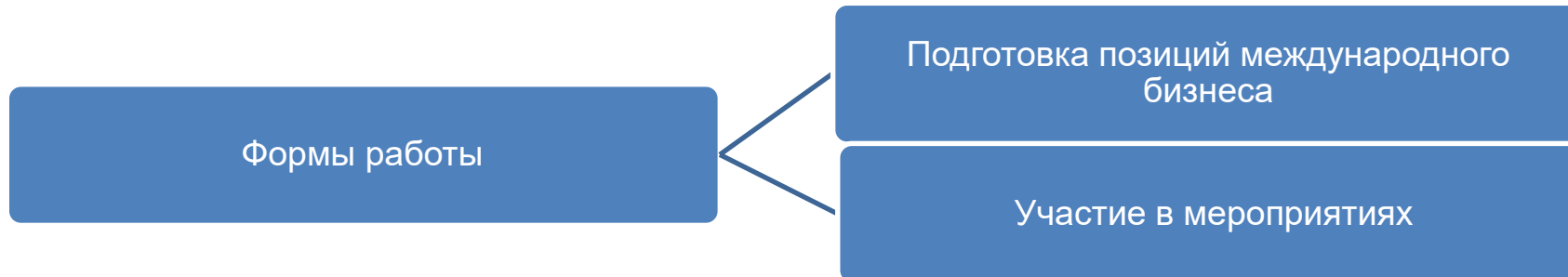
«Бизнес в ОЭСР (ВІАС)» (1)

- Основан в 1962 г. в качестве независимой организации бизнеса, признанной Советом ОЭСР в качестве представительного консультативного органа делового сообщества стран-членов.
- **Цель ВІАС** – консультирование представителей правительств, разрабатывающих экономическую политику, а также участие в форумах по многочисленным разноплановым вопросам глобализации и мировой экономики с целью представления интересов бизнеса.
- Основные **задачи** ВІАС:
 - оказание позитивного влияния на направление политических инициатив ОЭСР;
 - адекватное отражение проблем бизнеса в стратегических решениях ОЭСР, в свою очередь оказывающих влияние на национальные законодательства;
 - своевременное предоставление членам ВІАС информации о политике ОЭСР и о изменениях, которые она может принести в бизнес и промышленность.



«Бизнес в ОЭСР (ВІАС)» (2)

- В структуре ВІАС действуют порядка 30 (29) комитетов, рабочих и экспертных групп, работающих по основным приоритетам взаимодействия в рамках ОЭСР.
- Участники органов – представители организаций-членов, наблюдателей и ассоциированных экспертных групп.
- Члены ВІАС являются крупнейшие национальные деловые ассоциации стран – участниц ОЭСР.
- В 2001 г. к участию в работе ВІАС допущены организации-наблюдатели из стран, не являющихся членами ОЭСР.
- РСПП присоединился к ВІАС в качестве наблюдателя в мае 2012 г.





«Бизнес в ОЭСР (ВИАС)» (3)

«Возвращая торговлю в нормальное русло», 2019

- необходимость решения проблемы избыточных производственных мощностей;
- неприемлемость произвольного использования вопросов национальной безопасности в качестве предпосылок для применения дискриминационных мер политики

Заявление ВИАС по вопросам торговой политики в условиях COVID-19, 2020

- недопустимость протекционизма;
- необходимости устранения технических препятствий для перемещения через границы грузов

Совместная позиция ВИАС по развитию системы экспортных кредитов и COVID-19, 2020

- Разработка новых продуктов поддержки экспорта для новой экономической ситуации
- Необходимость корректного отражения полит. рисков при смягчении критериев выдачи кредитов
- Необходимость пересмотра методологии оценки страновых рисков для корректного отражения объективных экономических факторов при категоризации рисков

«Обеспечивая зеленое восстановление для обеспечения рабочих мест, дохода и роста», 2020

- Неприемлемость использования политики «зеленого восстановления» для несправедливой конкуренции, дискриминационных и протекционистских действий, противоречащих нормам ВТО и международному праву

Торговое финансирование как маховик ускорения экономического восстановления после пандемии COVID-19, 2021 (ВИАС, В20, IOE)

- Необходимость выстраивания сотрудничества в мировой торговле не на основе «порядка, основанного на правилах», а на нормах права.
- Необходимость отражения при внедрении лучших практик и международных стандартов национальных и секторальных условий.

«Отстраивая лучшую торговлю», 2021

- Связанная с климатом торговая политика должна рассматриваться через призму развития секторов экономики и потребления, не создавая избыточного бремени для компаний и учитывая национально обусловленные амбиции;
- политика в области охраны окружающей среды не должна использоваться для искусственного и произвольного ограничения международной торговли. Необходимо избегать использования механизмов углеродного ценообразования и ТУР в качестве протекционистских средств



Ассоциация бизнеса СВА

Ассоциации бизнеса Северо-Восточной Азии (АБ СВА) создана в 2019 г. под эгидой Расширенной Туманганской инициативы (РТИ)

Первое многостороннее объединение национальных деловых сообществ в Северо-Восточной Азии

Члены объединения: РСПП, Китайский комитет содействия международной торговле (ККСМТ), Торгово-промышленные палаты Республики Корея и Монголии.

Ключевые сферы соотносятся с приоритетами РТИ, такими как торговля и инвестиции, транспорт, сельское хозяйство, энергетика, туризм.

Основной фокус – содействие реализации «soft» и «hard» проектов, а также устранение проблемы информационного разрыва.

РСПП председательствовал в 2021 г.

Разработаны:

- Стратегический план действий Ассоциации на 2022-2024 г.;
- Рабочий план Ассоциации на 2022 г.,
- Заявление председателя Ассоциации о деловом сотрудничестве для постковидного восстановления

Одобрены совместные проекты с ЭСКАТО:

- «Субрегиональное исследование эффективности мер по упрощению процедур торговли и развитию транспорта»;
- «Политический диалог Северо-Восточной Азии по устойчивому финансированию»



Деловое сотрудничество в ЕАЭС (1)

Деловой совет ЕАЭС создан в 2015 г. на базе Белорусско-Казахстанско-Российского бизнес-диалога (2010 г.)
Постоянно действующий координационно-совещательный орган деловых кругов.

Члены: Союз промышленников и предпринимателей (работодателей) Республики Армения (СППА), Союз некоммерческих организаций «Конфедерация промышленников и предпринимателей (нанимателей)» Республики Беларусь, Национальная палата предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен», Кыргызский союз промышленников и предпринимателей (КСПП) и РСПП.

Деловой совет вырабатывает скоординированную позицию делового сообщества государств ЕАЭС при взаимодействии с органами Союза, налаживает прямые связи и диалог между деловыми кругами союзных стран, содействует развитию торгово-экономических отношений, промышленного и финансового сотрудничества, повышению конкурентоспособности национальных экономик, выявлению барьеров, изъятий и ограничений взаимного доступа на рынки интеграционного объединения.

Постоянно действующий коллегиальный орган управления – Президиум, в состав которого входят Президент – председатель Президиума Делового совета, назначаемый решением президиума, и Координаторы Сторон.

В целях поддержания эффективного рабочего взаимодействия Координаторы Сторон Делового совета назначают своих уполномоченных представителей (шерп), которые обеспечивают рабочие контакты с Секретариатом Делового совета ЕАЭС.
Руководитель Секретариата – Исполнительный секретарь.

В Деловом совете могут создаваться комитеты (комиссии), действующие на постоянной основе по основным направлениям деятельности Совета, а также специальные рабочие группы.

- **Комитет Делового совета ЕАЭС по торгово-экономическим отношениям со странами – торговыми партнерами**
- **Комитет Делового совета ЕАЭС по цифровой повестке**
- **Комитет Делового совета ЕАЭС по продовольственному рынку**
- **Рабочая группа по сближению квалификаций специалистов различных видов профессиональной деятельности государств-членов**



Деловое сотрудничество в ЕАЭС (2)

Вопросы развития ЕАЭС в повестке Президиума Делового совета ЕАЭС

- Основные направления промышленного сотрудничества (2015);
- Таможенный кодекс (2015, 2016);
- Техническое регулирование (2015, 2018, 2020, 2021);
- Создание единого цифрового пространства и цифровая трансформация экономик государств-членов (2015, 2017, 2020);
- Торговая политика (2016);
- Развитие предпринимательства (2016);
- Формирование единого розничного платежного пространства (2016);
- Экономический пояс Шелкового пути (2017);
- Соглашение по торгово-экономическому сотрудничеству с КНР (2017);
- Взаимодействие с Национальным Конгрессом Промышленников и Предпринимателей Молдовы (2017);
- Меморандум о сотрудничестве с Деловым банком развития (2017);
- Правила определения происхождения товаров (2017, 2019);
- Отраслевые аспекты Соглашения о торгово-экономическом сотрудничестве с КНР (2018);
- Маркировка, идентификация и прослеживаемость товаров и цифровые транспортные коридоры (2018, 2020, 2021);
- Расширение экспорта на зарубежные рынки (2018);
- Проблемы транзита по территории ЕАЭС и пути их решения (2018);
- Предложения в проект Стратегии развития евразийской интеграции до 2025 года (2019);
- Участие представителей Делового Совета в работе консультативных органов ЕЭК (2019);
- Реализация Стратегии развития евразийской экономической интеграции на период до 2025 года (2020);
- Противодействие пандемии COVID-19 интеграция в пост-пандемический период (2020);
- Устранение препятствий на рынке ЕАЭС (2020);
- Информационный обмен и экономическая кооперация предприятий (2020);
- Приоритеты совместных действий на фармацевтическом рынке (2020);
- Взаимодействие Делового совета ЕАЭС и ЕЭК (2021);
- Развитие Консультативного совета ЕЭК и ДС (2021).



Деловое сотрудничество в ЕАЭС (3)

Для взаимодействия и обсуждения в постоянном режиме с предпринимательскими объединениями стран Союза стратегических и системных вопросов развития и функционирования интеграционного объединения действует **Консультативный совет по взаимодействию ЕЭК и Делового совета ЕАЭС**.

КС выступает площадкой для текущих обсуждений с предпринимательскими объединениями стран Союза стратегических и системных вопросов развития и функционирования интеграционного объединения.

Темы, рассмотренные на заседании Консультативного совета

- Сотрудничество с КНР (доступ на рынок, отраслевое сотрудничество) (2016, 2019)
- Цифровая повестка (2017)
- Выявление и устранения препятствий на национальных рынках (2017)
- Анализ и сопровождение проектов с высоким интеграционным потенциалом (2017)
- Правила определения происхождения товаров (2017)
- Скоординированная (согласованная) транспортная политика (2018)
- Формирование единого продовольственного рынка (2018)
- Организация работы органов по оценке соответствия (2018)
- Организация рабочей группы по основным направлениям развития интеграции (2019)
- Система подтверждения происхождения вывозимых товаров (2019)
- Вопросы торгово-экономического сотрудничества с основными партнерами (2019)
- «Евразийская компания» (2019);
- Обеспечение защиты рынка от небезопасной продукции (2019)
- Перспективы сотрудничества деловых сообществ ЕС и ЕАЭС (2019)
- Совершенствование взаимодействия Делового совета и ЕЭК (2021)
- Стратегические направления развития евразийской экономической интеграции до 2025 года (2021)
- Научно-техническая политика и приоритеты научно-технического развития (2021)
- Проект союзного Договора о регулировании трансграничного оборота данных (2021)
- Цифровая инициатива по созданию платежно-расчетной системы «BRICK PAY» (2021)



Деловое сотрудничество в ЕАЭС (4)

Координация работы по вопросам евразийской интеграции в РСПП осуществляется на площадке **Интеграционного совета по взаимодействию ЕЭК и РСПП**.

Основная **цель** – консолидация позиций членов РСПП, Рабочих органов РСПП, российского бизнеса по проблемам евразийской экономической интеграции и представление интересов российского бизнеса в ЕЭК.

В числе функций Интеграционного совета:

- оперативное рассмотрение актуальных и стратегических вопросов евразийской интеграции,
- оперативное реагирование на запросы ЕЭК, органов государственной власти,
- проведение опросов,
- обобщение и подготовка гармонизированных предложений от компаний – членов РСПП, активно работающих на евразийском пространстве,
- выработка консолидированных позиций бизнеса по развитию интеграционных процессов в ЕАЭС,
- повышение эффективности участия представителей бизнеса в консультативных органах при ЕЭК.

Вопросы, рассмотренные на заседаниях Интеграционного совета, составляют основу предложений российского бизнеса по повестке дня заседаний Президиума Делового совета ЕАЭС, Консультативного совета по взаимодействию ЕЭК и Делового совета ЕАЭС, а также консультативных органов ЕЭК.