

Рекомендации международной комиссии УС НИУ ВШЭ

«Об организации летних и зимних школ с иностранными участниками»

27 июня 2023 года

Международная комиссия УС НИУ ВШЭ отмечает, что проведение летних и зимних школ (ЛШ) давно стало одной из эффективных форм внеучебной активности, направленной в том числе на привлечение иностранных студентов и абитуриентов на ООП НИУ ВШЭ. Кроме того, проведение ЛШ позволяет укрепить имидж университета на международном образовательном рынке, продвигать бренд НИУ ВШЭ и его подразделений, продвигать русскую культуру и язык, устанавливать новые партнерства как с вузами, так и с работодателями.

Организацией ЛШ, в том числе с иностранными участниками, помимо факультетов, активно занимаются и центральные подразделения университета (ФДП, Дирекция по работе с одаренными учащимися, Отдел международного продвижения, команда «Летнего университета»).

Задачами, которые решаются при помощи ЛШ, подразделения считают (в порядке частоты упоминания):

- привлечение абитуриентов на программы НИУ ВШЭ и конверсия абитуриентов
- повышение узнаваемости НИУ ВШЭ (отдельных подразделений) и их продвижение как внутри страны, так и за рубежом;
- обучение учителей и/или исследователей (например, ФКН, ФЭН);
- повышение уровня подготовки будущих студентов, поступающих на программы (например, «Матлагерь» ФЭН);
- укрепление академических и бизнес –партнерств (ФКН, ВШБ);
- обмен знаниями между учеными, экспертами и студентами; предоставление студентам возможности получить знания сверх учебной программы;
- ознакомление студентов с новыми методами, исследованиями и подходами в науке, а также с важнейшими достижениями практики;
- укрепление сотрудничества НИУ ВШЭ с зарубежными партнерами; установление сотрудничества между разными вузами;
- помощь выпускникам в поиске хороших мест работы;
- расширение профессиональной коммуникации и выработка решений для актуальных проблем и задач научно-исследовательской и преподавательской деятельности (ФСН, ФГН).

В большинстве случаев ЛШ проводятся за счет средств центрального бюджета (ФАР) и/или средств подразделений. В ряде случаев за участие в школах взимается плата (например, как в Городской школе ФЭН) или привлекаются средства спонсоров (например, на ФКН и ВШБ).

Крупные подразделения (например, мегафакультеты) могут проводить несколько различных школ, организованных разными командами и не пересекающихся по проблематике. Также есть опыт организации совместной Зимней экономической школы по устойчивому развитию факультета экономических наук, факультета мировой экономики и

мировой политики и Международного института экономики и финансов для поступающих в магистратуру НИУ ВШЭ.

В последние годы в практике проведения ЛШ произошли значительные изменения. После окончания действия карантинных ограничений вновь вернулся оффлайн формат, и в текущем году летние и зимние школы проходят как в онлайн, так и в оффлайн формате. В связи с известными событиями геополитического характера, существенно сократилось число международных ЛШ, либо же ЛШ, проводившиеся на английском языке, стали проводиться на русском. Некоторые международные школы, ранее проводившиеся с участием подразделений ВШЭ, продолжают, но без ВШЭ. Ряд выездных ЛШ, проводившихся ранее в других странах (например, ФЭН в 2018 – 2019 - 2 школы в Ереване и одна в Алматы, ФСН, «Исследуя предпринимательство», в 2011-2019 гг. 9 ЛШ с тремя зарубежными вузами-партнерами в разных странах) прекратили свое существование по причинам значительного повышения транспортных расходов и сложностей с проведением расчетов.

Среди иностранных участников снизилась доля лиц из дальнего зарубежья, практически исчезли зарубежные участники очных ЛШ. В школах, проводимых в онлайн формате, среди иностранных участников преобладают представители стран ближнего зарубежья - СНГ и некоторых др. «дружественных» стран. Большинство ЛШ в настоящее время проводится на русском языке, что объективно сужает их аудиторию до русскоязычных иностранных участников (чаще всего, из СНГ). Соответственно, за редким исключением, в последние годы иностранные преподаватели и исследователи не привлекаются к участию в таких ЛШ.

Самые серьезные изменения претерпел Летний университет (ЛУ). После значительного падения числа заявок в 2020-2022 гг. количество запросов растет, и в 2023 г. есть вероятность выхода на самоокупаемость. ЛУ пройдет в формате «Мастерской по городским исследованиям», которая предлагает три взаимосвязанных обязательных интенсивных курса по основам экспертно-аналитической работы при реализации городских проектов и один курс по выбору. Основным языком обучения на теперь – русский.

Среди основных проблем при организации и проведении ЛШ отмечают:

- 1) проблемы финансирования, в частности (а) негибкие утвержденные правила расходования средств по статьям бюджета; (б) привязка школ к определенному времени года, в то время как они могут проводиться в течение всего года, (в) весьма трудозатратные для большинства подразделений процедуры закупок;
- 2) резко возросшие трудности с продвижением школ за рубежом.

Исходя из состоявшегося обсуждения, международная комиссия УС считает, что в обозримом будущем университет и его подразделения вынуждены будут сократить вариативность типов ЛШ, сосредоточившись главным образом на тех форматах, которые направлены на привлечение иностранных абитуриентов преимущественно из СНГ и др. «дружественных» стран, с четким выделением разных целевых групп и нацеленных на их потребности форматов - бакалавриата (в основном в онлайн формате, на русском языке) и магистратуры (смешанный формат, офлайн – для выпускников др. российских вузов, уже находящихся в России). Логистические трудности и удорожание перелетов, в том числе и по России, побуждают задуматься о возможности использования кампусов в Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде и Перми для проведения совместными усилиями и с финансированием преимущественно из ЦБ зимних и летних школ для иностранных студентов бакалавриата, обучающихся в вузах соответствующих федеральных округов.

Значительные трудности с проведением закупочных процедур требуют централизации всей деятельности по организации зимних и летних школ – начиная от создания единого сайта и заканчивая организационным обеспечением.

С учетом отмеченного, международная комиссия УС рекомендует:

1. Создать единое подразделение (или наделить соответствующим функционалом и ресурсами уже действующие подразделения международного блока или Летний университет) с целью организационного сопровождения (закупки, логистика) и информационной поддержки проводимых в университете и его подразделениях ЛШ, направленных на иностранных участников. Продумать вопрос о мерах и инструментах повышения синергии между форматами Летнего университета и ЛШ, проводимых отдельными подразделениями.
2. Финансовому блоку НИУ ВШЭ разработать новую редакцию «Порядка проведения летних школ в НИУ ВШЭ за счет средств ФАР» (<https://www.hse.ru/sumschool/instr>), с целью дать организаторам возможность более гибкого распределения средств в рамках утвержденных объемов ФАР - с учетом законодательных ограничений и требований учета. В частности, рассмотреть возможность из средств ФАР оплачивать труд организаторов летних школ, разрешить включать в смету мероприятий расходы на продвижение школ, сувенирную продукцию и проч., привести требования по размеру отчислений в ЦБ НИУ ВШЭ от оргвзносов, поступающих от участников ЛШ, в соответствие с реальностью.
3. Рассмотреть в новой редакции Порядка вопрос о формах мотивирования/льготирования для иностранных участников ЛШ и ЛУ, получивших соответствующий сертификат, с целью дополнительного повышения привлекательности участия в соответствующих мероприятиях.
4. Проработать вопрос о бесплатном или льготном обеспечении иностранных и иногородних участников ЛУ и ЛШ общежитием /иными формами размещения в месте организации ЛШ на срок проведения мероприятия.
5. Создание совместных (сетевых) ЛШ с вузами-партнерами, в том числе в странах СНГ и «дружественных» странах (Китай, Турция, ОАЭ и др.) для компенсирования сократившихся возможностей краткосрочной академической мобильности студентов Вышки и для обмена преподавателями в разных форматах (онлайн, смешанном и очном).
6. Улучшить медицинское и техническое оснащение учебного центра «Вороново».
7. Стимулировать за счет полного финансирования из ЦБ университета проведение межкампусных ЛШ. Шире привлекать к проведению ЛШ для иностранных абитуриентов магистерских программ подразделений московского кампуса также НИУ ВШЭ в Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде и Перми для расширения охвата иностранных студентов, обучающихся в вузах Северо-Западного, Приволжского и Уральского федеральных округов.