

Рекомендации
международной комиссии УС НИУ ВШЭ
«Цифровые профессора как новая форма дистанционного привлечения зарубежных специалистов - опыт, проблемы, лучшие практики»

21 ноября 2023 года

Заслушав комиссию по подготовке данного вопроса, МК считает, что программа «Цифровые профессора» (ЦП) с учетом складывающейся ситуации в перспективе может стать основным инструментом по вовлечению ведущих иностранных специалистов в образовательные программы (ООП) университета, в этой связи уже формирующийся опыт программы ЦП представляет большой интерес. За 2022 год университетом заключено 90 контрактов, привлечено более 50 новых специалистов по следующим направлениям: гуманитарные науки, компьютерные науки, международные отношения, медиа и коммуникации, социальные науки, экономические науки, менеджмент, биологические науки.

Самыми активными участниками программы являются в настоящее время Факультет гуманитарных наук (абсолютный лидер по количеству поданных и поддержанных заявок), а также Факультет компьютерных наук и Факультет мировой экономики и мировой политики. Программа ЦП уже помогла им оперативно решить ряд острых вопросов в привлечении к образовательной деятельности высококвалифицированных зарубежных специалистов.

В то же время, как показывают беседы с заинтересованными лицами на факультетах и анализ опыта, в реализации данной программы возникает ряд проблем.

В силу сложившихся личных и институциональных приоритетов, факультеты и ООП слабо знают специалистов за пределами ведущих стран Европы и Сев. Америки. Запросы от подразделений на заключение договоров с ЦП поступали в 2022 г. в течение года, что не давало возможности заранее оценить возникающие в связи с этим существенные организационные и финансовые издержки. Кроме того, ООП при верстке РУПов (весной года, предшествующего преподаванию) зачастую указывают, что те или иные дисциплины будут обеспечиваться в рамках программы ЦП, однако на этом этапе никаких обязывающих договоренностей с потенциальными ЦП еще нет, поэтому переговоры с иностранными преподавателями, которые еще не утверждены программой ЦП, несут значительные риски. Далее, для ряда ЦП сотрудничество с Вышкой становится фактором репутационного риска по месту основной работы, они не склонны широко информировать академическую общественность о факте сотрудничества с НИУ ВШЭ.

Наконец, в связи с отсутствием в настоящее время надежного финтех-решения для обеспечения обязательств по дистанционным договорам ГПХ с выполнением работ/оказанием услуг за пределами РФ, фактически коллеги получают вознаграждение по

контрактам лишь через 2,5 месяца после окончания срока контракта, что приводит к обеспокоенности со стороны самих ЦП и наносит репутационный ущерб университету. Кроме того, есть случаи, когда иностранные банки в стране пребывания ЦП отказываются, либо технически не могут принимать денежные средства из РФ.

В связи с отмеченными обстоятельствами комиссия рекомендует:

1. Доводить до заинтересованных факультетов и ООП лимиты средств на привлечение ЦП в начале календарного года. Ввести в соответствующую комиссию представителя _____ й академической части университета для обеспечения не только формальной, но и содержательной экспертизы заявок.
2. Необходима ускоренная проработка вариантов обеспечения финансовых обязательств по договорам программы ЦП, в том числе, с открытием корреспондентских счетов в банках третьих стран или с использованием новых финансовых технологий. С этой целью необходимо привлечь к выработке предложений работающих в университете экспертов по финансовым рынкам и финансовым технологиям.
3. С учетом возможности санкций по основному месту работы, согласиться по запросу ЦП не отображать их имена на портале НИУ ВШЭ.
4. С целью расширения возможностей вовлечения иностранных специалистов в образовательные программы университета рассмотреть дополнительные механизмы продвижения программы среди высококвалифицированных специалистов в сильных университетах Азии и Лат. Америки. Снять формальные ограничения для участия в программе высококвалифицированных специалистов, не аффилированных с университетами.
5. Обязательно проводить по итогам реализации контракта с ЦП оценку его успешности – с учетом мнения академического руководителя ООП и данных СОП.