



Высшая  
школа  
бизнеса



# **МВА — Master of Business Administration**

## **Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ**

Программа для руководителей крупного и среднего бизнеса и  
предпринимателей, обучение — 18 месяцев

Москва, 2024

# НИУ ВШЭ – университет № 1 в России по «Менеджменту»



**№1 в России** (2023) в рейтинге «Три миссии университетов» по предметам «Менеджмент», «Экономика»



**№1 в России** (2022) рейтинга THE World University Rankings по предмету «Business & Economics»



**№1 в России** (2023) рейтинга QS World University Rankings по предмету «Business & Management Studies»



**№1 в России** (2022) рейтинга ARWU по предметам «Business Administration», «Management»



**№1 в России** (2022) в рейтинге U.S. News & World Report Best Global Universities по предмету «Economics and Management»



**№1 в России** (2023) по публикационной активности в области менеджмента, бизнеса, учёта

**№1 в России** (2022) в рейтинге предпринимательских университетов

## MBA в Высшей школе бизнеса НИУ ВШЭ

- Программы MBA в НИУ ВШЭ реализуются с 1999 г.
- С 2022 г. программы MBA, реализуемые Высшей школой бизнеса НИУ ВШЭ, объединены в единую программу MBA
- Ежегодно проходят обучение более 400 слушателей
- Более 2 700 выпускников



# МВА Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ

**Бизнес-образование в уникальной среде ведущего российского университета с сильным глобальным брендом, которое позволяет повысить профессиональную и личную конкурентоспособность.**

Программа для руководителей крупного и среднего бизнеса и предпринимателей с опытом управленческой деятельности более 3-х лет, которые хотят:

- сформировать системные знания о современных технологиях менеджмента;
- развить свой лидерский потенциал в бизнесе;
- расширить круг единомышленников и деловые связи

# Параметры программы

## Наименование программы –

## «Мастер делового администрирования (МВА – Master of Business Administration)»

Модульный офлайн формат  
обучения

2040 академич. часов,  
из них – 614 аудиторных

Продолжительность обучения –  
18 месяцев

Язык обучения – русский

Начало занятий весеннего  
2024 г. приёма:

### 16 учебных модулей:

- 14 по 4 дня в кампусе ВШБ ВШЭ  
(Москва, Шаболовка 26):
- 2 выездных модуля в России и  
Китае по 6 дней (пн – пт)

• 14.03.2024 (чт - вс)

• 17.04.2024 (ср - сб)

6 ключевых элементов  
образовательного опыта:

- обязательные дисциплины
- специализации
- программа развития  
лидерских навыков
- мастерская передовых  
практик менеджмента
- курсы по выбору
- выпускной проект



Слушатели, освоившие программу и успешно защитившие квалификационные работы, получают **диплом о профессиональной переподготовке установленного НИУ ВШЭ образца** с присвоением квалификации «Мастер делового администрирования (МВА)»

# Преимущества программы МВА в Высшей школе бизнеса НИУ ВШЭ

## Уникальная образовательная среда ВШЭ

- Российские преподаватели международного уровня
- Актуальная база знаний ВШБ – кейсы, аналитика, дайджесты
- Обсуждение трендов будущего с ведущими исследователями

## Развитие в сообществе бизнес-лидеров

- Гостевые лекции руководителей ведущих компаний
- Мастерская «Передовые практики менеджмента»
- Выездные модули и визиты в компании

## Персонализированный опыт обучения

- Две специализации, тематические мастерские и курсы по выбору
- Программа развития лидерских навыков
- Два проектных трека

# Структура программы

**1 – 4 модули****5 – 8 модули****9 – 12 модули****13 – 16 модули**

## Обязательные дисциплины

## Программа развития лидерских навыков

Трек тематических  
дисциплин

Стратегическая  
деловая симуляция

Выездной лидерский  
модуль

## Мастерская «Передовые практики менеджмента»

Дистанционные курсы по выбору

Проектные треки

## Специализации

Дисциплины  
специализации

Выездной модуль в  
Китай

Тематические  
мастерские

**ЗАЩИТА ИТОГОВОГО ПРОЕКТА  
(квалификационной работы)**

# 12 обязательных дисциплин программы

Обязательные дисциплины программы формируют ядро профессиональной подготовки современного менеджера

**1** Понимание среды бизнеса

**4** Финансовая отчётность, анализ и управленческий учёт

**7** Управление людьми в организации

**10** Цифровая трансформация бизнеса

**2** Экономика для менеджеров

**5** Анализ данных и принятие решений

**8** Корпоративные финансы

**11** Стратегический менеджмент

**3** Организационное поведение

**6** Маркетинг и управление потребительской ценностью

**9** Управление операционной эффективностью

**12** Бизнес в Азии

# Программа развития лидерских навыков

Интегрированная программа дисциплин, тренингов, симуляций, сессий обратной связи и рефлексии, позволяющая развить управленческие и лидерские навыки участников



- **Тест DISC** на определение поведенческого типа личности (поведение людей в окружающей их среде или в определенной ситуации)
- **Сессия обратной связи** по результатам тестирования

- Обязательная стратегическая двухдневная деловая симуляция **Decision Base** (или аналог):
- выработка навыка того, чтобы ключевые люди в компании знали и понимали, как и почему их решения влияют на всю организацию

- Обязательный выездной лидерский модуль:
- изучение концепций и моделей лидерства
  - тренинг «преодоления себя», рефлексия и обратная связь
  - лидерство как личная стратегия
  - управление командами

- 2 обязательных тренинга:**
- деловые коммуникации и эффективные презентации
  - критическое мышление и решение проблем

- Выбор одного тренинга по выбору:**
- тиминг
  - эмоциональный интеллект и эмпатия
  - эффективные переговоры
  - управление конфликтами и медиация отношений

# Курсы по выбору

Возможность углубить и расширить профессиональные компетенции в выбранных областях функционального менеджмента

Выбор 2-х курсов из любой профессиональной области

Продолжительность каждого курса 24 ак.часа.

Курсы реализуются дистанционно и осваиваются параллельно с прохождением учебных модулей программы МВА по индивидуальному графику

Курсы включают в себя вебинары, изучение предзаписанного контента, самостоятельную работу, экзамен

Период прохождения курсов:

- с 14.03.2024 по 05.10.2025 (группа МВА-130, старт 14.03 чт – вс)
- с 17.04.2024 по 11.10.2025 (группа МВА-131, старт 17.04 ср – сб)

## Примерный перечень курсов по выбору\*

### Финансы

- Инвестиционный анализ
- Привлечение финансирования в компанию
- Венчурные инвестиции и внутрифирменное предпринимательство
- Управление стоимостью компании

### Маркетинг

- Управление клиентским опытом в омниканальной среде
- Управление взаимоотношениями и клиентская аналитика
- Бренд-менеджмент в цифровой экономике
- Маркетинговые стратегии и метрики

### Бизнес-информатика

- Интеллектуальное предприятие
- Нейронные сети и машинное обучение
- Совершенствование архитектуры предприятия
- Прикладные методы сбора, анализа и визуализации данных

\* – конкретный перечень предлагаемых для выбора дисциплин может отличаться

# Мастерская «Передовые практики менеджмента»

Иммерсивный формат  
обучения

- Посещение компаний-партнеров
- Общение с топ-менеджментом:
  - технологии бизнес-успеха
  - практики кросс-функционального менеджмента
- Концептуализация полученных знаний
- Дебрифинг, рефлексия и обратная связь



Экстраполяция  
полученного опыта  
на свою компанию

Серии гостевых лекций во  
время учебных модулей

Гостевые лекции:

- руководителей ведущих компаний
- ведущих исследователей
- мотивационных спикеров (спорт, культура, космос и т.д.)

Региональные модули

# Проектные треки

## Подготовка итогового проекта

Цель проекта – разработать решение конкретной проблемы или задачи компании на основе приобретенных знаний и стратегического подхода к управлению.

## Консультационный проект

- групповой проект по данным и задаче компании, в которой слушатели не работают

## Бизнес-проект

- индивидуальный проект, решающий конкретные управленческие задачи организации слушателя

По каждому треку предусматривается сопровождение проектным трекером и проектные семинары для мониторинга хода работы над проектом

## Защита итогового проекта

Постпрограммный мониторинг  
внедрения проектов

# График программы\*

	№ модуля	Формат, даты		Место проведения
		Формат 1 (чт-вс)	Формат 2 (ср-сб)	
1 четверть	1	14-17.03.2024	17-20.04.2024	Москва
	2	11-14.04.2024	29.05.-01.06.2024	Москва
	3	23-26.05.2024	<b>24-28.06.2024</b>	Москва / <b>Выездной по России</b>
	4	<b>24-28.06.2024</b>	18-21.09.2024	<b>Выездной по России / Москва</b>
2 четверть	5	19-22.09.2024	16-19.10.2024	Москва
	6	10-13.10.2024	13-16.11.2024	Москва
	7	14-17.11.2024	04-07.12.2024	Москва
	8	05-08.12.2024	15-18.01.2025	Москва
3 четверть	9	16-19.01.2025	05-08.02.2025	Москва
	10	09-15.02.2025	26.02.-01.03.2025	Москва
	11	20-23.03.2025	19-22.03.2025	Москва
	12	14-18.04.2025	21-24.04.2025	Выездной зарубежный
4 четверть	13	15-18.05.2025	21-24.05.2025	Москва
	14	19-22.06.2025	25-28.06.2025	Москва
	15	04-07.09.2025	10-13.09.2025	Москва
	16	02-05.10.2025	08-11.10.2025	Москва
	Защита	15-16.11.2025	13-14.11.2025	Москва
	Вручение дипломов	28.11.2025	28.11.2025	Москва

\* Исполнитель оставляет за собой право вносить правки в график программы

# Ключевые преподаватели программы



Дмитрий Волков

д.э.н., профессор,  
руководитель департамента  
*Финансовая отчётность и  
анализ, управление  
стоимостью компании*



Сергей Филонович

д.ф-м.н., профессор,  
*Лидерство, Управление  
талантами*



Армен Бекларян

к.т.н., доцент  
*Анализ данных и  
принятие решений,  
Цифровая аналитика*



Алексей Беляков

к.т.н., профессор практики  
*Стратегический  
менеджмент*



Николай Соустин

профессор практики  
*Маркетинг*



Ольга Ильина

к.т.н., доцент  
*Управление командой  
проекта*



Николай Филинов

к.э.н., профессор  
*Принятие управленческих  
решений*



Марина Олешек

профессор практики  
*Управление людьми в  
организации*



Регина Бакотина

к.б.н., доцент  
*Маркетинг*



Григорий Баев

к.э.н., доцент  
*Управление операционной  
эффективностью*



Павел Волоцук

доцент практики,  
директор ПУЛ дизайн-  
мышления ВШБ ВШЭ  
*Управление цифровым  
продуктом*



Владимир Копцов

Академический руководитель  
программы МВА,  
профессор практики  
*Корпоративные финансы*



Игорь Ким

к.э.н., доцент факультета  
экономических наук  
*Экономика для менеджеров*



Александр Чулок

к.э.н., доцент, директор  
Центра научно-  
технологического  
прогнозирования НИУ ВШЭ  
*Понимание среды бизнеса*



Станислав Киселёв

профессор практики  
*Эксперт в области  
управления человеческим  
капиталом, ведения  
бизнеса в Китае*

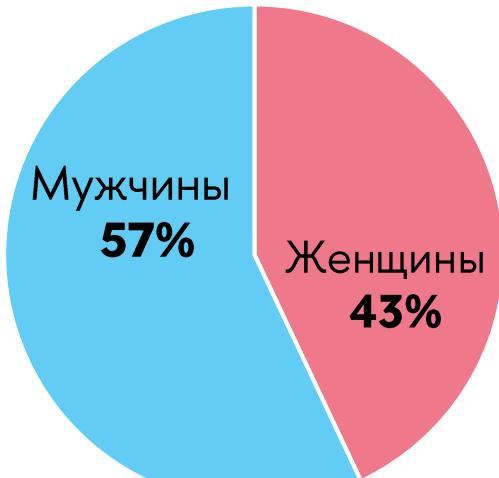


Евгений Зараменских

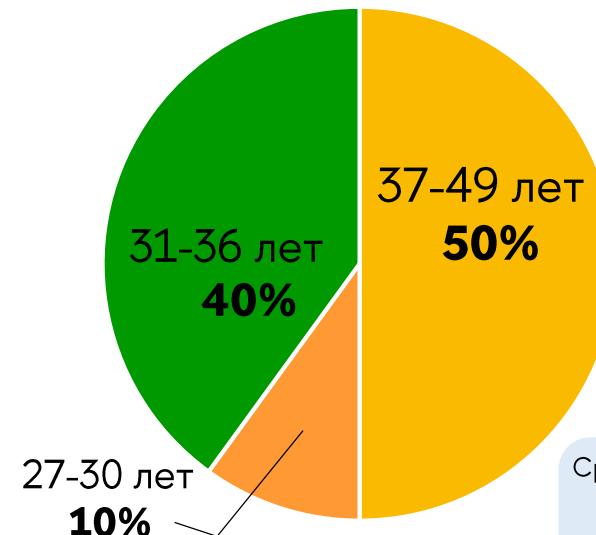
к.т.н., профессор,  
руководитель департамента  
*Цифровая трансформация  
бизнеса*

# Профиль группы (приём – октябрь 2023)

Пол



Возраст



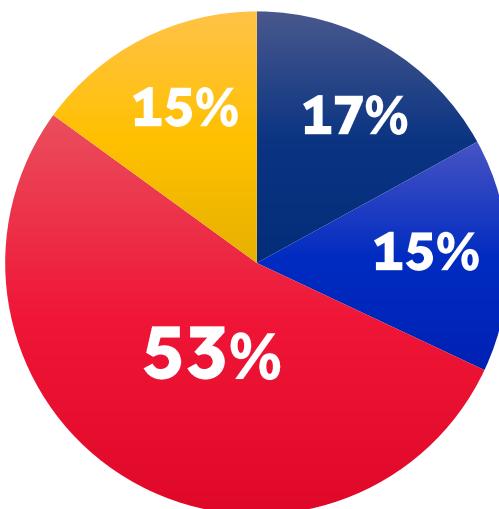
Высшее образование



Регион



Позиция в компании



- Заместитель генерального директора, функциональный директор
- Генеральный директор
- Руководитель подразделения
- Предприниматели и ведущие эксперты

Отрасль



# Условия поступления

1

**Проверка базовых требований:**

- Высшее образование
- Опыт управленческой деятельности более 3-х лет

2

**Подача комплекта документов:**

- Регистрационная анкета, включая резюме (CV)
- Мотивационное письмо
- Письменное решение предоставленного приёмной комиссией кейса

3

**Собеседование**

4

**Документы для заключения договора:**

- копия страниц паспорта с личными данными
- копия диплома о высшем образовании с приложением
- выписка из трудовой книжки, подтверждающая опыт управленческой деятельности
- копия страхового свидетельства с номером индивидуального лицевого счёта (СНИЛС)
- копия свидетельства об изменении фамилии, имени, отчества (при необходимости)
- фото

При подаче документов кандидат предъявляет оригиналы паспорта, документа об образовании, свидетельства об изменении фамилии, имени, отчества (если применимо)

Решение о зачислении на обучение принимается на основании предоставленных документов об образовании, резюме (CV), мотивационного письма, письменного решения кейса и собеседования

## Стоимость и условия оплаты

**2 100 000\* рублей**

\* - для выпускников дипломных программ ВШБ НИУ ВШЭ (бакалавриат, магистратура, профессиональная переподготовка) – скидка 10%

### График платежей (в % от стоимости по договору)



### Даты платежей МВА-130 (старт 14.03 чт – вс)

до 14.03.2024      до 24.06.2024      до 14.09.2024      до 14.12.2024      до 14.03.2025      до 15.06.2025

### Даты платежей МВА-131 (старт 17.04 ср – сб)

до 17.04.2024      до 17.07.2024      до 17.10.2024      до 17.01.2025      до 17.04.2025      до 17.07.2025



Высшая  
школа  
бизнеса



mba.hse.ru

Высшая школа бизнеса НИУ ВШЭ  
Центр программ МВА и DBA

+7 (495) 916-89-24  
mba.info@hse.ru

Москва, Шаболовка, 26

