

МАСТЕР-КЛАСС

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ БИЗНЕСА И ВЛАСТИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ: РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ ГОРОДОВ



Н.В. ЦЕХОМСКИЙ

первый заместитель председателя ВЭБ.РФ —
член правления ВЭБ.РФ

ВЭБ | РФ



СТРУКТУРА МАСТЕР-КЛАССА

1. РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ ГОРОДОВ — КЛЮЧЕВОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАБОТЫ ВЭБ.РФ:

- Почему экономика городов в фокусе ВЭБ.РФ
- Цель ВЭБ.РФ в развитии экономики городов
- Направления развития городской экономики
- Исполнение цели по поддержке проектов
- Индекс ВЭБ.РФ — рабочий аналитический инструмент
- Принципы инициации проекта городской экономики
- Изменения в программу «Фабрика проектного финансирования»

2. ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО, КАК ОДИН ИЗ ОСНОВНЫХ МЕХАНИЗМОВ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ГОРОДСКОЙ ЭКОНОМИКИ

3. СОЗДАНИЕ МАСТЕР-ПЛАНОВ

4. ПРИМЕРЫ РЕАЛИЗУЕМЫХ ВЭБ.РФ ПРОЕКТОВ:

- Программа строительства современных школ
- Программа развития городского электрического транспорта
- Развитие инфраструктуры ЖКХ
- Социокультурные проекты в городах

5. КАК ЕЩЕ ВЭБ.РФ ПОДДЕРЖИВАЕТ ГОРОДА:

- Программа «5 шагов для городов»
- Обучение управленческих команд городов

6. РЕЗЮМЕ МАСТЕР-КЛАССА



**МАКСИМ ВИКТОРОВИЧ
ТКАЧЕНКО**

старший управляющий
директор АНО «Национальный
Центр ГЧП»



**КСЕНИЯ АЛЕКСАНДРОВНА
ТИТОВА**

руководитель проектного
офиса ООО «ПроГород»



**ОЛЕГ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ
РАКИТОВ**

директор-координатор
социокультурных программ
ВЭБ.РФ

РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ ГОРОДОВ — КЛЮЧЕВОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАБОТЫ ВЭБ.РФ

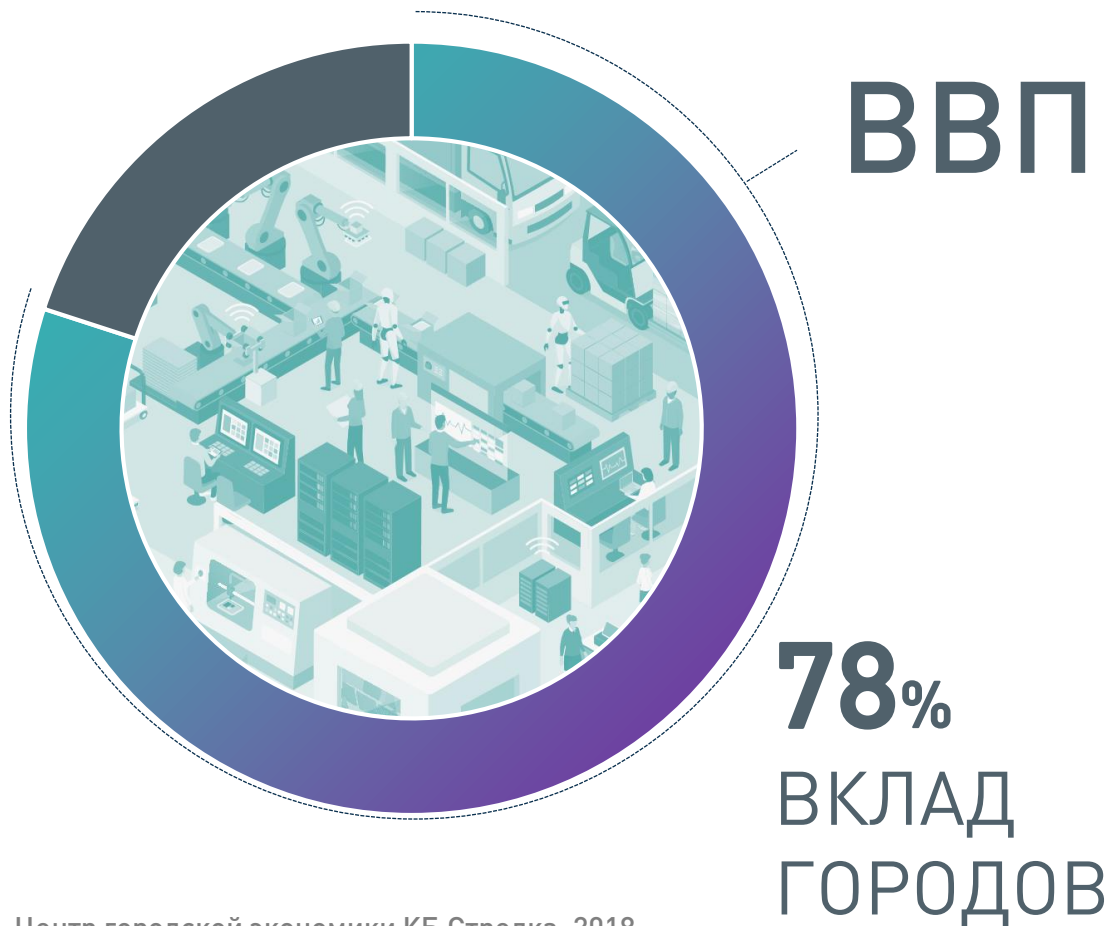


Н.В. ЦЕХОМСКИЙ

первый заместитель председателя ВЭБ.РФ —
член правления ВЭБ.РФ

ПОЧЕМУ ЭКОНОМИКА 100 ГОРОДОВ В ФОКУСЕ ВЭБ.РФ?

Города формируют большую часть
национального богатства



Центр городской экономики КБ Стрелка, 2018

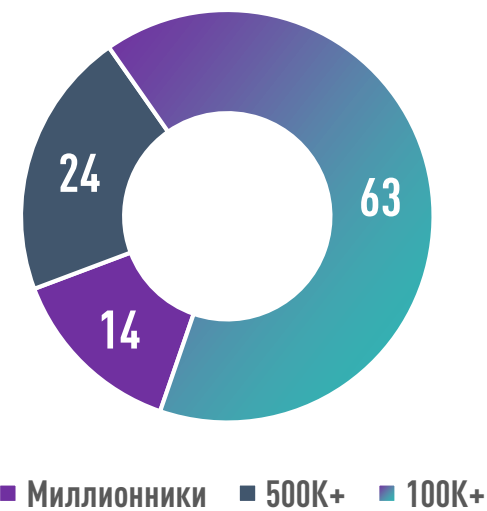
В городах быстрее всего
растет качество жизни



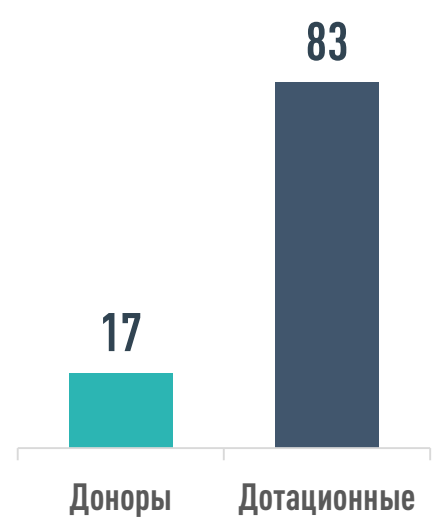
Росстат на 01.10.2021 г.

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО 100 КРУПНЕЙШИМ ГОРОДАМ

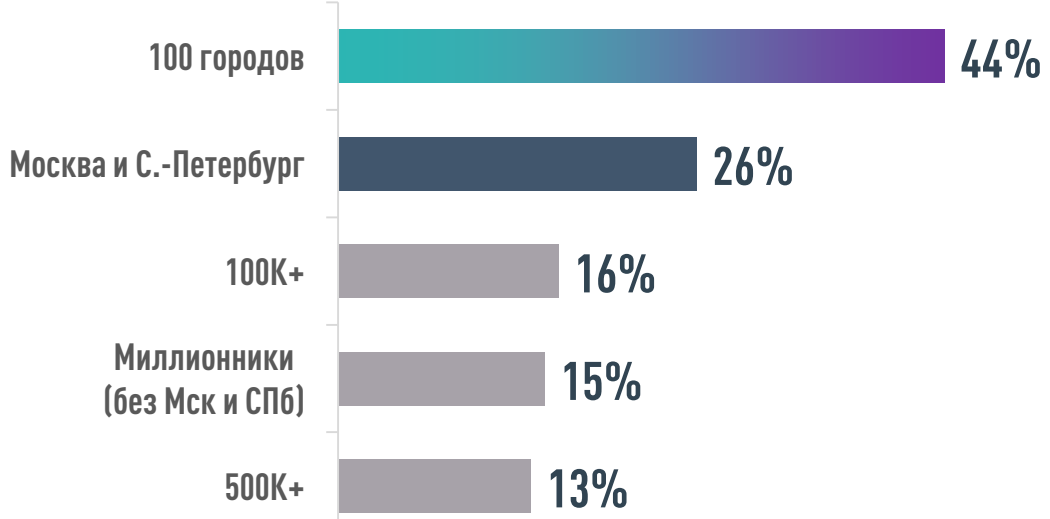
100 ГОРОДОВ ПО РАЗМЕРУ, ШТ.



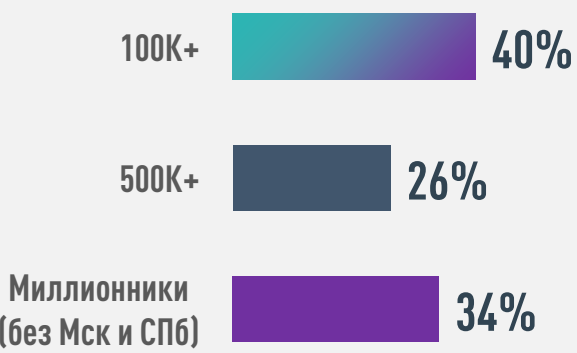
ДОНОРЫ VS ДОТАЦИОННЫЕ, ШТ.



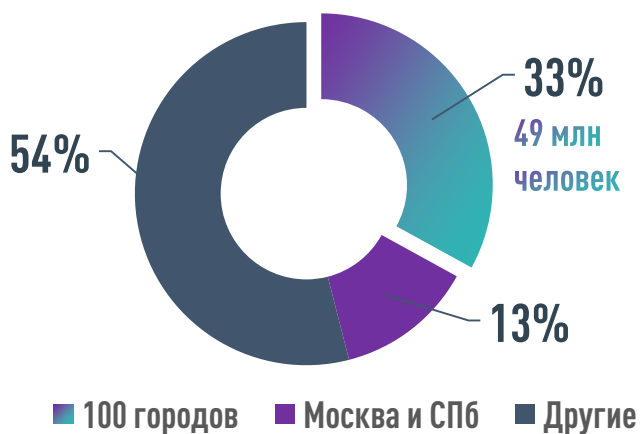
ВКЛАД ГОРОДОВ В ВВП РОССИИ



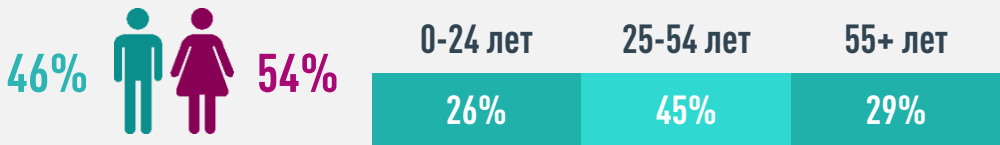
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ НАСЕЛЕНИЯ ПО 100 ГОРОДАМ



ДОЛЯ НАСЕЛЕНИЯ



ДЕМОГРАФИЯ



УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАНИЯ



Основные задачи



Экономическое развитие городов

Общее улучшение экономического состояния, включая создание новых рабочих мест за счет поддержки развития бизнеса в городах (в т.ч. малого и среднего бизнеса)



Развитие городской инфраструктуры

Планирование и реализация развития систем коммунальной и транспортной инфраструктуры, жилья, инфраструктуры образования и здравоохранения, удобных сервисов



Улучшение социально- культурной ситуации

Развитие социокультурной сферы городов, включая общественные пространства и рекреационные объекты. Создание и поддержка проектов креативных индустрий, вовлечение жителей в городское развитие

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

1

Формирование
тиражируемых
продуктовых решений

2

Взаимодействие
с ФОИВ

3

Реализация бизнес-проектов

> **1** ТРЛН
РУБ.

общая сумма
планируемых
инвестиций до 2024 г.
по подписанным соглашениям
совместно с партнерами

Комплексное
развитие
территорий/
Девелопмент

Инфраструктура

Развитие
МСП

Социокультурное
взаимодействие

Транспорт

ЖКХ

Обращение
с ТКО

Создание
образовательной
среды

Индустрия
гостеприимства

Здравоохранение

Технологическое
развитие



4

Создание
Индекса ВЭБ.РФ

5

Разработка
геоаналитической
системы «ГЕОВЭБ»

6

Взаимодействие с регионами
и городскими командами

7

Работа Городских лабораторий ВЭБ.РФ

ИСПОЛНЕНИЕ ЦЕЛИ ПО ПОДДЕРЖКЕ ПРОЕКТОВ ГОРОДСКОЙ ЭКОНОМИКИ

67 проектов

по которым подписали
соглашения

с начала 2018 г. по н.в.

102%

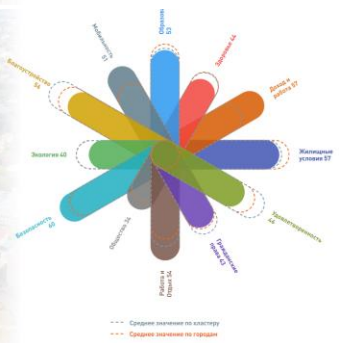
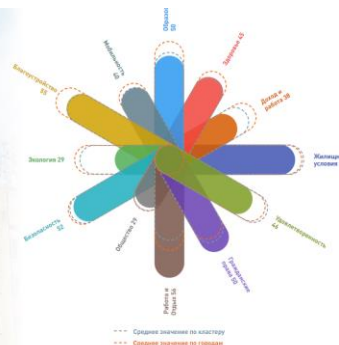
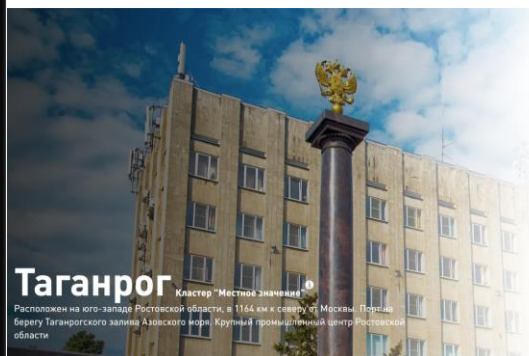
1 017 млрд
руб.

общая стоимость
проектов

ЦЕЛЬ ИСПОЛНЕНА НА 2 ГОДА РАНЕЕ УСТАНОВЛЕННОГО СРОКА

ИНДЕКС КАЧЕСТВА ЖИЗНИ В ГОРОДАХ РОССИИ — НАШ РАБОЧИЙ АНАЛИТИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТ

citylifeindex.ru



ПОЗВОЛЯЕТ

- провести анализ больших данных, чтобы определить **насущные потребности жителей** в конкретном городе
- определить **приоритетные инвестпроекты**, которые окажут позитивное влияние на качество жизни в городе

Перейти
на сайт:



Жильё новее в 2 раза

Жилищные условия

- Жильё в российских городах почти **в 2 раза новее**, чем в среднем по городам стран ОЭСР (59% домов построено после 1980 г. против 30%)
- **0,9 комнаты** в среднем приходится на одного жителя российского города. В городах ОЭСР это значение в 2 раза больше

59% имеют высшее образование

Образование

- 59% взрослых горожан в России имеют **высшее образование**. Это значительно выше, чем в ОЭСР (46%)
- 81,6% россиян проживает в **20-минутной пешей доступности от школ** – это ниже, чем в среднем по ОЭСР (90,5%)

73% в пешей доступности от остановки

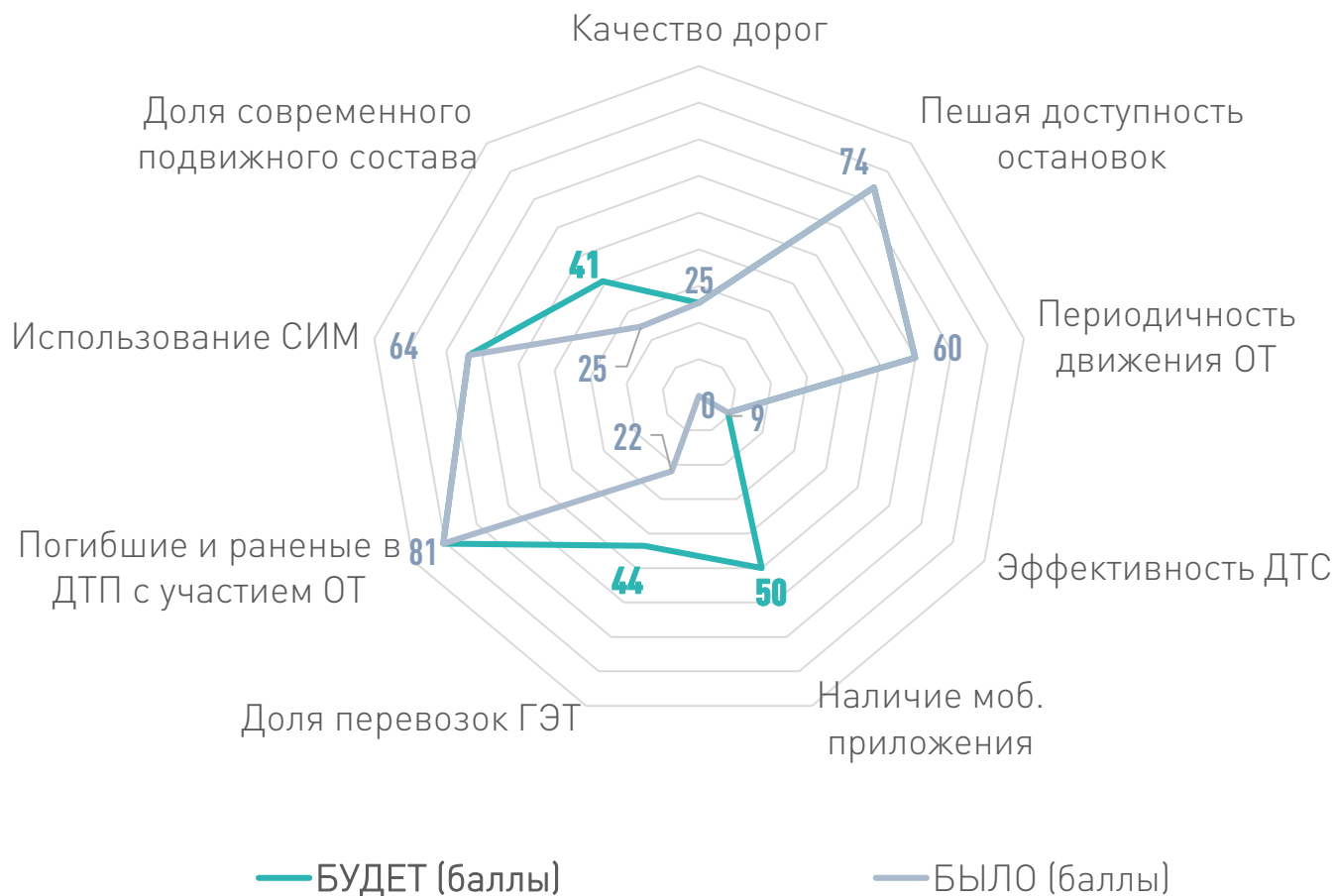
Мобильность

- 73% населения российских городов живет в **10-минутной пешей доступности от остановок** общественного транспорта
- 13% жителей городов России хотели бы добираться до работы или учебы на **велосипедах или самокатах** (сейчас это делают 4%)

82% обеспечено качественной питьевой водой

Экология

- 82% горожан обеспечены **качественной питьевой водой** согласно стандартам, но только 58% удовлетворены её качеством



Реконструкция трамвайной сети г. Таганрог

- Обновление подвижного состава
- Ремонт инфраструктуры
- Цифровые сервисы и безналичные платежи



Рост качества жизни по направлению «Мобильность» с 40 до 50 баллов (среднее по кластеру – 41 балл)

ПРИНЦИПЫ ИНИЦИАЦИИ ПРОЕКТА ГОРОДСКОЙ ЭКОНОМИКИ

ПРОЕКТ МОЖЕТ БЫТЬ РЕАЛИЗОВАН В СЛУЧАЕ НАЛИЧИЯ ПОТРЕБНОСТИ, ИНВЕСТОРА, РЕСУРСА



ИЗМЕНЕНИЯ В ПРОГРАММУ «ФАБРИКА ПРОЕКТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ»

	было	стало
ЛИМИТ ПРОГРАММЫ	<p>ТРАНШИ А до 294 МЛРД РУБ.</p> <p>✓ ОГРАНИЧЕН РАЗМЕРОМ ГОС. ГАРАНТИИ</p>	<p>ТРАНШИ А до 500 МЛРД РУБ.</p> <p>✓ БЕЗ УВЕЛИЧЕНИЯ ГОС. ГАРАНТИИ</p> <p>✓ ФИНАНСИРОВАНИЕ С БАЛАНСА ВЭБ.РФ БЕЗ ПОСЛЕДУЮЩЕЙ ПЕРЕДАЧИ СОПФ</p>
ПРОЕКТЫ ГОРОДСКОЙ ЭКОНОМИКИ		<p>✓ Возможность объединения ряда аналогичных сделок в рамках одного инвестиционного проекта по направлению</p>
ТРЕБОВАНИЕ К ЗАЕМЩИКУ	<p>✓ SPV</p>	<p>✓ SPV ✓ Строительство вторых очередей / расширение производства фабричными заемщиками / проекты по направлению «Городская экономика»: без образования нового SPV</p>
СОБСТВЕННОЕ УЧАСТИЕ ИНИЦИАТОРА	<p>✓ От 20% стоимости проекта</p>	<p>✓ от 15%* стоимости проекта, при ограниченном участии ВЭБ.РФ:</p> <ul style="list-style-type: none"> — транш А — не более 10% стоимости проекта — общее участие ВЭБ в финансирование проекта — не более 25% стоимости проекта
РЕФИНАНСИРОВАНИЕ	<p>✓ Бридж-кредиты (до 3х лет)</p> <p>✓ Кредиты (займы) в размере до 15% от стоимости проекта по решению Наб. Совета</p>	<p>✓ Бридж-кредиты (до 3х лет)</p> <p>✓ Кредиты (займы) в размере до 15% от стоимости проекта по решению Наб. Совета</p> <p>✓ Кредиты (займы) на финансирование расходов, понесенных на пред-инвестиционной фазе</p>

*ПО ПРОЕКТАМ, ОДОБРЕННЫМ В ПЕРИОД 2022-2023 ГГ.

ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО, КАК ОДИН ИЗ ОСНОВНЫХ МЕХАНИЗМОВ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ГОРОДСКОЙ ЭКОНОМИКИ



М.В. ТКАЧЕНКО

старший управляющий директор
АНО «Национальный Центр ГЧП»

ЧТО МЫ ИМЕЕМ В ВИДУ, КОГДА ГОВОРИМ О ГЧП?

О ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОМ ПАРТНЁРСТВЕ МОЖНО ГОВОРИТЬ, КОГДА ...



Создается* объект общественной или производственной или IT инфраструктуры для выполнения публичных функций



Бизнес не только создает*, но и технически обслуживает и/или эксплуатирует созданный объект



Бизнес заключает договор (соглашение) с публично-правовым образованием или с организацией с его участием в отдельных случаях



Публично-правовое образование предоставляет бизнесу имущество и/или гарантии загрузки на продолжительный срок



*здесь и далее под «созданием» в том числе понимается: строительство, реконструкция и/или реставрация, включая оснащение (для отдельных промышленных проектов – в т.ч. модернизация), а также разработка и/или модификация, если объектом является программное обеспечение и/или базы данных

ВОЗМОЖНЫЕ ДОГОВОРНЫЕ ФОРМЫ ИНВЕСТПРОЕКТОВ С ГОСУЧАСТИЕМ



ПУБЛИЧНАЯ СТОРОНА

Предоставляет
на продолжительный срок
и на стабильных условиях
необходимое имущество

Дает инвестору гарантии
по обязательной **компенсации**
невозмещенных затрат,
осуществленных в создание
объекта публичной
собственности

ПУБЛИЧНАЯ СТОРОНА МОЖЕТ



ПРЕДОСТАВИТЬ КАПИТАЛЬНЫЙ ГРАНТ

Софинансировать часть расходов
на создание объекта соглашения
на инвестиционной стадии



ДАТЬ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ ДОХОДНОСТИ

Предоставлять компенсацию недополученных
доходов (выручки), относительно
изначальных прогнозов



ПРИНЯТЬ ЧАСТЬ РИСКОВ ПО ПРОЕКТУ

Компенсировать дополнительные расходы
или скорректировать условия соглашения,
в случае возникновения различных особых
обстоятельств при реализации проекта



ПРЕДОСТАВИТЬ «БЮДЖЕТНОЕ ПЛЕЧО» НА СТАДИИ ЭКСПЛУАТАЦИИ

Предоставить фиксированные платежи из бюджета
на покрытие капитальных и эксплуатационных
расходов, в том числе с учетом доходности
и стоимости привлеченного финансирования

ЧАСТНАЯ СТОРОНА

Создает (строит и/или реконструирует и/или модифицирует и оснащает) объект инфраструктуры

Осуществляет **техническую и (или) целевую эксплуатацию объекта**

ЧАСТНАЯ СТОРОНА МОЖЕТ



ВЗЯТЬ НА СЕБЯ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Обеспечить разработку или корректировку проектной документации по объекту с ГГЭ



ОСУЩЕСТВЛЯТЬ ВЫПЛАТЫ В БЮДЖЕТ

Единовременно или регулярно осуществлять выплаты в бюджет в рамках проекта, например, в виде доли от дохода



НЕСТИ СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Оказывать определенный объем услуг населению на условиях, которые стороны согласовали на старте проекта



ПРИВЛЕКАТЬ ДОЛГОВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

Обеспечить привлечение кредитного или облигационного финансирования необходимого для реализации проекта

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ (ТИПЫ) ПРОЕКТОВ ГЧП

Окупаемые за счет потребителей без дополнительной бюджетной поддержки

*только имущественное участие
публичной стороны*

ОБЫЧНО ПРИМЕНЯЕТСЯ:

для проектов с высоким потенциалом окупаемости за счет потребителей, но длинными сроками реализации (более 10 лет)

Необходима гарантия доходности

*имущественное участие и условные
финансовые гарантии по результатам
коммерческой деятельности*

ОБЫЧНО ПРИМЕНЯЕТСЯ:

для проектов, в которых возврат инвестиций обеспечивается за счет потребителей, но при этом сильно зависит от действий публичного партнера

Необходимо «бюджетное плечо»

*имущественное участие и капитальный
и/или операционный грант*

ОБЫЧНО ПРИМЕНЯЕТСЯ:

для проектов, в которых невозможно в полной мере окупить затраты на создание объекта только за счет потребителей в силу низкого платежеспособного спроса

Необходима полная компенсация затрат из бюджета

*имущественное и полное финансовое
участие публичной стороны*

ОБЫЧНО ПРИМЕНЯЕТСЯ:

для проектов, в которых единственным (основным) источником возврата инвестиций являются платежи из бюджета (по сути — «стройка в рассрочку»)

СТЕПЕНЬ ПОКРЫТИЯ КОММЕРЧЕСКОГО РИСКА ПУБЛИЧНОЙ СТОРОНОЙ

ПРОБЛЕМА ФИНАНСИРОВАНИЯ ГЧП-ПРОЕКТОВ

	НЕТ «БЮДЖЕТНОГО ПЛЕЧА»	ЕСТЬ «БЮДЖЕТНОЕ ПЛЕЧО» ¹	МГД
КОЛИЧЕСТВО ГЧП-ПРОЕКТОВ («КЛАССИКА»)	2283	745	34
ОБЩИЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ, МЛРД РУБ.	1 182,2	1 874,5	827,2
ОБЪЕМ ЧАСТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ, МЛРД РУБ.	1 182,2	1 090,1	588,4
СРЕДНИЙ САРЕХ, МЛН РУБ.	546,8	2 533,1	24 329,4

¹ в том числе плата за доступность

ПРИМЕР СОЗДАНИЯ БАСЕЙНА В Г. СЕРТОЛОВО ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ*

Стоимость создания объекта	~ 700 млн руб.
Ежегодные эксплуатационные расходы	~ 100 млн руб./год
Необходимая выручка от эксплуатации объекта, чтобы окупить инвестиционные и эксплуатационные расходы (при ставке 10%)	~ 180 млн руб./год ~ 500 тыс.руб./день
Выручка, которую может генерировать объект	~ 300 тыс. руб./день
Необходимый объем бюджетного участия в создание объекта (капгрант), чтобы привлечь инвестора по ГЧП	~ 620 млн руб. (88%)

* в ценах года запуска проект

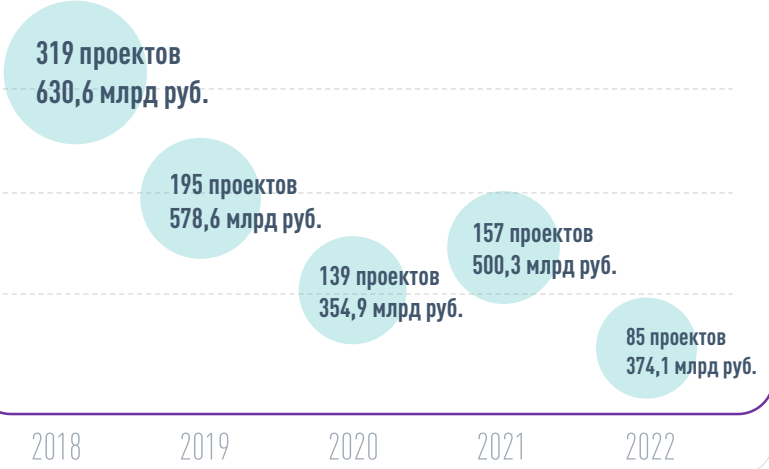
ОБЩАЯ СТАТИСТИКА

3 062 проекта реализуется на сегодняшний день

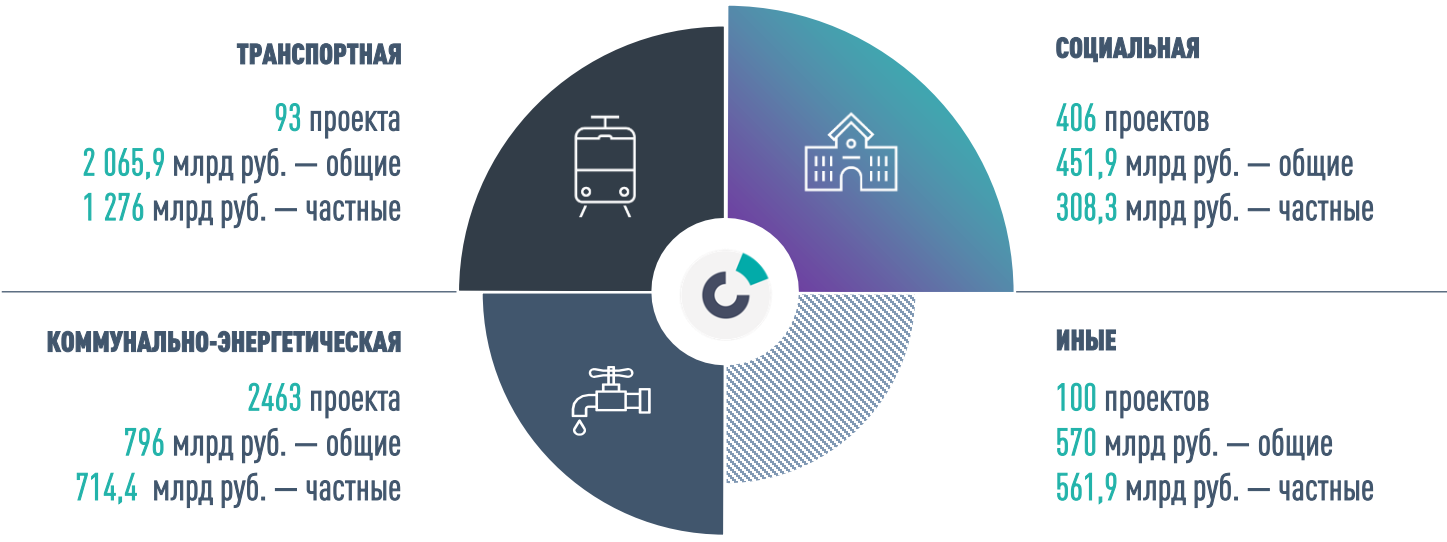
3883,9 МЛРД РУБ.
общий объем инвестиций

2860,7 МЛРД РУБ.
объем частных инвестиций

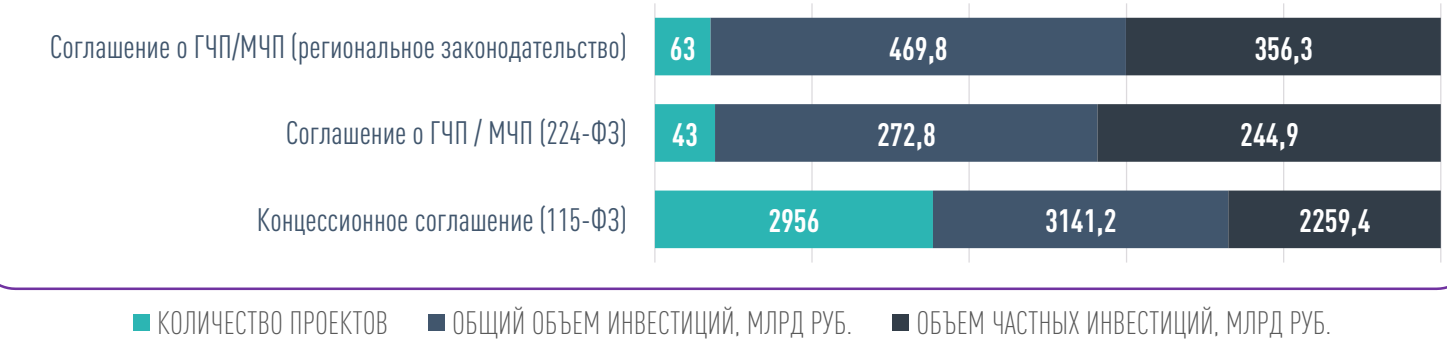
ДИНАМИКА КОММЕРЧЕСКИХ ЗАКРЫТИЙ ЗА 2018-2022 ГГ.



РЫНОК ГЧП В РОССИИ ПО СФЕРАМ



РЫНОК ГЧП В РОССИИ ПО ФОРМАМ





РОСИНФРА — ЕДИНАЯ ЦИФРОВАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ГЧП-ПРОЕКТАМИ

23



МОДУЛЬ «ПРОЕКТНЫЙ ОФИС»

- **цифровая среда** для инициирования и запуска проектов
- **типовые документы** и автоматизированные процессы
- **экспертное сопровождение**, подсказки, рекомендации



МОДУЛЬ «ФИНАНСИРОВАНИЕ»

- **подбор финансовых продуктов** и работа с ними
- **подбор подходящих мер поддержки** и работа с ними
- **подбор применимых госпрограмм** и работа с ними



МОДУЛЬ «РАЗВИТИЕ РЫНКА»

- **образовательные программы** и онлайн-мероприятия
- **консультации и помощь** профильных экспертов
- **единая база знаний** и актуальная аналитика по рынку



МОДУЛЬ «ЭФФЕКТИВНОСТЬ»

- **мониторинг реализации проектов**
- **управление рисками**, в том числе бюджетными
- **оценка** бюджетных и социально-экономических эффектов

РЕЗУЛЬТАТ: СОКРАЩЕНИЕ СРОКОВ ПОДГОТОВКИ И ЗАПУСКА ПРОЕКТОВ В 2-3 РАЗА

СОЗДАНИЕ МАСТЕР-ПЛАНОВ



К.А. ТИТОВА

руководитель проектного офиса
ООО «ПроГород»

ЧТО ТАКОЕ МАСТЕР-ПЛАН?

НОРМАТИВНО ЗАКРЕПЛЕНО

ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

Генеральный план - город

Схема терпланирования - регион

➤ обязательны для всех городов и регионов

➤ утверждаются нормативным актом

➤ структура и содержание четко закреплены

Утверждаемая
часть



Материалы
обоснования

VS

НОРМАТИВНО НЕ ЗАКРЕПЛЕНО

МАСТЕР-ПЛАНИРОВАНИЕ

Мастер-план макрорегиона
региона
агломерации
города
территории

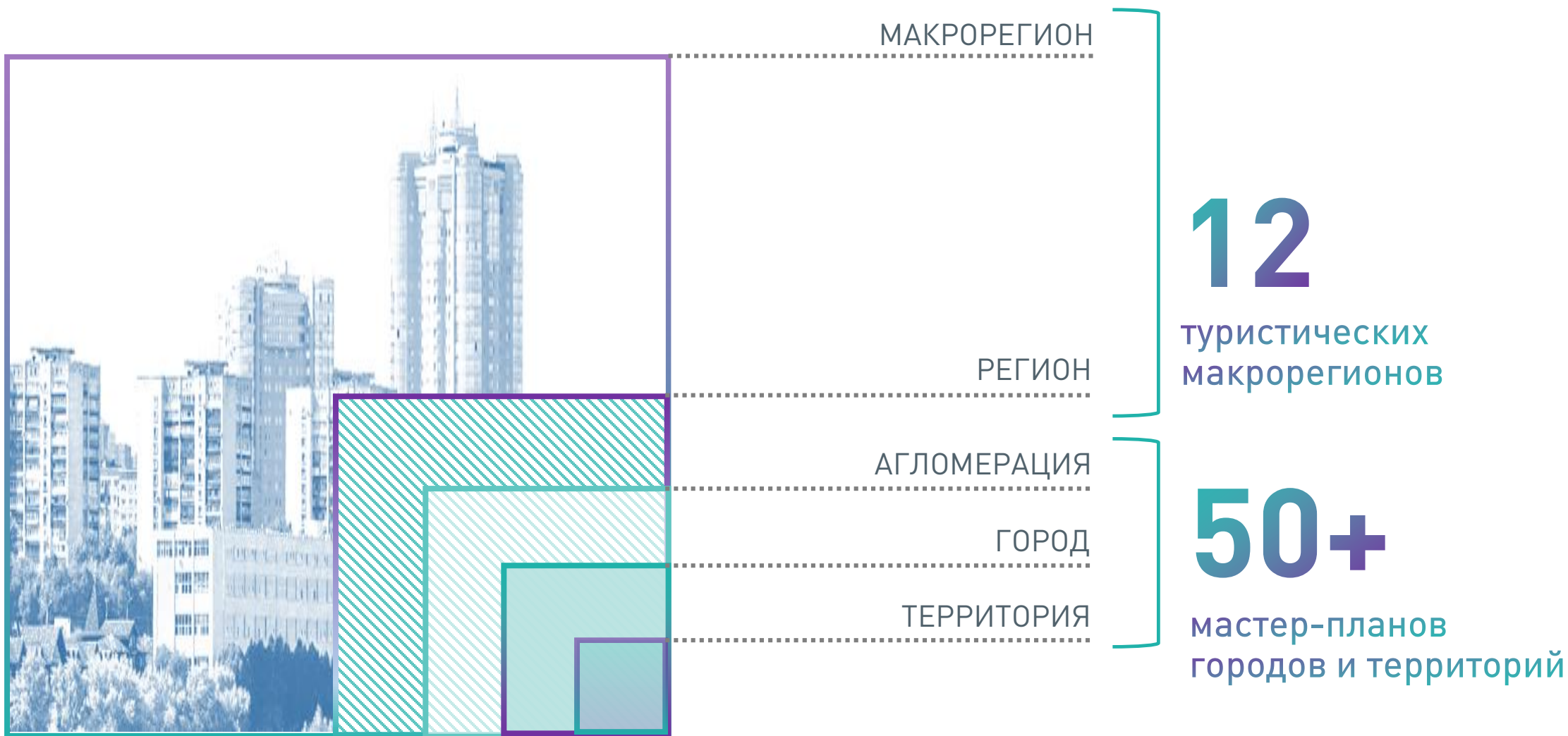
➤ носит рекомендательный характер

➤ подлежит внедрению в НПА

➤ гибкий документ со свободной структурой

Разработка и реализация мастер-планов возможна уже сейчас до его нормативного закрепления в законодательстве!

УРОВНИ МАСТЕР-ПЛАНИРОВАНИЯ



КОМПОНЕНТЫ МАСТЕР-ПЛАНИРОВАНИЯ



СОДЕРЖАНИЕ МАСТЕР-ПЛАНА

1	ВВЕДЕНИЕ К МАСТЕР-ПЛАНУ
2	КОМПЛЕКСНОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ
3	ВИДЕНИЕ РАЗВИТИЯ
4	СЦЕНАРИИ РАЗВИТИЯ
5	НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ И КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ (на основании видения развития)
6	СОЦИОЛОГИЯ И ПАРТИСИПАЦИЯ
7	ПЛАНИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ

- Инициаторы и разработчики
- Предпосылки и горизонт планирования
- Документы, регулирующие развитие
- Транспортная инфраструктура
- Инженерная инфраструктура
- Водно-зеленый каркас
- Социально-экономическое развитие
- Демография и структура занятости
- Ограничения граддеятельности
- Существующее использование территории
- Миссия и видение развития (бенч)
- Принципы проекта
- Стратегические цели и задачи
- Сценарии (базовый, оптимистический и пессимистический) на перспективу
- Мобильность
- Застройка
- Водно-зеленый каркас
- Инженерная инфраструктура
- Социальная сфера
- Городские производства
- Предпринимательство
- Туризм
- Культура
- Экология
- Цифровизация
- Жизнестойкость
- Краудсорсинг, соопросы и глубинные интервью
- Стратегические сессии
- Перечень мероприятий (сроки, стоимость, ответственные стороны)
- Механизмы реализации мероприятий
- Дорожная карта и этапность реализации

Паспорта инвестпроектов
Финмодели

СХЕМА ТУРИСТИЧЕСКИХ МАКРОРЕГИОНОВ

**включен в 2 макрорегиона
***включен в 3 макрорегиона

БОЛЬШОЕ ЗОЛОТОЕ КОЛЬЦО

- Владимирская область
- Ивановская область
- Калужская область
- Костромская область**
- Московская область**
- Рязанская область
- Тверская область***
- Тульская область
- Ярославская область**
- Смоленская область

ИЗ МОСКВЫ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

- Республика Карелия**
- Ленинградская область
- Московская область**
- Новгородская область
- Псковская область
- Тверская область***
- г. Москва
- г. Санкт-Петербург

РУССКИЙ СЕВЕР И АРКТИКА

- Республика Карелия**
- Архангельская область
- Вологодская область
- Мурманская область

РУССКАЯ БАЛТИКА

- Калининградская область

ЗАПАДНЫЙ ЮГ РОССИИ

- Республика Крым
- г. Севастополь

ВОСТОЧНЫЙ ЮГ РОССИИ

- Республика Адыгея
- Краснодарский край
- Ростовская область

БОЛЬШОЙ КАВКАЗ

- Республика Дагестан
- Республика Ингушетия
- Кабардино-Балкарская Республика
- Карачаево-Черкесская Республика
- Республика Северная Осетия
- Ставропольский край
- Чеченская Республика

БОЛЬШАЯ ВОЛГА

- Республика Марий Эл
- Республика Татарстан
- Чувашская Республика
- Астраханская область
- Волгоградская область
- Ивановская область**
- Костромская область**
- Нижегородская область
- Самарская область
- Саратовская область
- Тверская область***
- Ульяновская область
- Ярославская область**

БОЛЬШОЙ УРАЛ

- Республика Башкортостан
- Пермский край
- Свердловская область
- Челябинская область
- Тюменская область

БОЛЬШОЙ АЛТАЙ

- Республика Алтай
- Алтайский край
- Кемеровская область

БАЙКАЛ

- Республика Бурятия
- Иркутская область

ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

- Камчатский край
- Приморский край
- Сахалинская область



01. Маршруты

- Транспортные и пешеходные связи между объектами показа
- Инфраструктура маршрутов (информация, общественное питание, туалеты, прокат инвентаря, медицинская помощь)



02. Транспорт

- Точки входа (вокзалы, аэропорты, автомобильные трассы)
- Доступность объектов показа (дороги, общественный транспорт, аренда автомобилей и средств малой мобильности, авиасообщение, ж/д сообщение)



03. Сервисная инфраструктура

- Средства размещения
- Общественное питание
- Торговля и услуги
- Экскурсии и гиды
- Развлекательные объекты



04. Объекты показа

- Историческая среда
- Отдельные объекты культурного наследия
- Промышленные объекты
- Спортивные и культурные объекты
- Знаковые открытые общественные пространства



05. Природные объекты

- ООПТ
- Памятники природы
- Природные объекты и ландшафты и уникальные экосистемы



06. Нематериальная среда

- Национальная культура и традиции
- Местная гастрономия
- Событийная программа



Туристический мастер-план

ОСОБЕННОСТИ ТУРИСТИЧЕСКОГО МАСТЕР-ПЛАНА

- 1 МОДЕЛИРОВАНИЕ ТУРПОТОКА
- 2 РЕГИОНАЛЬНЫЕ И МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЕ ТУРИСТИЧЕСКИЕ МАРШРУТЫ
- 3 ИНВЕСТПРОЕКТЫ
- 4 ТУРИСТИЧЕСКОЕ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ ТЕРРИТОРИИ И БРЕНДИНГ
- 5 ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РАЗВИТИЮ ТУРИНФРАСТРУКТУРЫ И СЕРВИСОВ
- 6 ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ТУРИСТИЧЕСКОЙ АНТРОПОГЕННОЙ НАГРУЗКИ





Осуществляется профильными органами государственной власти или местного самоуправления

ПРОБЛЕМАТИКА МАСТЕР-ПЛАНИРОВАНИЯ



**ОТСУТСТВИЕ ПОЛНОМОЧИЙ
У РОИВ И ОМСУ НА ЗАКАЗ
МАСТЕР-ПЛАНА**



СОЗДАНИЕ АНО → ЗАКУПКА →
РАЗРАБОТКА → ПЕРЕДАЧА В
МУНИЦИПАЛИТЕТ

ПОЖЕРТВОВАНИЕ В АНО →
ЗАКУПКА → РАЗРАБОТКА →
ПЕРЕДАЧА В МУНИЦИПАЛИТЕТ

ОБРАЩЕНИЕ В ФОИВ И
КОРПОРАЦИИ РАЗВИТИЯ →
РАЗРАБОТКА ВНЕШНЕЙ
ОРГАНИЗАЦИЙ → ПЕРЕДАЧА В
МУНИЦИПАЛИТЕТ



**НАДЕЛЕНИЕ РОИВ И ОМСУ
ПОЛНОМОЧИЯМИ**



**СЛОЖНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ
МАСТЕР-ПЛАНА НА МЕСТАХ**



НЕ РАЗЪЯСНЕНЫ СУТЬ И
СОДЕРЖАНИЕ ДОКУМЕНТА

ВОСПРИНИМАЕТСЯ КАК
ИМИДЖЕВЫЙ ФАКТОР, А НЕ
РЕАЛЬНЫЙ ИНСТРУМЕНТ

СЛОЖНЫЙ ДЛИТЕЛЬНЫЙ
ПРОЦЕСС ВНЕДРЕНИЯ,
ОГРАНИЧЕНИЯ ПО ШТАТУ И
КОМПЕТЕНЦИЯМ



**НАДЕЛЕНИЕ РОИВ И ОМСУ
ПОЛНОМОЧИЯМИ**



**СТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ
И ОТСУТСТВИЕ ОРГАНА
УПРАВЛЕНИЯ**




ВЫСОКАЯ СТОИМОСТЬ
РЕАЛИЗАЦИИ МАСТЕР-ПЛАНА

РЕКОМЕНДАТЕЛЬНЫЙ СТАТУС,
НЕ ОБЯЗЫВАЮЩИЙ
РЕАЛИЗОВЫВАТЬ ДОКУМЕНТ

НЕОБХОДИМОСТЬ В
СОГЛАСОВАННОСТИ ДЕЙСТВИЙ
МНОЖЕСТВА
ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН



**ВНЕДРЕНИЕ ПРОЕКТНЫХ
ОФИСОВ, ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ
СТАТУС**



Технические задания для регионов

Основания для внесения изменений в документацию различных уровней

- Изменение и разработка документов стратегического планирования
- Изменение и разработка градостроительных документов
- Дорожная карта реализации проектов в сфере туризма
- Источники финансирования и модели сотрудничества



Инвестиционные лоты

Паспорта земельных участков в регионе (инвест. лоты) для размещения туристической инфраструктуры

- Общее видение развития – структура курорта, турпоток, целевая аудитория
- Транспортный каркас и инженерная инфраструктура
- Функциональная модель, земельные участки
- Техничко-экономические параметры по типам инфраструктуры



Маркетинговый продукт

Комплексная аналитика туристической сферы, агрегированная информация о туризме в макрорегионе

- Позиционирование территории и региональных брендов
- Карты межрегиональных туристических маршрутов
- Портрет потребителя
- Прогноз распределения туристического потока

Концептуальная база для развития туристических территорий и реализации проектов как субъектами Российской Федерации, так и институциональными инвесторами

ПРИМЕРЫ РЕАЛИЗУЕМЫХ ВЭБ.РФ ПРОЕКТОВ

ПРОГРАММА СТРОИТЕЛЬСТВА СОВРЕМЕННЫХ ШКОЛ



Н.В. ЦЕХОМСКИЙ

первый заместитель председателя ВЭБ.РФ —
член правления ВЭБ.РФ



Ввод в эксплуатацию:
2022-2024 годы

НАЦИОНАЛЬНАЯ
ЦЕЛЬ



Возможности
для самореализации
и развития талантов

ЭФФЕКТЫ ПО ОТОБРАННЫМ ПРОЕКТАМ

● прямые ● косвенные



Вхождение РФ в **10 ведущих стран** мира по качеству общего образования



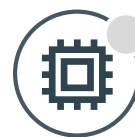
Создание условий для воспитания **гармонично развитой и социально ответственной личности** за счет практики доп. образования и воспитания («школа полного дня»)



Профилактика роста второй смены, предотвращение третьей смены



Улучшение **качества городской среды** за счет школ в «шаговой» доступности



Школы, готовые к внедрению
Цифровой образовательной среды

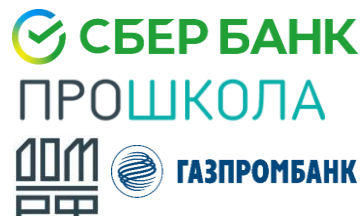
Программа стала **победителем премии «Инфраструктурное развитие»** международного конкурса, организованного Ассоциацией институтов развития Азии и стран Тихоокеанского региона (ADFIAP)

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ПРОГРАММЕ

ЦЕЛЬ

комплексное решение по созданию дополнительных мест в общеобразовательных учреждениях

ФИНАНСОВЫЕ
ПАРТНЕРЫ
В РЕАЛИЗАЦИИ
ПРОГРАММЫ



70

КОЛИЧЕСТВО
СУБЪЕКТОВ РФ
УЧАСТВУЮЩИХ
В ПРОГРАММЕ

РОЛЬ ВЭБ.РФ:

- координатор проекта
- финансовый партнер

СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ
(по 440 проектам школ), МЛРД РУБ.

412 ОБЩИЙ ОБЪЕМ
ПРОГРАММЫ

252 КАПИТАЛЬНЫЙ
ГРАНТ

~160 ЧАСТНЫЕ
ИНВЕСТИЦИИ

РЕГИОНЫ, УЧАСТВУЮЩИЕ В ПРОГРАММЕ С «ПРОШКОЛА»

Белгородская область	Липецкая область	Хабаровский край	РСО-Алания
Калужская область	Орловская область	Республика Алтай	Республика Татарстан
Самарская область	Псковская область	Башкортостан Республика	Чувашия Республика
Челябинская область	Рязанская область	Республика Бурятия	Приморский край
Тульская область	Сахалинская область	Курская область	Краснодарский край
Архангельская область	Тамбовская область	Ханты-Мансийский автономный округ - Югра	
Вологодская область	Тюменская область	Республика Саха (Якутия)	

ПРОЕКТЫ «ПРОШКОЛА»



ОБЩАЯ
СТОИМОСТЬ
143
МЛРД РУБ.

КАПИТАЛЬНЫЙ
ГРАНТ
40
МЛРД РУБ.

ИНВЕСТИЦИИ
ВЭБ.РФ
43
МЛРД РУБ.

ИНВЕСТИЦИИ
СБЕРА
60
МЛРД РУБ.

26
регионов

52
населенных
пункта

70
Современных
школ

63,1
тыс. школьных
мест

НПА, ТРЕБУЕМЫЕ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ

1	ЗАКРЕПЛЕНИЕ ВОЗМОЖНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СРЕДСТВ «ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ» СУБСИДИИ ДЛЯ СОФИНАНСИРОВАНИЯ РАСХОДОВ СУБЪЕКТОВ РФ, РЕАЛИЗУЮЩИХ ПРОЕКТЫ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ (внесены изменения, прямо закрепляющие возможность софинансирования концессионных проектов, усовершенствованы правила предоставления субсидии, определен объем предоставляемых федеральных средств) (ПП РФ № 247 ОТ 22.02.2021 «О внесении изменений в Приложение № 27 к государственной программе Российской Федерации «Развитие образования»)	ПРИНЯТО
2	ЗАКРЕПЛЕНИЕ ВОЗМОЖНОСТИ ЗАКЛЮЧАТЬ КОНЦЕССИОННЫЕ СОГЛАШЕНИЯ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ С ООО «ПРОШКОЛА» И ЕЕ ДОЧЕРНИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ ПО УПРОЩЕННОЙ ПРОЦЕДУРЕ БЕЗ ПРОВЕДЕНИЯ КОНКУРСА (ПП РФ от 14.05.2021 № 1242-р)	ПРИНЯТО
3	ЗАКРЕПЛЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОСНОВАНИЙ ДЛЯ ИЗМЕНЕНИЯ КОНЦЕССИОННЫХ СОГЛАШЕНИЙ (ПП РФ от 31.12.2021 № 2594; ПП РФ от 23.06.2022 № 1126)	ПРИНЯТО
4	ВНЕСЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ, ПОЗВОЛЯЮЩИХ КОНЦЕССИОНЕРУ НЕ ИСЧИСЛЯТЬ И НЕ УПЛАЧИВАТЬ НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ ПРИ ВОЗВРАТЕ ОБЪЕКТА КОНЦЕССИОННОГО СОГЛАШЕНИЯ КОНЦЕДЕНТУ (Налоговый кодекс РФ пп. 19.7 п. 1 ст. 265)	ПРИНЯТО
5	Уточнить правила предоставления «демографической» субсидии исходя из практики реализации проектов	Требуется внесение изменений
6	Закрепить особенности казначейского сопровождения проектов создания школ в рамках концессионных соглашений	Требуется внесение изменений
7	Закрепить в 115-ФЗ возможность определения концедентом лиц, привлеченных для эксплуатации объекта (в т.ч. тех. обслуживания)	Требуется внесение изменений
8	Установить стандартные требования к техническому обслуживанию объекта образования, рекомендации по реализации дополнительных образовательных программ	Требуется внесение изменений

СТРОИТЕЛЬСТВО ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ШКОЛЫ МОЩНОСТЬЮ 1144 МЕСТА

Г. ОБНИНСК КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ (МКР. ЗАОВРАЖЬЕ, КВАРТАЛ № 3)

Строительная готовность объекта на 01.10.2021



Строительная готовность объекта на 10.11.2022 : 65%



СТРОИТЕЛЬСТВО ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ШКОЛЫ МОЩНОСТЬЮ 1000 МЕСТ

МКР. «НОВОСАДОВЫЙ-41» БЕЛГОРОДСКОГО РАЙОНА, БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

Строительная готовность объекта на 01.10.2021



Строительная готовность объекта на 31.07.2022



Строительная готовность объекта на 01.11.2022



СТРОИТЕЛЬСТВО ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ШКОЛЫ МОЩНОСТЬЮ 450 МЕСТ

Г. УЛАН-УДЭ, МКР. 102, ОКТЯБРЬСКОГО РАЙОНА, РЕСПУБЛИКИ БУРЯТИЯ

Строительная готовность объекта на 01.10.2021



Строительная готовность объекта на 10.11.2022 : 76%



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ГОРОДСКОГО ЭЛЕКТРИЧЕСКОГО ТРАНСПОРТА



Н.В. ЦЕХОМСКИЙ

первый заместитель председателя ВЭБ.РФ —
член правления ВЭБ.РФ



Ввод в эксплуатацию:
2023-2027 годы

НАЦИОНАЛЬНАЯ
ЦЕЛЬ



Комфортная и безопасная
среда для жизни

ЭФФЕКТЫ

● прямые ● косвенные



Повышение безопасности и комфорта перевозок



Снижение смертности за счет снижения количества ДТП на **15%**



Увеличение скорости движения до **20-25 км/ч** и сокращение времени передвижения пассажиров на **15-20%**



Сокращение вредных выбросов от транспорта на **25%**



Загрузка машиностроительных предприятий — **8000** единиц нового подвижного состава



До **6000** рабочих мест на операционной фазе

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ПРОГРАММЕ

ЦЕЛЬ

комплексное решение проблемы городского транспорта в регионах Российской Федерации

РОЛЬ ВЭБ.РФ:

- проектный офис
- координатор проекта
- финансовый партнер

БЛАГОУСТРОЙСТВО ПРИЛЕГАЮЩЕЙ ТЕРРИТОРИИ

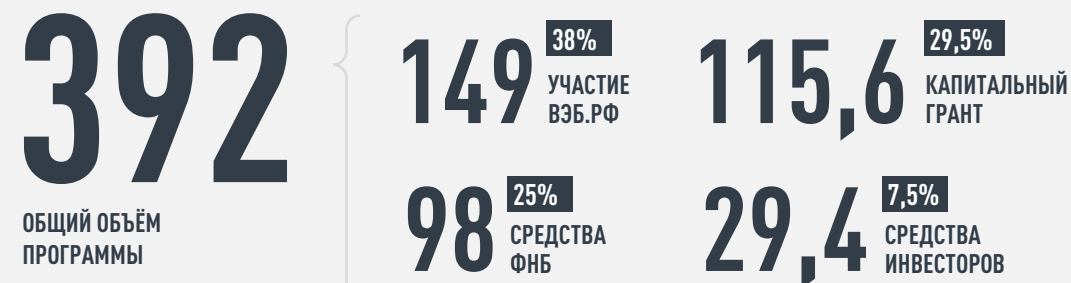
131^{шт}
светофорных объектов

715^{км}
установка освещения

184^{км}
ливневой канализации

49^{км}
озеленения

СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ МЛРД РУБ.



ГОРОДА, УЧАСТВУЮЩИЕ В ПРОГРАММЕ

КУРСК РОСТОВ-НА-ДОНУ ЮЖНО-САХАЛИНСК САРАТОВ ПЕРМЬ ЛИПЕЦК
КРАСНОЯРСК НИЖНИЙ НОВГОРОД ВОЛГОГРАД КРАСНОДАР ЯРОСЛАВЛЬ

ПРЕИМУЩЕСТВА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТА

- ЭКОЛОГИЧНОСТЬ**
сокращение вредных выбросов от транспорта на 25%
- КОМФОРТ И ДОСТУПНОСТЬ**
низкий уровень шума и вибраций
- БЕЗОПАСНОСТЬ** —
снижение количества ДТП на 15%
- СКОРОСТЬ ДВИЖЕНИЯ**
сокращение времени поездки на 15-20%
- ЗАГРУЗКА МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**
более 800 новых секций современных трамваев и 100 электробусов
- ДО 6 000 РАБОЧИХ МЕСТ НА ОПЕРАЦИОННОЙ ФАЗЕ**

ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА УПРАВЛЕНИЯ И ПРИОРИТИЗАЦИИ ОБЩ. ТРАНСПОРТА

ПЛАТФОРМА БУДЕТ СОЗДАНА В 11 ГОРОДАХ, СРОК РЕАЛИЗАЦИИ — КОНЕЦ 2023 ГОДА

ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ ФУНКЦИОНАЛ ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЫ:

- ОПЛАТА ПРОЕЗДА
- УЧЕТ ПАССАЖИРОПОТОКА И ВЫЯВЛЕНИЕ БЕЗБИЛЕТНИКОВ
- СИСТЕМА ИНФОРМИРОВАНИЯ ПАССАЖИРОВ И МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ ДЛЯ ЖИТЕЛЕЙ
- УПРАВЛЕНИЕ СВЕТОФОРНЫМИ ОБЪЕКТАМИ
- КОНТРОЛЬ РАБОТЫ ВЫДЕЛЕННЫХ ПОЛОС ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА

СТАТИСТИКА ПО ПРОЕКТАМ В РАБОТЕ



ОБЩАЯ СТОИМОСТЬ

266,1
МЛРД РУБ.

ИНВЕСТИЦИИ ВЭБ.РФ

158,4
МЛРД РУБ.

11
городов

9,2
млн чел.

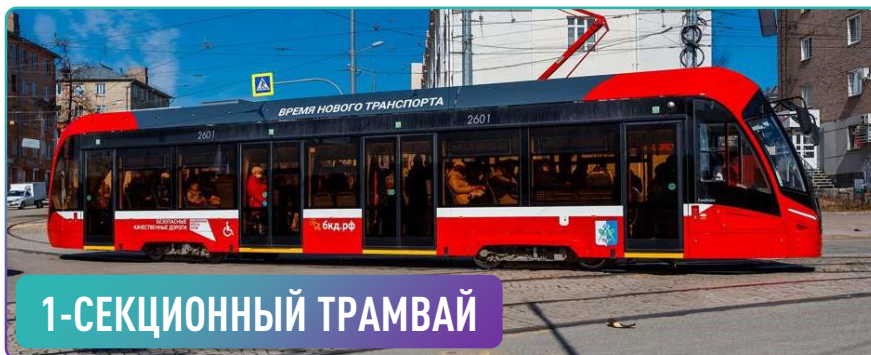
619^{км}
путей

818
трамваев

105
электробусов

978
остановочных пунктов

ПОДВИЖНОЙ СОСТАВ



ОТ 150 ЧЕЛ. ВМЕСТИМОСТЬ

70-75 МЛН РУБ. ОРИЕНТИРОВОЧНАЯ
ЦЕНА В 2022 Г. С НДС

ДОСТУПНОСТЬ ДЛЯ МАЛОМОБИЛЬНЫХ
ПАССАЖИРОВ

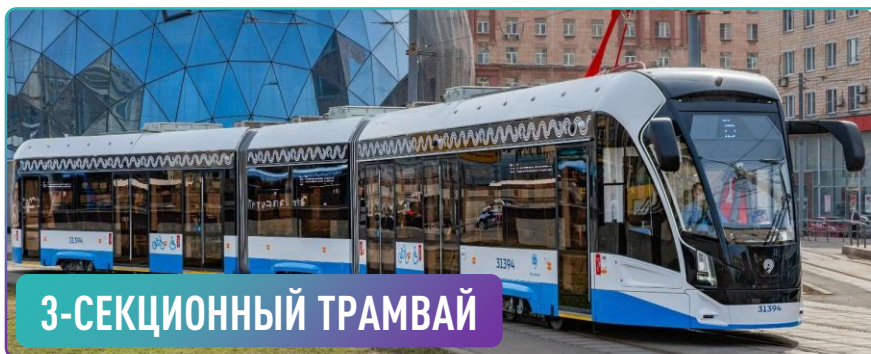
СИСТЕМА КЛИМАТ-КОНТРОЛЯ

МЕСТА ДЛЯ
МАЛОМОБИЛЬНЫХ ГРАЖДАН

СИСТЕМА ВИДЕОКОНТРОЛЯ
И ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЯ В САЛОНЕ

СВЕТОДИОДНОЕ
ОСВЕЩЕНИЕ САЛОНА

USB-РАЗЪЁМЫ
ДЛЯ ЗАРЯДКИ



ОТ 260 ЧЕЛ. ВМЕСТИМОСТЬ

150 МЛН РУБ. ОРИЕНТИРОВОЧНАЯ
ЦЕНА В 2022 Г. С НДС

ДОСТУПНОСТЬ ДЛЯ МАЛОМОБИЛЬНЫХ
ПАССАЖИРОВ

СИСТЕМА КЛИМАТ-КОНТРОЛЯ

МЕСТА ДЛЯ
МАЛОМОБИЛЬНЫХ ГРАЖДАН

СИСТЕМА ВИДЕОКОНТРОЛЯ
И ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЯ В САЛОНЕ

СВЕТОДИОДНОЕ
ОСВЕЩЕНИЕ САЛОНА

USB-РАЗЪЁМЫ
ДЛЯ ЗАРЯДКИ



ОТ 72 ЧЕЛ. ВМЕСТИМОСТЬ

62 МЛН РУБ. ОРИЕНТИРОВОЧНАЯ
ЦЕНА В 2022 Г. С НДС

ДОСТУПНОСТЬ ДЛЯ МАЛОМОБИЛЬНЫХ
ПАССАЖИРОВ

СИСТЕМА КЛИМАТ-КОНТРОЛЯ

МЕСТА ДЛЯ
МАЛОМОБИЛЬНЫХ ГРАЖДАН

СИСТЕМА ВИДЕОКОНТРОЛЯ
И ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЯ В САЛОНЕ

СВЕТОДИОДНОЕ
ОСВЕЩЕНИЕ САЛОНА

USB-РАЗЪЁМЫ
ДЛЯ ЗАРЯДКИ

НПА, ТРЕБУЕМЫЕ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ

1	ОТНЕСЕНИЕ К ОБЪЕКТАМ КОНЦЕССИОННОГО СОГЛАШЕНИЯ И СОГЛАШЕНИЯ О ГЧП ОБЪЕКТОВ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ И ТЕХНИЧЕСКИ СВЯЗАННЫХ С НИМИ ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ (Поправки в ФЗ от 21 июля 2005 года №115-ФЗ; ФЗ от 13 июля 2015 года №224-ФЗ)	ПРИНЯТО
2	ИЗМЕНЕНИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ВОЗМОЖНОСТЬ ВЫДАЧИ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ БЮДЖЕТНЫХ КРЕДИТОВ (Поправки в постановление ПП РФ от 14.07.2021 года №1189)	ПРИНЯТО
3	НАДЕЛЕНИЕ ПРАВИТЕЛЬСТВЕННОЙ КОМИССИИ ПО ВОПРОСАМ ОПТИМИЗАЦИИ И ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ БЮДЖЕТНЫХ РАСХОДОВ ПОЛНОМОЧИЯМИ ПО ИНФРАСТРУКТУРНЫМ БЮДЖЕТНЫМ КРЕДИТАМ (Поправки в постановление ПП РФ от 26 августа 2014 года №855)	ПРИНЯТО
4	БЮДЖЕТНЫЕ АССИГНОВАНИЯ НА ПОДДЕРЖКУ ПРОЕКТОВ ПО РАЗВИТИЮ ГОРОДСКОГО ЭЛЕКТРИЧЕСКОГО ТРАНСПОРТА (Предложения включены в ФЗ от 06.12.2021 года № 390-ФЗ)	ПРИНЯТО
5	ВОЗМЕЩЕНИЕ НЕДОПОЛУЧЕННЫХ ДОХОДОВ ПО КРЕДИТАМ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОЕКТОВ ГЭТ (Принято постановление ПП РФ от 28.04.2022 №722)	ПРИНЯТО
6	Правила предоставления субсидий субъектам РФ на софинансирование расходов по модернизации городского транспорта (Подготовлен проект постановления ПП РФ)	Требуется внесение изменений
7	Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов»	Требуется внесение изменений
8	Распоряжение Правительства РФ о предельном размере субсидии на срок до окончания действия кредитных соглашений	Требуется внесение изменений
9	Постановление Правительства РФ об утверждении Правил предоставления субсидий из ФБ бюджетам субъектов Российской Федерации на проекты ГЭТ	Требуется внесение изменений
10	Поправки в ст. 49 ЗК РФ в части дополнения перечня оснований изъятия земельных участков для нужд проекта	Требуется внесение изменений



ПРОЕКТ МОДЕРНИЗАЦИИ ТРАМВАЙНОЙ СЕТИ В ГОРОДЕ ТАГАНРОГ

КОНЦЕССИОНЕР:

ООО «СНАРА —
ГОРОДСКИЕ
ТРАНСПОРТНЫЕ
РЕШЕНИЯ ТАГАНРОГ»

50 

1 
дэпо

8 
подстанций

45,8 км
путей

13,6 млрд
руб.

6,85¹ 
млрд руб.

ЭКСПЛУАТАЦИЯ 2021-2051

БЛАГОУСТРОЙСТВО ПРИЛЕГАЮЩЕЙ ТЕРРИТОРИИ

101^{шт}

трамвайная
площадка

2

социально-
культурных
объекта²

ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА — ЦЕНТР ОРГАНИЗАЦИИ ДОРОЖНОГО ДВИЖЕНИЯ

1. Оплата проезда
2. Учет пассажиропотока и выявление безбилетников
3. Система информирования пассажиров и мобильное приложение для жителей
4. Управление светофорными объектами

20,5 МЛРД
РУБ.³

ЭФФЕКТЫ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ
ПРОЕКТА В 2021-2051 ГГ.

9,6 ПРИРОСТ ВВП,
МЛРД РУБ.

5,8 НАЛОГИ В ФЕДЕРАЛЬНЫЙ
БЮДЖЕТ, МЛРД РУБ.

0,4 НАЛОГИ В РЕГИОНАЛЬНЫЙ
БЮДЖЕТ, МЛРД РУБ.

4,7 МОНЕТИЗИРОВАННЫЙ ЭФФЕКТ
ЭКОНОМИИ ВРЕМЕНИ В ПУТИ,
МЛРД РУБ.

ТЕКУЩИЙ СТАТУС:

РЕГИОН:

Заключено концессионное соглашение

ВЭБ.РФ:

1. В декабре 2021 г. внесен имущественный взнос в капитал проектной компании в сумме 6,85 млрд руб. На текущий момент полностью освоен

2. Заемное финансирование:

2.1. Осуществлена пролонгация бридж-кредита в сумме 1,6 млрд руб.

2.2. Осуществляется структурирование привлечения старшего долга в размере 2,1 млрд руб., плановый срок — декабрь

Потребность в финансировании — декабрь 2022 г.

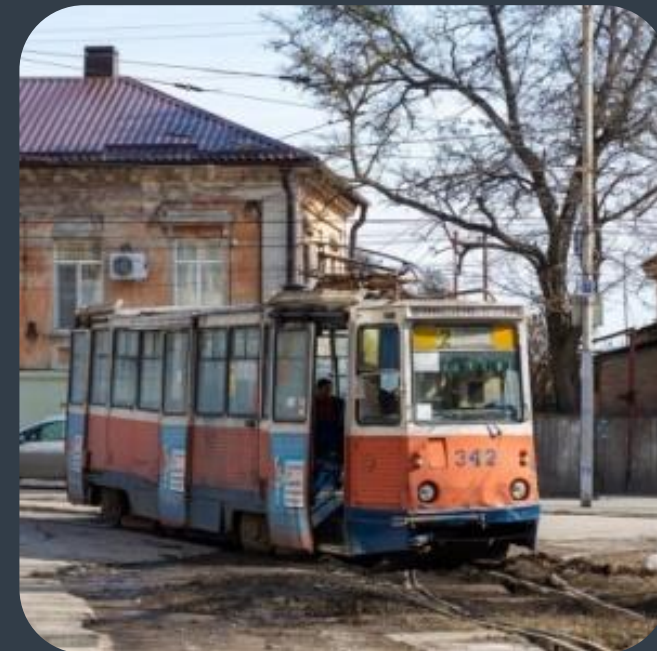
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ
ЭФФЕКТЫ

338 РАБОЧИХ МЕСТ

1 596 МЛН РУБ. НДФЛ
И СТРАХОВЫХ ВЗНОСОВ

БЫЛО ПОДВИЖНОЙ СОСТАВ, ТРАМВАЙНЫЕ ПУТИ

ВЭБ | ОФ 49



СТАЛО ПОДВИЖНОЙ СОСТАВ, ТРАМВАЙНЫЕ ПУТИ



50 **100% ПОСТАВЛЕНО**
ОДНОСЕКЦИОННЫХ
ТРАМВАЕВ

25
ТРАМВАЕВ
ЗАПУЩЕНО
ДЛЯ ПЕРЕВОЗКИ

6/9
МАРШРУТОВ
ЗАПУЩЕНО

42 КМ
ЛИНЕЙНАЯ ЧАСТЬ
ТРАМВАЙНЫХ
ПУТЕЙ

3 КМ **70% ГОТОВО**
ПУТИ В ДЕПО

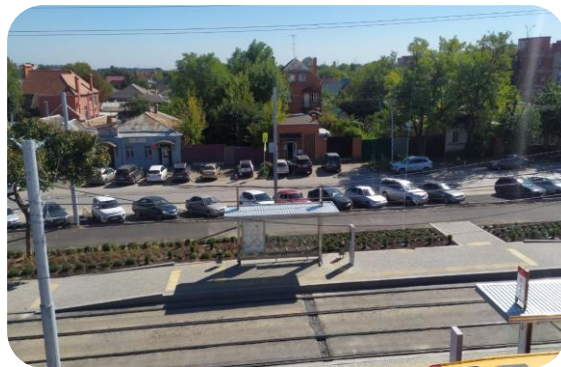


ТРАМВАЙНОЕ ДЕПО

СТРОИТЕЛЬНАЯ ГОТОВНОСТЬ
47%

ПЛАНОВЫЙ СРОК СДАЧИ ОБЪЕКТА —
ФЕВРАЛЬ 2023

ОСТАНОВОЧНЫЕ КОМПЛЕКСЫ, КАФЕ



В ПРОЕКТЕ ЗАПЛАНИРОВАН 101 ОСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКС
ФАКТИЧЕСКАЯ ГОТОВНОСТЬ — 100%

ПЛАНИРУЕТСЯ ОТКРЫТИЕ 2Х КАФЕ:

- НА ТЕРРИТОРИИ ДЕПО
- ПЕРЕДВИЖНОЕ КАФЕ В ТРАМВАЙНОМ ВАГОНЕ

СТАЛО

РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ЖКХ



Н.В. ЦЕХОМСКИЙ

первый заместитель председателя ВЭБ.РФ —
член правления ВЭБ.РФ



**Модернизация системы
водоснабжения и водоотведения
в партнерстве с ГК РВК**



Общая стоимость:
138 млрд руб.

**Модернизация системы
водоснабжения и водоотведения и
теплоснабжения
в партнерстве с Холдингом «Каскад»**



Общая стоимость:
38,9 млрд руб.

ПРОЕКТЫ НА ОПЕРАЦИОННОЙ СТАДИИ (СП ВЭБ.РФ И ГК РВК):

Южно-Сахалинск:

Общая стоимость: **36,8 млрд руб.**
Участие ВЭБ.РФ: **6,7 млрд руб.**

Липецк:

Общая стоимость: **46,5 млрд руб.**
Участие ВЭБ.РФ: **1,9 млрд руб.**

ЭФФЕКТЫ

Граждане

- Повышение качества питьевой воды и предоставления услуг
- Снижение аварийности и внеплановых отключений
- Сглаженная прогнозируемая динамика тарифа

Муниципалитеты

- Создание и модернизация объектов коммунальной инфраструктуры
- Исключение риска негативных экологических последствий
- Эффективность расходов и жесткий контроль за целевыми источниками финансирования
- Снижение электропотребления на предприятиях
- Создание возможности подведения воды к новым территориям
- Улучшение качества городской среды

СОЦИОКУЛЬТУРНЫЕ ПРОДУКТЫ, СОПРОВОЖДАЮЩИЕ ПРОЕКТЫ ВЭБ.РФ ПО ЗАМЕНЕ ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА



О.В. РАКИТОВ

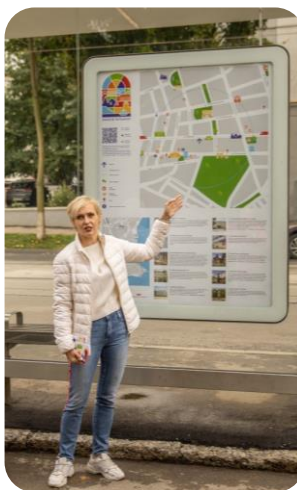
директор-координатор
социокультурных программ ВЭБ.РФ

СОЦИОКУЛЬТУРНЫЕ ПРОДУКТЫ, СОПРОВОЖДАЮЩИЕ ПРОЕКТЫ ВЭБ.РФ ПО ЗАМЕНЕ ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА



- ✓ **ЗАПИСЬ ЖИТЕЛЯМИ ГОРОДОВ, ГДЕ РЕАЛИЗУЮТСЯ ТРАНСПОРТНЫЕ ПРОЕКТЫ ВЭБ.РФ, КОРОТКИХ АУДИОГИДОВ ОБ ИНТЕРЕСНЫХ МЕСТАХ И ЛЮДЯХ, С КОТОРЫМИ ГОРОЖАНЕ МОГУТ ПОЗНАКОМИТЬСЯ, ПРОЕЗЖАЯ НА НОВОМ ОБЩЕСТВЕННОМ ТРАНСПОРТЕ**

Свои истории по маршруту рассказывали – Валентина Матвиенко, Павел Деревянко, Владимир Машков, Роман Билык (гр.Звери), Аркадий Дворкович, Сергей Герт. Сканируя QR-код в салоне трамвая/автобуса или на остановке, жители попадают в трек-лист историй, рассказанных самими горожанами



- ✓ **РАЗМЕЩЕНИЕ КАРТ С ДОСТОПРИМЕЧАТЕЛЬНОСТЯМИ ГОРОДОВ В ШАГОВОЙ ДОСТУПНОСТИ НА ОСТАНОВКАХ ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА, ИХ СИНХРОНИЗАЦИЯ С ПРИЛОЖЕНИЕМ ЯНДЕКС-КАРТЫ**
- ✓ **РАЗМЕЩЕНИЕ ГРАФФИТИ НА ТЕМАТИКУ ГОРОДА, ВЫПОЛНЕННЫХ МЕСТНЫМИ ХУДОЖНИКАМИ, ПО ПУТИ СЛЕДОВАНИЯ ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА**

СОЦИОКУЛЬТУРНЫЕ ПРОДУКТЫ, СОПРОВОЖДАЮЩИЕ ПРОЕКТЫ ВЭБ.РФ ПО ЗАМЕНЕ ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА ГОРОДА ПРОЕКТА

ОКНО
В ТАГАНРОГ

● ТАГАНРОГ

ГРУППА 20

ВЭБ
ОФ | ФОНД
РАЗВИТИЯ
ГОРОДОВ

БЛИЖЕ

МОВИСТА
РЕГИОНЫ

ВЭБ
ОФ | ФОНД
РАЗВИТИЯ
ГОРОДОВ

● ВЕРХНЯЯ ПЫШМА

● ЕКАТЕРИНБУРГ

ОТКРОЙ ГОРОДОВ ЗАНОВО

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРИОРИТЕТЫ

ВЭБ
ОФ | ФОНД
РАЗВИТИЯ
ГОРОДОВ

● НОВОКУЗНЕЦК

● КЕМЕРОВО

ИДЕНТИЧНЫЙ КЕМЕРОВО

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРИОРИТЕТЫ

ВЭБ
ОФ | ФОНД
РАЗВИТИЯ
ГОРОДОВ

СОЦИОКУЛЬТУРНЫЕ ПРОДУКТЫ, СОПРОВОЖДАЮЩИЕ ПРОЕКТЫ ВЭБ.РФ В СФЕРЕ ВОДОСНАБЖЕНИЯ



О.В. РАКИТОВ

директор-координатор
социокультурных программ ВЭБ.РФ

СОЦИОКУЛЬТУРНЫЕ ПРОДУКТЫ, СОПРОВОЖДАЮЩИЕ ПРОЕКТЫ ВЭБ.РФ В СФЕРЕ ВОДОСНАБЖЕНИЯ

✓ АУДИО ПРОМЕНАД-СПЕКТАКЛЬ «ПУТЬ ВОДЫ»

Создается совместно с жителями и рассказывает о городе через призму воды. Жители города — герои каждой истории аудиоспектакля

● ЛИПЕЦК

● ЮЖНО-САХАЛИНСК



независимая театральная группа

импресарио 



ФОНД
РАЗВИТИЯ
ГОРОДОВ



РОСВОДОКАНАЛ

АУДИО ПРОМЕНАД-СПЕКТАКЛЬ «ПУТЬ ВОДЫ»



КАК ЕЩЕ ВЭБ.РФ ПОДДЕРЖИВАЕТ ГОРОДА?



Н.В. ЦЕХОМСКИЙ

первый заместитель председателя ВЭБ.РФ —
член правления ВЭБ.РФ

ПРОГРАММА «5 ШАГОВ ДЛЯ ГОРОДОВ»

ВЭБ | РФ 61

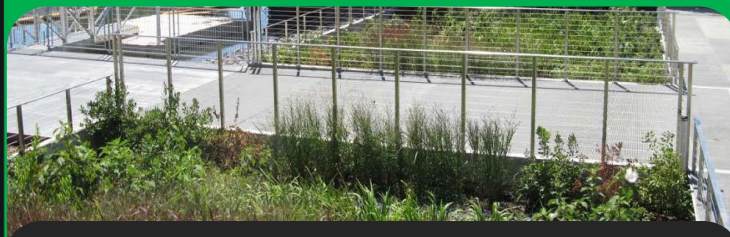
ШАГ 1: ГОРОД РЯДОМ



ГОРОД В ШАГОВОЙ ДОСТУПНОСТИ

Комфортная среда и функциональное разнообразие рядом с домом

ШАГ 2: СОХРАНИ ПЛАНЕТУ



УСТОЙЧИВЫЙ ГОРОД

Снижение вредного воздействия на природу и экологическое просвещение

ШАГ 3: ВДОХНИ ЖИЗНЬ



ГИБКИЙ ГОРОД

Расширение возможностей использования городских пространств

ШАГ 4: ДОБАВЬ ЭНЕРГИИ



ЗДОРОВЫЙ ГОРОД

Создание условий для формирования здорового образа жизни.

ШАГ 5: СОБЕРИ СВОИХ



ИНТЕРЕСНЫЙ ГОРОД

Открывающий возможности для творчества и наполненный яркими событиями



Платформа
программы

5шаговдлягородов.рф

ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ

СТАРТ — ИЮЛЬ 2020
ОКОНЧАНИЕ — ДЕКАБРЬ 2021

MASTER OF PUBLIC ADMINISTRATION

МИССИЯ ПРОГРАММЫ

62

создать импульс для трансформации
и развития экономики крупнейших городов,
способный в долгосрочной перспективе
позитивно повлиять на экономику страны.



100
крупнейших
городов

65

субъектов
РФ



500
городских
управленцев

49 млн человек
проживает в городах
программы

- Вовлекли в повестку городского развития ВЭБ.РФ — 100 городов
- Города определили ставки и направления развития
- Сформировали перечень проектов городского развития, в том числе при участии ВЭБ.РФ
- Фактически сформирована команда единомышленников в 100 городах, которые видят перспективы развития городов России (охват порядка 500 человек)
- Ряд слушателей проявили себя как яркие личности, высококлассные специалисты, которые в перспективе могут стать лидерами более высокого уровня, по состоянию на 01.11.2022, более 60 человек получили повышение
- Программа стала победителем премии «Выдающийся проект развития» международного конкурса, организованного Ассоциацией институтов развития Азии и стран Тихоокеанского региона (ADFIAP), в номинации «Экономическое развитие территорий»

Особенность программы — практическая направленность — в каждом очном модуле проводился День ВЭБ.РФ, институтов развития и партнеров

РЕЗЮМЕ МАСТЕР-КЛАССА

- 1 **Повышение качества жизни** в городах РФ – одна из важнейших задач ВЭБ.РФ, как института развития
- 2 В своей работе ВЭБ.РФ ориентируется на данные **Индекса ВЭБ.РФ**, а также разрабатывает модель оценки влияния проектов на изменение качества жизни в городах
- 3 ВЭБ.РФ реализует инвестиционные проекты по **12 ключевым направлениям**, а также ведет активную работу по объединению усилий, направленных на повышение качества жизни через взаимодействие с ФОИВ, бизнес- и научным сообществом
- 4 Проект может быть реализован в случае наличия потребности города, одобрения региона, **наличия инвестора**, готового реализовать проект, соответствующего **продуктового предложения финансирующей организации**
- 5 Для реализации инвестиционных проектов ВЭБ.РФ **разрабатывает и модернизирует свое продуктивное предложение**
- 6 Использование механизмов ГЧП позволяет запускать инвестиционные проекты в тех инфраструктурных отраслях, где **инвестору нужно разделять риски и расходы с государством**. Таким образом обеспечивается привлечение частных компетенций в управление объектами и дополнительные инвестиции в инфраструктурное развитие и, как следствие, в повышение качества жизни людей

- 7 Мастер-план – инструмент стратегического пространственного и социально-экономического развития от уровня локальной территории до масштаба макрорегиона и даже всей страны
- 8 ВЭБ.РФ реализует целый ряд проектов, среди которых: программа строительства современных школ в регионах РФ, программа развития городского электрического транспорта в городах РФ, проекты модернизации системы водоснабжения и водоотведения в городах РФ
- 9 Социокультурные проекты позволяют вовлечь жителей и креативные сообщества в инфраструктурные изменения в городах, которые ВЭБ.РФ реализует вместе с партнёрами. В результате создаётся креативная команда города, меняется городская среда, создаётся проект нового типа в культурной жизни города. Жители чувствуют себя частью позитивных изменений
- 10 ВЭБ.РФ выступает методологом и оказывает городам консультационную поддержку в том, как простыми шагами можно быстро сделать город комфортнее и удобнее для граждан
- 11 ВЭБ.РФ работает с управленческими командами городов, разъясняет возможности, открывает новые перспективы