

**РЕАЛИЗАЦИЯ  
ПРОГРАММЫ  
РАЗВИТИЯ  
НИУ ВШЭ  
2021–2022**

2023



«Вышка — это больше чем университет. Это университет первого выбора для самой талантливой молодежи. Вышка — это флагман российского образования, ведущий экспертно-аналитический центр. Наши выпускники являются интеллектуальной элитой нашей страны. Вышка — это среда, которая дает возможности для развития талантов. Ученые университета работают на фронтовых направлениях науки. Вышка — это настоящий институт развития нашей страны»

— Н. Ю. Анисимов,  
ректор НИУ ВШЭ

## Интегрированная программа развития НИУ ВШЭ



Программа развития до 2030 г.



Программа развития «Приоритет-2030»  
НИУ ВШЭ



Исследовательский центр межотраслевых технологий искусственного интеллекта



НЦМУ «Центр междисциплинарных исследований человеческого потенциала»

В 2022 г. НИУ ВШЭ подтвердил свое лидерство в конкурсном отборе государственной программы поддержки университетов «Приоритет 2030» по исследовательскому треку

**Образование****2 700**студенческих проектов  
имеют внешних  
заказчиков

стр. 5–7

**Воспитание  
и привлечение  
талантов****95,1**средний балл ЕГЭ  
(бюджет) 2 место  
в России \*

стр. 8

**ДПО****976**

программ ДПО

стр. 9

**Цифровой  
университет****459**студентов работали  
в качестве цифровых  
ассистентов

стр. 10

**Исследования  
и разработки****47**позиций в предметных  
рейтингах QS, THE,  
ARWU

стр. 11–18

**15 000**

сетевых студентов

**1 091**победитель олимпиад,  
1 место в России\*\***36 399**

выпускников программ ДПО

**59%**информационных ресурсов  
интегрированы в единую  
информационно-коммуни-  
кационную среду**14**позиций в Топ-100  
предметных рейтингов QS,  
THE, ARWU**Студенты****39 954**

студента и аспиранта

стр. 19

**Управление  
человеческим  
капиталом****53%**исследователей  
в возрасте до 39 лет

стр. 20

**Социальная  
миссия****350+**проектов в интересах  
бизнеса и государства

стр. 21

**Инфраструктура****67**лицензионных библиотеч-  
ных электронных ресур-  
сов и статистических баз  
данных доступны сотруд-  
никам и студентам

стр. 22

**Стратегические  
проекты****68**проектов реализованы ко-  
мандами стратегических  
проектов

стр. 23–32

**2 700**студентов-участников  
программ Бизнес-  
инкубатора НИУ ВШЭ**3 480**научно-педагогических  
работников**71 400**внешних слушателей меро-  
приятий проекта «Универ-  
ситет, открытый городу»**3 838**кв.м. — площадь крытых  
спортивных сооружений**650**исследователей участвуют  
в проектах стратегических  
проектов

\* Мониторинг качества приема, 2022. Среди вузов с приемом более 500 человек

\*\* Приняты на бюджетные и платные места

# Data culture, новое поколение инструментов оценки универсальных компетенций и цифровые технологии в образовании

«Цифровые компетенции должны быть у любого специалиста, чем бы он ни занимался, потому что цифровая среда, цифровые сервисы и технологии сегодня пронизывают все сферы профессиональной деятельности»

— С.Ю. Рошин,  
проректор НИУ ВШЭ



В 2022 г. НИУ ВШЭ впервые провел собственное независимое измерение цифровой грамотности студентов первого курса, запустил онлайн-курс по правовой грамотности и разработал независимую систему оценки компетенций по английскому языку. Университет продолжает реализовывать модуль Data Culture. В его состав входят 3 обязательных блока: цифровая грамотность, алгоритмика и программирование, анализ данных и машинное обучение.

Университет активно использует цифровые технологии для создания единого образовательного пространства: **в 2022 г. Вышка Онлайн стала лауреатом премии «Время инноваций» в номинации «Инновация года» и лауреатом премии «Эффективное образование» в номинации «Онлайн-университет года».**

## 63%

студентов прошли подготовку по цифровым компетенциям

## 8 600+

студентов прошли независимую оценку цифровых компетенций

## 4 168

студентов обучены по авторскому онлайн-курсу по правовой грамотности, готового к тиражированию

## Лингвотест

создана уникальная независимая система оценки компетенций по английскому языку

## 1-я

межкампусная образовательная программа «Международный бакалавриат по бизнесу и экономике»

## 2,4 млн

аудитория онлайн-курсов университета на НПОО



Проект Data Culture



Вышка онлайн



Международный бакалавриат по бизнесу и экономике

## Инженерно-математическая школа НИУ ВШЭ и VK

«Сотрудничество с VK дает возможность, с одной стороны, приобрести из первых рук, то есть от ведущих менторов, преподавателей и сотрудников VK, практические навыки и умения, актуальные на рынке труда, а с другой — существенно прокачать собственные soft skills, ведь работа в мастерской возможна только на командной основе»



— Ф.И. Иванов,  
руководитель инженерно-  
математической школы НИУ ВШЭ

**4 мастерские инженерно-математической школы НИУ ВШЭ и VK**  
реализуются на базе существующих магистерских программ через дополнительный конкурсный отбор

Мастерская по компиляторам  
и высоконагруженным прилож-  
ениям (ВШЭ МИЭМ)

Мастерская по аппаратному  
обеспечению искусственного  
интеллекта (ВШЭ МИЭМ)

Мастерская по прикладному  
искусственному интеллекту  
(ВШЭ МИЭМ)

Мастерская по виртуальным  
платформенным решениям  
(ВШЭ СПб)



IMSh НИУ ВШЭ

## Новые форматы интеллектуальных состязаний для развития талантов

«В современном мире эффективный работник не может быть лишь простым исполнителем. Он должен уметь разрабатывать и реализовывать собственные проекты, обладать навыками коммуникации с другими людьми, уметь организовать командную работу, то есть быть социальным деятелем»



— В.В. Башев,  
проректор НИУ ВШЭ

НИУ ВШЭ по качеству приема в бакалавриат сохраняет первое место среди российских университетов\*. Этот результат достигается благодаря планомерной работе по развитию талантов через просветительские, образовательные и состязательные проекты новых форматов для школьников и студентов.



Олимпиады и конкурсы  
НИУ ВШЭ

**155 000**

участников интеллектуальных  
состязаний НИУ ВШЭ в 2022 г.

\* С численностью бюджетного приема более 1000 человек

## Дополнительное профессиональное образование

«Сегодня система ДПО НИУ ВШЭ предлагает практически полный спектр программ, необходимых современному специалисту для успеха на рынке труда, профессионального и личностного развития. Важным направлением развития ДПО НИУ ВШЭ является создание комфортной, в т.ч. цифровой образовательной среды, это мотивирует нас постоянно повышать качество программ ДПО»

— Г.В. Можаева,  
заместитель первого  
проректора НИУ ВШЭ



**288**  
корпоративных программ ДПО

**69 718**  
 выпускников ДПО в 2021-2022 гг.

**35**  
направлений подготовки

**182**  
программы бизнес-образования

### Новая инфраструктура ДПО

- 52 подразделения университета реализуют программы ДПО
- Фонд развития ДПО для поддержки инноваций и качественного обновления системы ДПО

- Проект «Вышка PRO ДПО»
- Единый каталог программ ДПО
- 66,5 % дистанционных программ
- LMS и CRM для программ ДПО
- Мобильное приложение ДПО.ВШЭ

## Цифровой университет

«Цифровая трансформация уже во многом изменила и улучшила отдельные процессы в университете, сейчас наша задача — это создание действительно единой цифровой экосистемы распределенного университета, где все решения принимаются на основе данных. Вышка - лидер цифровой трансформации отрасли и будет продолжать делиться своим опытом с другими вузами страны»

— Е.В. Одоевская,  
проректор НИУ ВШЭ



### Уникальные цифровые технологии и решения в образовании

- Единый цифровой каталог образовательных продуктов
- Сервис сетевого партнера на платформе «Онлайн-образование в НИУ ВШЭ»
- Развитие сервисов экосистемы SmartLMS: Курсы по выбору, Конструктор программ учебных дисциплин

### Система управления, основанная на данных

- Система сквозной маркетинговой аналитики
- Система BI поддержки аналитики
- Рекомендательные сервисы подбора новостей и мероприятий для работников
- CRM-система для основного и дополнительного образования
- Система управления проектами с поддержкой методологии управления ресурсами и KPI проектов

## НИУ ВШЭ - участник исследовательского трека программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030»

«2022 г. оказался для научного блока Вышки очень продуктивным. Заметно увеличился объем исследований, возникли новые точки роста: Исследовательский центр по искусственному интеллекту, Центр геоданных факультета географии. Продолжилось активное развитие работ в области машинного обучения, когнитивных технологий и нейронаук, наук о жизни. Развернута работа по выявлению и оформлению перспективных РИД. В рамках стратегических проектов апробированы новые формы организации комплексных исследований, объединяющих разные подразделения Вышки, в т.ч. конкурсы молодежных инициатив»

— Л.М. Гохберг,  
первый проректор НИУ ВШЭ



Программа развития «Приоритет-2030» НИУ ВШЭ предусматривает три ключевых поворота

**Первый —**  
от индивидуальных исследований, ориентированных на статьи, к большим проектам, «видимым» вне университета

**Второй —**  
от изолированных фундаментальных исследований к проектам полного цикла

**Третий —**  
от встраивания в глобальную повестку к участию в ее формировании

**109**

грантов РФФИ

**121**

грант РНФ

## 5 стратегических проектов:

- Успех человека
- Соцполитика устойчивого развития
- Национальный центр прогнозирования
- Цифровая трансформация
- Доказательная урбанистика

## 3 «больших» проекта

- Прикладная этика
- Литература и общество
- Речевые практики российского общества

## 15+ оригинальных мониторинговых проектов

- Экономическое положение и здоровье населения
- Цифровая трансформация
- Инновационное поведение предприятий и домохозяйств
- Динамика производства и др.

## От построения научных школ мирового уровня к репликации знаний и опыта

«Прошедший год для НИУ ВШЭ был ознаменован большими академическими вызовами, с которыми коллектив университета достойно справляется. Удалось удержать высокую планку академических стандартов, а число публикаций работников НИУ ВШЭ в индексируемых журналах сохранилось на уровне 2021 г. Научные коллективы продолжают вести фундаментальные и прикладные исследования на международном уровне»

— Д.А. Дагаев,  
проректор НИУ ВШЭ



**2**

центра передовых  
исследований

**50**

центров  
превосходства

НИУ ВШЭ развивает сеть высокопродуктивных научных коллективов — центры превосходства представлены почти на всех факультетах университета. В 2022 г. созданы 4 новых центра превосходства:

- Центр квантовых метаматериалов на базе МИЭМ НИУ ВШЭ
- Международная лаборатория изучения и диагностики опасных геофизических явлений
- Международная лаборатория ландшафтной экологии
- Лаборатория исследований молекулярных механизмов долголетия

## Реализация национальных научных проектов с участием российских университетов-партнеров

**29**

проектов  
«Зеркальные  
лаборатории»

Для развития межвузовского сотрудничества и внутрироссийских научных партнерств, повышения эффективности взаимодействия в исследовательской и образовательной сферах между НИУ ВШЭ и российскими университетами реализуется проект «Зеркальные лаборатории» в сотрудничестве с 23 научно-образовательными организациями по всей России

## Построение межкампусного научного взаимодействия

**5**

«межкампусных  
проектов»

В рамках развития взаимодействия исследовательских команд и межкампусной кооперации в 2022 г. впервые проведен конкурсный отбор проектов на выполнение фундаментальных научных исследований распределенными межкампусными научными подразделениями

## НИУ ВШЭ развивается как Высшая школа **ДЛЯ** экономики

Университет продолжает расширять направления научных исследований и разработок, реализовывать проекты в интересах Правительства РФ и Администрации Президента РФ, увеличивать объем работ по заказам крупных российских компаний, создавая **дальнюю стоимость для государства, бизнеса и общества**

**98**

проектов в интересах Правительства РФ и Администрации президента РФ

**200**

проектов в интересах российских организаций

**7**

госпрограмм и национальных проектов, в реализации которых участвовал университет \*

**7,2** млрд. руб

объем НИОКР — НИУ ВШЭ один из лидеров среди российских университетов

## Проекты по коммерциализации и трансферу результатов в 2022 г.

### Продукт:

эргономичный Программно-аппаратный комплекс для повышения и восстановления когнитивной функции и терапии неврологических расстройств

Разработчик: Центр биоэлектрических интерфейсов НИУ ВШЭ

### Продукт (прототип):

система предиктивной аналитики для автоматизации типовых аналитических бизнеспроцессов в сфере гостиничного бизнеса и туризма

Разработчик: Исследовательский центр по искусственному интеллекту НИУ ВШЭ

### Продукт:

коммерческий онлайн-курс по коммуникационному дизайну для зарубежных слушателей

Разработчик: Школа дизайна НИУ ВШЭ

\*в т.ч. нацпроект «Наука и университеты» и программа «Цифровая экономика Российской Федерации»

## Центр искусственного интеллекта НИУ ВШЭ



Центр ИИ

**Разработка новых технологий ИИ**

**ИИ для социально значимых задач**

**ИИ для бизнеса**

### Ключевые результаты:

#### Зарегистрированы РИД

- «Программа анализа общеречного сентимента инвесторов в трех тональностях по российскому рынку акций по сообщениям в каналах мессенджера Telegram»
- «Выделение ключевой метаинформации для документов с целью её последующей систематизации и использования при реализации функций рекомендательных сервисов»

#### Поданы заявки на регистрацию патентов

- «Компьютерно-реализуемый способ интеллектуальной поддержки принятия инвестиционных решений»
- «Система прогнозирования пространственного распределения вредных веществ в атмосферном воздухе»

**6**

статьей в журналах Q1 WoS и Scopus по тематике ИИ

**9**

публикаций на конференциях по ИИ уровня А

**400+**

исследователей

прикладных проектов в области ИИ

## НЦМУ «Центр междисциплинарных исследований человеческого потенциала»

### Цель:

решение комплекса актуальных фундаментальных и прикладных научных проблем междисциплинарного характера в области формирования и развития человеческого потенциала



НЦМУ

### Ключевые результаты:

- Созданы более 20 уникальных эмпирических баз данных по развитию человеческого потенциала для оценки эффектов мер социальной и экономической политики
- Разработаны инструменты содействия созданию условий для формирования гармонично развитой и социально ответственной личности\*
- Исследовано воздействие цифровых технологий на качество жизни человека
- Разработан функциональный демографический прогноз для России и определены основные вызовы демографического развития
- Выработаны рекомендации по смягчению последствий пандемии COVID-19 и социально-экономических изменений 2022 г. на ментальное здоровье населения России

**58%**

молодых  
учёных

**81**

проект

**86**

статьй  
в журналах  
Q1, Q2

**440**

исследователей

\* содействие национальной цели развития России до 2030 г. «Возможности для самореализации и развития талантов»

## Молодежная политика

«Университетское образование — это не только образовательная программа, на которой нужно много работать, это еще и опыт студенческой жизни, который меняет человека. Важные вещи происходят за стенами аудитории»

— Д.И. Земцов,  
проректор НИУ ВШЭ



**120+**

социальных проектов  
реализованы студентами

**700**

старшекурсников стали  
Кураторами для перво-  
курсников

**32+** млн руб.

сумма общей поддержки  
проектов по конкурсу  
студенческих инициатив

Вышка в партнерстве с Ассоциацией  
волонтерских центров стала проектным  
офисом развития технологии «обучение  
служением»

Кураторы университета занимаются  
адаптацией первокурсников к жизни  
в университете, рассказывают о возмож-  
ностях, которые есть у студентов Выш-  
ки, и организуют крупные мероприятия

Конкурс обеспечивает финансовую под-  
держку некоммерческих студенческих  
проектов. Конкурс проводился 21 раз  
с 2014 г.: 252 проекта-победителя, 941  
проект прошел через конкурс

## Человеческий капитал университета

«Ценности, которые считаем основопо-  
лагающими — это стремление к истине,  
академическая свобода, требовательность  
к себе, ответственность, честность, взаим-  
ное уважение друг к другу, недопущение  
дискриминации, забота о репутации и раз-  
витии университета»

— В. В. Радаев,  
первый проректор НИУ ВШЭ



**Профессиональные  
траектории НПР:**

- Академическая траектория
- Образовательно-методическая
- Практико-ориентированная

**25%**

НПР на академическом  
треке имеют публикации  
в ведущих международных  
журналах

**400+**

ППС во внешнем резерве

**Возможности  
для развития сотрудников:**

- Академический кадровой резерв
- Административный кадровый резерв
- Кадровый резерв  
«Перспективные эксперты»
- Цифровой кадровый резерв
- Внешний кадровый резерв

# Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействие университета и общества

НИУ ВШЭ стремится быть социально ответственным университетом, реализует и поддерживает масштабные инициативы и проекты по решению социальных задач и развитию национальной академической среды

**599**

сотрудников российских университетов прошли стажировки на базе НИУ ВШЭ

**501**

школа в Университетском образовательном округе НИУ ВШЭ

## экспертный центр

по аналитической, методической и правовой поддержке для университетов ЛНР

**174**

поступивших по программе «Социальный лифт»



Проект  
«Университетское  
партнерство»



Проект  
«Университетский  
образовательный округ»



Проект  
«Социальный лифт»

# Научная, кампусная и социальная инфраструктура

## Научная инфраструктура

**2**

уникальные научные установки\*

**Суперкомпьютер  
CHARISMa**

занимает 10 место в ТОП-50 СНГ

**Обновленный  
Единый архив**

платформа учета и управления РИД

## Комфортные условия обучения и работы

**4 546**

мест в научно-учебных и проектно-учебных пространствах, в т.ч. коворкингах

НИУ ВШЭ осуществляет переход к новому формату университетских пространств и университетской инфраструктуры, адаптированных для самостоятельной (проектной) работы студентов, поддержки дистанционной (удаленной) работы

## «Сервисная модель» размещения студентов

**660**

мест для размещения студентов в рамках «сервисной модели»

Новая модель размещения предусматривает размещение обучающихся вне собственных общежитий за счет создания системы удобной коммерческой аренды жилья. Университет сотрудничает с операторами рынка и обеспечивает сопровождающие сервисы для студентов (осмотр, юр.помощь и др.)

\* УНУ «Автоматизированная система неинвазивной стимуляции мозга с возможностью синхронной регистрации биотоков мозга и отслеживанию фиксации глазодвижения», УНУ «Комплексный оптоэлектронный стенд»

## Стратегический проект «Успех и самостоятельность человека в меняющемся мире»

«Наша цель — создать к 2030 г. экосистему, в которую будут интегрированы технологии для укрепления человека в различных сферах. Она будет включать в себя инструменты диагностики, позволяющие определить потенциальные возможности развития, а также адресно подобранные методы для улучшения состояния человека. Предлагаемые способы будут иметь доказанную эффективность и представляться в виде конкретных инструментов, разработанных в рамках проекта, а также навигатора по существующим технологиям»

— Е.А. Терентьев, директор Института образования НИУ ВШЭ, научный руководитель стратегического проекта

**21**

подразделение

**30+**

инструментов  
для измерения  
образовательной  
успешности

**70+**

исследовательских  
проектов



## Ключевые результаты

| Составлена карта существующих инструментов укрепления человека в области физического и психического здоровья, образования и рынка труда, социальных связей, определены перспективные ниши для разработки новых инструментов

| Запущено лонгитюдное исследование «Модели образовательного поведения студентов» с участием 3-х консорциумов

| Разработаны прототипы носимых устройств для высокоточного измерения температуры тела

| Разработан прототип однопиксельной ТГц камеры для самостоятельного определения ментального состояния человека

| Проанализированы факторы повышения устойчивости к восприятию фейковой и дипфейковой информации и разработаны прототипы инструментов для повышения устойчивости

| Сформированы 10 уникальных баз данных с результатами исследований в области укрепления человека

| Разработаны и реализованы курсы развития 11 надпрофессиональных компетенций с АНО «Россия — страна возможностей»

| Создан Консорциум вузов по развитию универсальных компетенций: НИУ ВШЭ, ИТМО, УрФУ, ТГУ, ТюмГУ



# Стратегический проект «Социальная политика устойчивого развития и инклюзивного экономического роста»

«Целью стратегического проекта является разработка национальной модели устойчивого развития, теоретико-методологическая рамка которой задается концептами инклюзивного экономического роста и доказательной социальной политики. К такой содержательной рамке нас подтолкнула необходимость поиска решений, одновременно стимулирующих экономический рост и работающих на повышение качества жизни граждан»

— Л.Н. Овчарова, проректор НИУ ВШЭ,  
научный руководитель стратегического  
проекта



**12**

проектов

**10**

подразделений

**200+**

участников

## Ключевые результаты

| Проведена оценка вклада мер социальной политики в доходы населения

| Разработаны новые подходы к оценке вклада демографических изменений и человеческого капитала в экономический рост

| Систематизированы современные концепции доказательной социальной политики и предложен многокритериальный подход как новый инструмент доказательной политики

| Проведена систематизация влияния санкций на экономическое развитие стран-инициаторов и стран-адресатов

| Разработана концепция мониторинга и прогнозирования рынка труда в новых социально-экономических условиях

| Систематизированы теоретические подходы к оценке устойчивости государства

| Разработана методика оценки соответствия структуры обучения региональным приоритетам социально-экономического развития

| Выявлены факторы, способствующие высоким и низким академическим достижениям у российских учащихся

| Подготовлены 8 кейсов для банка данных и решений по оценке состояния социальных процессов и институтов, 2 кейса для открытой платформы мониторинга и прогнозирования рынка труда

| Разработана и запущена программа магистратуры «Управление устойчивым развитием компаний»

| Разработаны 3 программы дополнительного образования по применению ESG-критериев



# Стратегический проект «Национальный центр научно- технологического и социально- экономического прогнозирования»

«Важная задача проекта — разработка серии долгосрочных прогнозов, обеспечивающих формирование комплексной картины будущего, и первые шаги в этом направлении уже сделаны. Результаты проекта носят не только фундаментальный теоретический характер. Они направлены и на поиск практических решений, способных улучшить жизнь граждан нашей страны»



— Л.М. Гохберг, первый проректор  
НИУ ВШЭ, научный руководитель  
стратегического проекта

**14**

проектов

**20**

подразделений

**200+**

участников

## Ключевые результаты

| Сценарный анализ социально-экономического развития России до 2030 г.

| Инновационные инструменты макроэкономического прогнозирования, эффективные в условиях глубокой неопределенности и резкой смены трендов

| Перспективные направления трансформации науки под влиянием мегатрендов

| Обзор представлений ведущих мировых интеллектуалов об образах будущего

| Рейтинг российских регионов по необходимости адаптации к рискам изменения климата

| Навигатор по методам долгосрочного прогнозирования в условиях высокой неопределенности

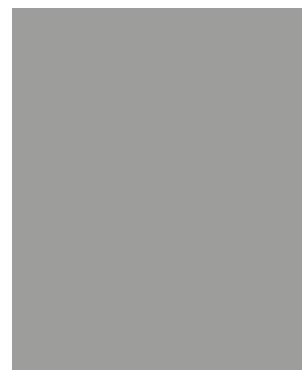
| Прототип программного комплекса оценки эффектов слабопредсказуемых угроз техногенного и природного характера



## Стратегический проект «Цифровая трансформация: технологии, эффекты, эффективность»

«Тема по цифровизации была предложена практически всеми, компетенции в цифре есть у всех университетов. Нашим уникальным предложением стало расширение тематики, связанной с цифровой трансформацией, на социально-экономические аспекты. В проекте были предложены технологические исследования наших инженерных факультетов в области компьютерных наук и анализ социально-экономических эффектов цифровой трансформации»

— И.Р. Агамирзян, вице-президент  
НИУ ВШЭ, научный руководитель  
стратегического проекта



## Ключевые результаты

|  
2 новых масштабных мониторинга: цифровой трансформации общества; развития и распространения искусственного интеллекта в России

|  
Многофакторная оценка последствий пандемии COVID-19 и санкционных ограничений для цифрового развития

|  
Летняя школа по DevSecOps

|  
Исследование влияния уникальных эффектов для сетей ТГц диапазона (6G) — микромобильности и динамической блокировки

|  
Генеративные модели быстрой симуляции для ускоренного получения фундаментальных результатов на физических экспериментах в области высоких энергий

|  
ML алгоритмы для моделирования отдельных компонентов систем хранения данных



**9**

проектов

**14**

подразделений

**240+**

участников

## Стратегический проект «Доказательная урбанистика»

«Нехватка доказательных исследований в сфере урбанистики ощущается всеми специалистами, занимающимися развитием и преобразованием городов и городских пространств. НИУ ВШЭ как научный и образовательный центр уже обладает компетенциями для того, чтобы стать лидером в этой сфере, но для их усиления необходим синергетический эффект междисциплинарного объединения нескольких исследовательских направлений. Каждое такое направление является одновременно и информационной базой остальных, и потребителем их результатов. Специфика постсоветского направления городских преобразований, вызовы, стоящие перед сообществом специалистов,

— Е.К. Михайленко, декан Факультета городского и регионального развития НИУ ВШЭ, административный руководитель стратегического проекта



**3**

проекта

**100+**

подразделений НИУ ВШЭ и вузов-партнеров

**500+**

городов-партнеров

## Ключевые результаты

| Систематизированные и адаптированные под российские данные модели городской полигонетичности, оценка их применимости для решения задач городского развития

| Оригинальная концептуальная и методологическая рамка для исследования развивающей функции городских пространств

| Рекомендации по организации районного пространства на базе оценки привлекательности территории для ее жителей

| Оригинальная методика оценки разрастания российских городов на базе планируемых показателей генеральных планов и методология оценки состояния регулирования землепользования и застройки в российских городах на основе разработанной классификации специальных принципов градостроительного зонирования

| Оригинальная методика расчета индекса культурного капитала городов

| Оригинальная методика оценки здорового и благополучного города на основе набора городских политик охраны окружающей среды и общественного здоровья горожан

| Оригинальная методика оценки влияния внешних шоков на рынок жилья

| Набор мер поддержки местных инициатив тарифного регулирования водоотведения поверхностных стоков в рамках существующего правового поля

| Математические цифровые модели транспортных систем и статистические модели городов

| Методика выявления креативного потенциала российских городов;

| Сетевая программа бакалавриата «Экономия и инженерия транспортных систем» в консорциуме с РУТ (МИИТ)

| 3 программы ДПО для региональных специалистов



«Участие в «Приоритете-2030» на лидирующих позициях трека «Исследовательское лидерство» позволяет нам сконцентрировать ресурсы на самых важных направлениях развития. Университет, несмотря на молодость, очень большой, мы очень быстроросли и достигли очень высоких результатов. У нас сегодня много центров компетенций, исследовательских подразделений, которые занимаются смежными темами. Мы эти команды в рамках стратпроектов и «Приоритета-2030» объединяем и получаем отличный синергетический эффект. Мы активно задействуем в стратпроектах молодых ученых, а также осуществляем постоянный трансфер результатов научно-исследовательской деятельности в образовательные программы. И это все в совокупности прямо сейчас меняет университет, повышает качество его работы, авторитет, конкурентоспособность»

— Е.В. Одоевская, проректор НИУ ВШЭ

## Новые векторы развития в ответ на новые вызовы

### Новая политика

Деколонизация международного образования: расширение пространств дружбы и взаимного доверия

Выход на новые научно-образовательные рынки Азиатско-Тихоокеанского региона, Африки, Ближнего Востока и Латинской Америки

Пересмотр принципов международного позиционирования и стратегии развития сети международных партнерств университета

Открытость ко всем странам мира с фокусом на углубление сотрудничества с ведущими вузами-партнерами НИУ ВШЭ из приоритетных регионов

### Новый стратегический проект

Устойчивый мозг: нейрокогнитивные технологии адаптации, обучения, развития и реабилитации человека в изменяющейся среде

Стратегический проект направлен на разработку технологий нейродиагностики, нейроадаптации, нейрореабилитации (ЗН-технологии), картирования семантического пространства и создание на их основе инструментов, позволяющих снизить число нейрогенных и психических заболеваний или облегчить их последствия.

Проект имеет высокое прикладное значение и серьезный фундаментальный задел.

