Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

ПРОТОКОЛ № 8

заседания Координационного совета по вопросам реализации дополнительных профессиональных программ и дополнительных общеразвивающих программ для взрослых Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

Дата проведения: 07.10.2022

Время проведения: начало - 15 часов 30 минут, окончание – 17 часов 00 минут

Место проведения: Покровский бульвар, д. 11, каб. G303

Форма проведения: очная с использованием электронных средств коммуникации (платформа Webinar).

Председательствовал: Радаев В. В.

Участвовали:

члены координационного совета: Катькало В. С., Волков Д. Л., Кузнецов Д.Л., Корниенко А. С., Жгун О.Л., Зверев С. А., Кадырбаева А.К.; Карапетян С. А., Коршунов И. А., Колесникова Е.А., Мещеряков А.В., Можаева Г. В., Оболонская А.В., Олейник А.И., Фоменков Д.А., Шумкова Н. В.

приглашенные: Руксова О. А., Орцханова Т. М., Тихонова Е. А.

Повестка дня:

- 1. О новом составе Координационного совета в 2022 г. (председатель совета, Радаев В. В.);
- 2. О проектах цифровизации дополнительного профессионального образования (далее ДПО): промежуточные результаты, планы на 2023 год (председатель совета, Радаев В. В.);
- 3. О рассмотрении проекта Положения об основаниях и порядке снижения стоимости платных образовательных услуг НИУ ВШЭ в сфере дополнительного образования взрослых (секретарь совета, Жгун О. Л.);
- 4. О заявках на финансирование проектов по ДПО из средств ФРДПО: план на 2022 2023 гг. (секретарь совета, Жгун О. Л.):
- 4.1. Заявка на проект «Аудитория-коворкинг факультета права» (заместитель председателя совета, Корниенко А. С.);
- 4.2. О внесении изменений в заявку от 30.06.2022 на проект «Создание цифровой платформы дополнительного образования взрослых НИУ ВШЭ на принципах образовательного маркетплейса», 2022-2023 гг. (секретарь совета, Жгун О. Л.).

І. СЛУШАЛИ:

1. В.В. Радаева - О новом составе Координационного совета в 2022 г.

Изменения в составе Координационного совета обусловлены следующими кадровыми перемещениями:

- 1.1. В.В. Радаев (первый проректор) стал координирующим руководителем по ДПО и назначен председателем совета;
- 1.2. В.С. Катькало (директор Высшей школы бизнеса) стал первым заместителем председателя совета;
- 1.3. Д.А. Дагаев (проректор) вышел из состава КС по собственному желанию в связи с переводом на должность проректора;

- 1.4. О.В. Подольская выведена из состава КС в связи с увольнением из НИУ ВШЭ, в состав совета введен Карапетян С.А., в связи с назначением на должность директора Центра непрерывного обучения ФКН (по просьбе декана ФКН Аржанцева И.В.);
- 1.5. Е.А. Терентьев (директор Института образования) выведен из состава КС в связи с делегированием своего членства в КС Коршунову И. А. (заместителю директора Института образования);
- 1.6. Т.А. Комиссарова (директор центра развития компетенций в маркетинге ИОП ДОВ ВШБ) выведена из состава КС, на основании Положения о КС (превышен лимит членов КС от одного подразделения).

ІІ. СЛУШАЛИ:

1. В. В. Радаева – О проектах цифровизации ДПО: промежуточные результаты, планы на 2023 год.

По данному вопросу были приняты следующие решения совместно с цифровым блоком:

- 1.1. в ДПО вместо перехода на SmartReg будет разрабатываться техническое задание по внедрению учетной системы на базе «БИТ.ВУЗ.ДПО»;
- 1.2. маркетплейс будет единым для всего университета. Корректируется ТЗ на разработку маркетплейса с учетом переноса решения на Портал ВШЭ. Разработчик остается прежний. Решение будет расширено на онлайн курсы и программы высшего образования;
- 1.3. запущен процесс переноса онлайн курсов ДПО на две онлайн платформы ВШЭ: Smart LMS для массовых онлайн программ (уже перенесено 59 курсов, планируется к переносу 52 программы), iSpring Learn для программ Executive Education (создано 62 программы);
- 1.4. доработан проект CRM-системы «Битрикс-24» для реализации в ДПО при поддержке ДИТ и Дирекции по порталу. Началась пилотная эксплуатация для программ ДПО.

Выступили: Мещеряков А.В., Волков Д.Л., Жгун О. Л., Зверев С. А., Можаева Г. В.

- 1. Мещеряков А.В. предложил осуществлять цифровизацию ДПО по частям и начать с модернизации каталога программ на корпоративном сайте (портале) НИУ ВШЭ;
- 2. Волков Д. Л. поддержал поэтапность внедрения цифровых сервисов в ДПО, высказался о необходимости проведения обучения в связи с внедрением Битрикс24;
- 3. Жгун О. Л. 28.09.2022 Операционным управлением ДПО был проведен специализированный семинар «СRM-система для ДПО НИУ ВШЭ» в рамках проекта «Вышка РRO ДПО». Разработаны и размещены в цифровом сервисе «Центр поддержки ОУ ДПО» следующие возможности: форма заявки на подключение к Битрикс24; заявка в техническую поддержку CRM (в Дирекцию по порталу). Пользовательские инструкции и видеозапись семинара размещены на сайте ОУ ДПО;
- 4. Зверев С. А. предложил до принятия окончательных управленческих решений по созданию маркетплейса, провести на уровне пользователей в структурных подразделениях НИУ ВШЭ, реализующих ДОП, экспертизу технического задания по разработке маркетплейса;
- 5. Можаева Г. В. проект технического задания по внедрению АСУ «БИТ.ВУЗ.ДПО», разработке маркетплейса и других цифровых решений для ДПО находятся на доработке и будут направлены в структурные подразделения для анализа по готовности.

постановили:

- 1. Одобрить предложенный план реализации проектов по цифровизации ДПО.
- 2. Обсудить реализацию проектов по цифровизации ДПО на следующем заседании Координационного совета.
- 3. Заместителю первого проректора Можаевой Г. В. и начальнику Операционного управления ДПО Жгун О. Л. представить Координационному совету все необходимые материалы по цифровизации ДПО.

Срок: до 01.11.2022. **Ответственные:** Можаева Г. В., Жгун О.Л.

Ш. СЛУШАЛИ:

1. Радаева В. В. и Жгун О. Л. – О рассмотрении проекта Положения об основаниях и порядке снижения стоимости платных образовательных услуг НИУ ВШЭ в сфере дополнительного образования взрослых (приложение к протоколу 1 – презентация и проект Положения о скидках в ДПО).

Выступили: Кузнецов Д.Л., Корниенко А. С., Зверев С. А., Волков Д.Л., Олейник А.И., Мещеряков А.В.

Вынесенные замечания и предложения (особое мнение):

1. **Кузнецов** Д.Л. В целом проект документа достаточно проработан. Предложения ВШЮА по предоставлению скидок детям и родственникам работников учтены не были. При этом в проекте Положения о скидках в ДПО снижена роль руководителя структурного подразделения НИУ ВШЭ, реализующего ДПО, что в конечном итоге может привести к затягиванию процесса принятия решения по предоставлению скидок «в особых случаях».

Выступил против учета скидок в финансово-экономическом обосновании на этапе утверждения полного комплекта документов программы (пп. 2.1, 3.4, 4.1 проекта Положения о скидках в ДПО).

Предложил исключить из п. 4.2 проекта Положения о скидках в ДПО фразу «и предоставление скидки не должно отразиться на выполнении структурным подразделением НИУ ВШЭ его ежегодного финансового плана».

- 2. **Корниенко А.С.** в целом поддержал проект Положения о скидках в ДПО. При этом обратил внимание членов совета на то, что в обязательно должна быть возможность предоставить индивидуальные скидки в особых случаях.
- 3. **Мещеряков А.В.** в целом одобрил проект Положения о скидках в ДПО, при этом поддержал замечания Кузнецова Д. Л., и Корниенко А. С. о том, что обязательно должна быть предусмотрена возможность предоставления особых (персональных) скидок в ДПО.
- 4. Зверев С.А. отметил, что в п. 4.6 проекта Положения порядок закрепления особых скидок предложен и этот вопрос не подлежит дальнейшему обсуждению, так как не оспаривается его необходимость. При этом Зверев С. А. предложил сократить количество оформляемых при предоставлении скидок бумаг. Предложил предоставить большую свободу руководителям подразделений с учетом экономической целесообразности и ответственности руководителя за финансовый результат.
- 5. **Волков** Д.Л. в целом одобрил проект Положения о скидках в ДПО, при этом отметил, что данный проект позволяет руководителю подразделения маневрировать возможностью предоставления скидок. Поддержал включение пункта об установлении динамической стоимости на программу.
- 6. **Олейник А.И.** высказался против расширения вариантов скидок, чтобы это не привело к чрезмерным затратам подразделений.

постановили:

- 1. Поддержать в целом проект Положения об основаниях и порядке снижения стоимости платных образовательных услуг НИУ ВШЭ в сфере дополнительного образования взрослых.
- 2. До 15.10.2022. членам Координационного совета направить Жгун О. Л. по корпоративной почте замечания по формулировкам проекта Положения об основаниях и порядке снижения стоимости платных образовательных услуг НИУ ВШЭ в сфере дополнительного образования взрослых;

3. До 01.11.2022 вынести на онлайн голосование членам КС проект Положения об основаниях и порядке снижения стоимости платных образовательных услуг НИУ ВШЭ в сфере дополнительного образования взрослых с учетом внесенных замечаний с целью вынесения ЛНА на утверждение УС НИУ ВШЭ в ноябре 2022 год.

Ответственный: Жгун О.Л.

IV. СЛУШАЛИ:

- 1. Жгун О. Л. о заявках на финансирование проектов по ДПО из средств ФРДПО: план на 2022-2023 гг.:
- 1.1. Корниенко А. С. о выделении финансирования по заявке о реализации проекта «Аудитория-коворкинг факультета права»;
- 1.2. Жгун О. Л. о внесении изменений в заявку от 30.06.2022 на проект «Создание цифровой платформы дополнительного образования взрослых НИУ ВШЭ на принципах образовательного маркетплейса», 2022-2023 гг.

постановили:

- 1. Выделить финансирование из фонда развития ДПО по заявке о реализации проекта «Аудитория-коворкинг факультета права».
- 2. Рекомендовано при направлении заявок на финансирование предусматривать софинансирование за счет средств структурных подразделений НИУ ВШЭ, планирующихся к реализации проектов.
- 3. Одобрить изменения, внесенные в заявку от 30.06.2022 о реализации проекта «Создание цифровой платформы дополнительного образования взрослых НИУ ВШЭ на принципах образовательного маркетплейса», 2022-2023 гг.

Проголосовало 17 членов КС: 17 «за», 0 «против», 0 «воздержалось».

Все вопросы повестки дня рассмотрены. По третьему вопросу в протокол занесены особые мнения Кузнецова Д. Л., Корниенко А. С., Мещерякова А.В., Зверева С.А., Волкова Д. Л. и Олейника А. И.

Лиц, проголосовавших против принятий решений по другим вопросам и потребовавших внести запись об этом в протокол, - нет.

Председатель В.В. Радаев

Секретарь О.Л. Жгун