Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

Институт менеджмента инноваций

Кафедра менеджмента инноваций

**МАТРИЦА КОМПЕТЕНЦИЙОП «Управление исследованиями, разработками и инновациями в компании»
по направлению 27.04.05 – Инноватика уровень – магистратура**

| **Структура ОП** | **Системные компетенции[[1]](#footnote-1) и уровни формирования компетенций** | **Профессиональные задачи[[2]](#footnote-2)** |
| --- | --- | --- |
| **Код** | **Наименование блока (дисциплин, видов обучения)** | **ЗЕ** | **СК-1 / СК-М1** | **СК-2 / СК-М2** | **СК-3 / СК-М3** | **СК-4 / СК-М4** | **СК-5 / СК-М5** | **СК-6 / СК-М6** | **СК-7 / СК-М7** | **СК-8 / СК-М8** |
| *М.1*  | *Цикл общих дисциплин направления* | *10,0* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.1.1  | История и философия науки и техники | 3,0 | СД | СД | СД | МЦ |   | РБ | СД | МЦ |  |
| М.1.2  | Управление качеством | 3,0 | СД | СД | СД |   | СД | РБ | СД | МЦ |  |
| М.1.3  | Стратегическое управление инновационно активными организациями | 4,0 | СД | СД | СД | МЦ | СД | РБ | СД | МЦ |  |
| *М.0*  | *Адаптационные дисциплины[[3]](#footnote-3)* | *н/а* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.0.1  | Экономика для предпринимателей и менеджеров | н/а | СД | СД | СД | МЦ | СД | РБ | СД | МЦ |  |
| М.0.2  | Проектирование бизнеса | н/а | СД | СД | СД | МЦ | СД | РБ | СД |   |  |
| *М.2* | *Цикл дисциплин программы* | *50,0* |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| *М.2.Б* | *Базовая часть* | *16,0* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.2.Б.1 | Управление инновационными проектами и программами | 6,0 | СД | СД |   | МЦ | СД | РБ | СД | МЦ |  |
| М.2.Б.2  | Управление инновационными процессами | 6,0 | СД | СД |   | МЦ | СД | РБ |   | МЦ |  |
| М.2.Б.3  | Теоретическая инноватика | 4,0 | СД | СД | СД |   |   | РБ | СД | МЦ |  |
| *М.2.В* | *Вариативная часть – дисциплины по выбору* | *34,0* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.2.В.1.1  | Системы управления знаниями | 4,0 | СД | СД | СД | МЦ |   |   | СД | МЦ |  |
| М.2.В.1.2  | Статистика науки и инноваций | 4,0 | СД |   | СД |   |   | РБ |   | МЦ |  |
| М.2.В.2.1  | Прогнозирование развития науки, техники и технологий | 4,0 | СД | СД | СД |   | СД | РБ | СД | МЦ |  |
| М.2.В.2.2  | Национальная инновационная система | 4,0 |   | СД |   | МЦ | СД | РБ |   | МЦ |  |
| М.2.В.3.1  | Управление исследованиями и разработками | 4,0 |   | СД |   |   | СД | РБ | СД | МЦ |  |
| М.2.В.3.2  | Организация и проектирование производства | 4,0 |   | СД |   | МЦ | СД | РБ |   |   |  |
| М.2.В.4.1  | Теория решений изобретательских задач | 4,0 |   | СД | СД |   | СД | РБ | СД |   |  |
| М.2.В.4.2  | Предпринимательство в инновационной сфере | 4,0 |   | СД |   |   | СД | РБ | СД | МЦ |  |
| М.2.В.5.1  | Тенденции технологического развития | 4,0 | СД |   | СД | МЦ |   | РБ |   | МЦ |  |
| М.2.В.5.2  | Инжиниринг | 4,0 |   | СД | СД |   | СД |   |   | МЦ |  |
| М.2.В.6.1  | Коммерциализация результатов научно-технической деятельности | 5,0 | СД | СД | СД |   | СД | РБ | СД | МЦ |  |
| М.2.В.6.2  | Управление интеллектуальной собственностью | 5,0 |   | СД |   |   | СД | РБ | СД | МЦ |  |
| М.2.В.7.1  | Технологический аудит | 5,0 | СД | СД | СД |   |   | РБ |   |   |  |
| М.2.В.7.2  | Технологический маркетинг | 5,0 | СД | СД | СД |   | СД | РБ | СД | МЦ |  |
| М.2.В.8.1  | Управление персоналом инновационных организаций | 4,0 | СД | СД | СД |   | СД | РБ | СД | МЦ |  |
| М.2.В.8.2  | Экономика и финансирование инновационной деятельности | 4,0 | СД | СД | СД |   | СД | РБ |   | МЦ |  |
| *М.3* | *Практики и научно-исследовательская работа* | *36,0* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.3.1  | Научно-исследовательская практика | 12,0 |   | СД | СД | МЦ | СД | РБ | СД | МЦ |  |
| М.3.2  | Курсовая работа | 8,0 | СД | СД | СД | МЦ |   | РБ |   | МЦ |  |
| М.3.3  | Научно-исследовательский семинар «Современные проблемы инноватики» | 16,0 | СД | СД | СД | МЦ |   | РБ | СД | МЦ |  |
| *М.4.*  | *Итоговая государственная аттестация* | *24,0* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.4.1  | Подготовка и защита выпускной квалификационной работы магистерской диссертации | 24,0 | СД | СД | СД | МЦ | СД | РБ | СД | МЦ |  |
| ИТОГО трудоемкость формирования компетенций, ЗЕ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Всего |  | 1,6 | 3,8 | 3,5 | 1,1 | 2,8 | 2,0 | 2,8 | 1,9 |  |
| Без учета вариативных дисциплин по выбору студентов |  | 0,9 | 1,9 | 1,7 | 0,8 | 1,2 | 1,0 | 1,7 | 0,9 |  |
| За счет вариативных дисциплин по выбору студентов |  | 0,7 | 1,8 | 1,8 | 0,2 | 1,6 | 1,0 | 1,1 | 0,9 |  |

| **Структура ОП** | **Профессиональные компетенции в области научно-исследовательской, аналитической и экспертной деятельности (НИАЭД)[[4]](#footnote-4) и уровни формирования компетенций** | **Профессиональные задачи в области науч­но-исследовательской, аналитической и экспертной деятельности (НИАЭД)[[5]](#footnote-5)** |
| --- | --- | --- |
| **Код** | **Наименование блока (дисциплин, видов обучения)** | **ЗЕ** | **ПК-1 / СЛК-М7** | **ПК-2 / СЛК-М6** | **ПК-3 / ИК-М2.1.2\_2.3.2\_2.2.2\_2.4.2.1** | **ПК-4 / ИК-М-4.1\_4.3.\_4.6.\_ 7.1ИН** | **ПК-5 / ИК-М1.3НИД-1.3АД\_1.3ЭД\_6.2ИН** | **ПК-6 / ИК-М1.1АД\_1.1ЭД\_1.1НИД\_7.2ИН** | **ПК-7 / ИК-М1.1НИД\_1.1АД\_4.1ИН** | **ПК-8. М1.2.НИД-1.2.АД\_1.2ЭД\_7.3ИН** | **ПК-9. ИК-М1.1.НИД\_ИН** | **ПК-10. ИК-М2.21\_2.2.2\_2.3.1.\_2.3.2\_2.5.2\_3.1\_3.2\_2.6** |
| *М.1*  | *Цикл общих дисциплин направления* | *10,0* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| М.1.1  | История и философия науки и техники | 3,0 | МЦ | МЦ | РБ | РБ | СД |   | РБ | РБ | РБ | РБ |  |
| М.1.2  | Управление качеством | 3,0 | МЦ | МЦ | РБ | РБ | СД |   | РБ | РБ |   |   |  |
| М.1.3  | Стратегическое управление инновационно активными организациями | 4,0 | МЦ | МЦ | РБ | РБ | СД | РБ | РБ | РБ | РБ | РБ |  |
| *М.0*  | *Адаптационные дисциплины* | *н/а* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| М.0.1  | Экономика для предпринимателей и менеджеров | н/а | МЦ |   | РБ | РБ | СД | РБ | РБ | РБ |   |   |  |
| М.0.2  | Проектирование бизнеса | н/а | МЦ | МЦ |   | РБ | СД | РБ | РБ | РБ | РБ |   |  |
| *М.2* | *Цикл дисциплин программы* | *50,0* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| *М.2.В.Б* | *Базовая часть* | *16,0* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| М.2.В.Б.1 | Управление инновационными проектами и программами | 6,0 | МЦ | МЦ | РБ | РБ | СД | РБ | РБ | РБ | РБ |   |  |
| М.2.В.Б.2  | Управление инновационными процессами | 6,0 | МЦ | МЦ | РБ | РБ |   | РБ | РБ | РБ | РБ |   |  |
| М.2.В.Б.3  | Теоретическая инноватика | 4,0 | МЦ |   | РБ |   |   |   | РБ | РБ | РБ | РБ |  |
| *М.2.В.В*  | *Вариативная часть – дисциплины по выбору* | *34,0* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| М.2.В.1.1  | Системы управления знаниями | 4,0 | МЦ | МЦ | РБ | РБ | СД |   |   | РБ | РБ | РБ |  |
| М.2.В.1.2  | Статистика науки и инноваций | 4,0 |   |   | РБ | РБ |   |   |   |   | РБ | РБ |  |
| М.2.В.2.1  | Прогнозирование развития науки, техники и технологий | 4,0 | МЦ |   | РБ | РБ |   | РБ | РБ | РБ | РБ |   |  |
| М.2.В.2.2  | Национальная инновационная система | 4,0 | МЦ | МЦ | РБ |   |   |   | РБ |   | РБ | РБ |  |
| М.2.В.3.1  | Управление исследованиями и разработками | 4,0 | МЦ | МЦ | РБ | РБ | СД | РБ | РБ |   | РБ |   |  |
| М.2.В.3.2  | Организация и проектирование производства | 4,0 | МЦ | МЦ |   | РБ | СД | РБ | РБ |   | РБ |   |  |
| М.2.В.4.1  | Теория решений изобретательских задач | 4,0 |   | МЦ |   | РБ | СД |   |   | РБ | РБ |   |  |
| М.2.В.4.2  | Предпринимательство в инновационной сфере | 4,0 | МЦ | МЦ |   | РБ | СД | РБ | РБ |   |   |   |  |
| М.2.В.5.1  | Тенденции технологического развития | 4,0 |   |   | РБ | РБ |   | РБ | РБ | РБ |   | РБ |  |
| М.2.В.5.2  | Инжиниринг | 4,0 | МЦ | МЦ | РБ | РБ |   |   | РБ | РБ |   | РБ |  |
| М.2.В.6.1  | Коммерциализация результатов научно-технической деятельности | 5,0 | МЦ | МЦ | РБ | РБ |   | РБ | РБ | РБ | РБ |   |  |
| М.2.В.6.2  | Управление интеллектуальной собственностью | 5,0 | МЦ |   | РБ | РБ |   | РБ |   |   | РБ |   |  |
| М.2.В.7.1  | Технологический аудит | 5,0 |   |   | РБ | РБ |   |   |   |   | РБ | РБ |  |
| М.2.В.7.2  | Технологический маркетинг | 5,0 | МЦ | МЦ | РБ | РБ | СД |   | РБ | РБ | РБ | РБ |  |
| М.2.В.8.1  | Управление персоналом инновационных организаций | 4,0 | МЦ | МЦ |   |   | СД |   | РБ |   | РБ |   |  |
| М.2.В.8.2  | Экономика и финансирование инновационной деятельности | 4,0 | МЦ |   |   | РБ |   |   | РБ |   | РБ |   |  |
| *М.3* | *Практики и научно-исследовательская работа* | *36,0* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| М.3.1  | Научно-исследовательская практика | 12,0 | МЦ | МЦ | РБ | РБ | СД | РБ | РБ | РБ | РБ | РБ |  |
| М.3.2  | Курсовая работа | 8,0 | МЦ | МЦ | РБ | РБ |   | РБ | РБ | РБ | РБ | РБ |  |
| М.3.3  | Научно-исследовательский семинар «Современные проблемы инноватики» | 16,0 | МЦ | МЦ | РБ | РБ | СД | РБ | РБ | РБ | РБ | РБ |  |
| *М.4.*  | *Итоговая государственная аттестация* | *24,0* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| М.4.1  | Подготовка и защита выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) | 24,0 | МЦ | МЦ | РБ | РБ | СД | РБ | РБ | РБ | РБ | РБ |  |
| ИТОГО трудоемкость формирования компетенций, ЗЕ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Всего |  | 2,6 | 2,1 | 5,3 | 5,8 | 3,4 | 3,7 | 2,5 | 4,4 | 5,5 | 3,9 |  |
| Без учета вариативных дисциплин по выбору студентов |  | 1,5 | 1,3 | 2,8 | 2,7 | 2,2 | 2,4 | 1,5 | 2,9 | 2,7 | 2,2 |  |
| За счет вариативных дисциплин по выбору студентов |  | 1,1 | 0,8 | 2,5 | 3,2 | 1,2 | 1,3 | 1,1 | 1,5 | 2,8 | 1,7 |  |

| **Структура ОП** | **Профессиональные компетенции в процессе инженерно-технологической деятельности (ИТД)[[6]](#footnote-6) и уровни формирования компетенций** | **Профессиональные компетенции в области проектной деятельности (ПД)[[7]](#footnote-7) и уровни формирования компетенций** | **Профессиональные задачи в процессе инженерно-технологической деятельности (ИТД)[[8]](#footnote-8) или проектной деятельности (ПД) [[9]](#footnote-9)** |
| --- | --- | --- | --- |
| **Код** | **Наименование блока (дисциплин, видов обучения)** | **ЗЕ** | **ПК-11 / СЛК-М8** | **ПК-12 / СЛК-М9** | **ПК-13 / ИК-М6.2ИН\_7.4ИН\_7.5ИН** | **ПК-14 / ИК-М1.1АД\_1.1ЭД\_7.1** | **ПК-15 / ИК-М 1.2ПТД-ИН\_1.1АД\_6.2ИН** | **ПК-16 / ИК-М6.2ИН** | **ПК-17 / СЛК-М3** | **ПК-18 / ИК-М1.1ПД-ИН\_1.1АД\_1.3ПД-ИН\_7.6ИН\_7.7ИН** | **ПК-19 / ИК-М1.2ПД\_6.2\_1.1АД\_2.2.2ИН** | **ПК-20 / ИК-М1.1АД\_1.1ПД\_1.2ПД\_1.1 ОУД** |
| *М.1*  | *Цикл общих дисциплин направления* | *10,0* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.1.1  | История и философия науки и техники | 3,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.1.2  | Управление качеством | 3,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.1.3  | Стратегическое управление инновационно активными организациями | 4,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *М.0*  | *Адаптационные дисциплины* | *н/а* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| М.0.1  | Экономика для предпринимателей и менеджеров | н/а |   |   | РБ | РБ |   |   |   |   |   |   |  |
| М.0.2  | Проектирование бизнеса | н/а |   | СД | РБ | РБ | СД | РБ |   |   | РБ |   |  |
| *М.2* | *Цикл дисциплин программы* | *50,0* | СД | СД | РБ | РБ | СД | РБ | МЦ | СД | РБ | СД |  |
| *М.2.В.Б* | *Базовая часть* | *16,0* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| М.2.В.Б.1 | Управление инновационными проектами и программами | 6,0 |   | СД |   |   |   |   |   | СД | РБ |   |  |
| М.2.В.Б.2  | Управление инновационными процессами | 6,0 | СД | СД | РБ | РБ | СД | РБ | МЦ | СД | РБ | СД |  |
| М.2.В.Б.3  | Теоретическая инноватика | 4,0 |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| *М.2.В.В*  | *Вариативная часть – дисциплины по выбору* | *34,0* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| М.2.В.1.1  | Системы управления знаниями | 4,0 | СД | СД | РБ | РБ | СД | РБ | МЦ | СД | РБ | СД |  |
| М.2.В.1.2  | Статистика науки и инноваций | 4,0 | СД | СД | РБ | РБ | СД | РБ | МЦ | СД | РБ | СД |  |
| М.2.В.2.1  | Прогнозирование развития науки, техники и технологий | 4,0 |   |   | РБ |   |   |   |   | СД |   |   |  |
| М.2.В.2.2  | Национальная инновационная система | 4,0 |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| М.2.В.3.1  | Управление исследованиями и разработками | 4,0 | СД | СД |   | РБ |   | РБ | МЦ | СД | РБ | СД |  |
| М.2.В.3.2  | Организация и проектирование производства | 4,0 |   |   |   |   |   |   |   | СД |   |   |  |
| М.2.В.4.1  | Теория решений изобретательских задач | 4,0 |   |   | РБ |   |   |   |   | СД |   |   |  |
| М.2.В.4.2  | Предпринимательство в инновационной сфере | 4,0 |   | СД | РБ |   |   | РБ | МЦ | СД | РБ | СД |  |
| М.2.В.5.1  | Тенденции технологического развития | 4,0 | СД | СД | РБ | РБ | СД | РБ | МЦ | СД | РБ | СД |  |
| М.2.В.5.2  | Инжиниринг | 4,0 | СД | СД | РБ | РБ | СД | РБ | МЦ | СД | РБ | СД |  |
| М.2.В.6.1  | Коммерциализация результатов научно-технической деятельности | 5,0 | СД |   | РБ |   | СД | РБ |   | СД |   |   |  |
| М.2.В.6.2  | Управление интеллектуальной собственностью | 5,0 | СД | СД |   | РБ |   |   | МЦ |   | РБ | СД |  |
| М.2.В.7.1  | Технологический аудит | 5,0 | СД |   |   | РБ | СД |   |   |   |   |   |  |
| М.2.В.7.2  | Технологический маркетинг | 5,0 |   | СД |   | РБ |   | РБ | МЦ |   | РБ |   |  |
| М.2.В.8.1  | Управление персоналом инновационных организаций | 4,0 | СД | СД | РБ | РБ | СД | РБ | МЦ | СД | РБ |   |  |
| М.2.В.8.2  | Экономика и финансирование инновационной деятельности | 4,0 | СД | СД | РБ | РБ | СД | РБ |   | СД | РБ | СД |  |
| *М.3* | *Практики и научно-исследовательская работа* | *36,0* | СД |   | РБ | РБ | СД | РБ |   | СД |   |   |  |
| М.3.1  | Научно-исследовательская практика | 12,0 |   | СД | РБ |   |   | РБ |   | СД | РБ |   |  |
| М.3.2  | Курсовая работа | 8,0 | СД | СД |   |   |   | РБ | МЦ | СД | РБ | СД |  |
| М.3.3  | Научно-исследовательский семинар «Современные проблемы инноватики» | 16,0 | СД | СД |   |   | СД |   |   | СД | РБ | СД |  |
| *М.4.*  | *Итоговая государственная аттестация* | *24,0* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| М.4.1  | Подготовка и защита выпускной квалификационной работы магистерской диссертации | 24,0 | СД | СД | РБ | РБ | СД | РБ | МЦ | СД | РБ | СД |  |
| ИТОГО трудоемкость формирования компетенций, ЗЕ |  | 2,2 | 2,2 | 2,3 | 2,1 | 1,7 | 2,0 | 4,6 | 7,3 | 6,0 | 4,8 |  |
| Всего |  | 1,1 | 1,3 | 1,4 | 1,3 | 0,8 | 1,0 | 3 | 3,5 | 3,3 | 3,0 |  |
| Без учета вариативных дисциплин по выбору студентов |  | 1,1 | 1 | 0,9 | 0,9 | 0,9 | 1,0 | 1,6 | 3,8 | 2,6 | 1,9 |  |
| За счет вариативных дисциплин по выбору студентов |  | 2,2 | 2,2 | 2,3 | 2,1 | 1,7 | 2,0 | 4,6 | 7,3 | 6,0 | 4,8 |  |

| **Структура ОП** | **Профессиональные компетенции в процессе организационно-управленческой деятельности (ОУД) [[10]](#footnote-10) и уровни формирования компетенций** | **Профессиональные задачи в процессе организационно-управленческой деятельности (ОУД)[[11]](#footnote-11)** |
| --- | --- | --- |
| **Код** | **Наименование блока (дисциплин, видов обучения)** | **ЗЕ** | **ПК-21 / СЛК-М4** | **ПК-22 / СЛК-М5** | **ПК-23 / ИК-М2.2.2.2** | **ПК-24 / ИК-М2.1\_2.2.\_2.4.1** | **ПК-25 / ИК-М1.1ОУД\_1.3 ОУД-ИН** | **ПК-26 / ИК-М1.2ОУД\_1.3ОУД\_1.1АД\_6.2ИН\_2.2.2ИН\_1.1КД-ИН** | **ПК-27 / ИК-1.1ОУД** | **ПК-28 / ИК-М1.3ПД\_1.3ОУД\_2.6\_7.8ИН** | **ПК-29 / ИК-М1.1АД\_6.2ИН\_1.1ОУД** | **ПК-30 / ИК-1.3ОУД\_6.2ИН\_2.6** |
| *М.1*  | *Цикл общих дисциплин направления* | *10,0* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| М.1.1  | История и философия науки и техники | 3,0 | МЦ |   | МЦ | МЦ |   |   |   |   |   |   |  |
| М.1.2  | Управление качеством | 3,0 |   | МЦ |   | МЦ | РБ |   | РБ | МЦ | СД |   |  |
| М.1.3  | Стратегическое управление инновационно активными организациями | 4,0 |   | МЦ | МЦ | МЦ | РБ | СД | РБ | МЦ | СД | СД |  |
| *М.0*  | *Адаптационные дисциплины* | *н/а* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| М.0.1  | Экономика для предпринимателей и менеджеров | н/а |   |   |   | МЦ |   |   | РБ | МЦ |   | СД |  |
| М.0.2  | Проектирование бизнеса | н/а |   | МЦ |   | МЦ | РБ | СД | РБ | МЦ | СД | СД |  |
| *М.2* | *Цикл дисциплин программы* | *50,0* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| *М.2.В.Б* | *Базовая часть* | *16,0* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| М.2.В.Б.1 | Управление инновационными проектами и программами | 6,0 | МЦ | МЦ | МЦ | МЦ | РБ | СД | РБ | МЦ | СД | СД |  |
| М.2.В.Б.2  | Управление инновационными процессами | 6,0 | МЦ | МЦ | МЦ | МЦ | РБ | СД | РБ | МЦ | СД | СД |  |
| М.2.В.Б.3  | Теоретическая инноватика | 4,0 | МЦ |   | МЦ | МЦ |   |   |   |   |   |   |  |
| *М.2.В.В*  | *Вариативная часть – дисциплины по выбору* | *34,0* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| М.2.В.1.1  | Системы управления знаниями | 4,0 | МЦ |   | МЦ | МЦ | РБ | СД | РБ |   | СД | СД |  |
| М.2.В.1.2  | Статистика науки и инноваций | 4,0 |   |   | МЦ | МЦ |   |   | РБ |   |   |   |  |
| М.2.В.2.1  | Прогнозирование развития науки, техники и технологий | 4,0 |   |   | МЦ | МЦ |   |   |   |   |   |   |  |
| М.2.В.2.2  | Национальная инновационная система | 4,0 |   | МЦ | МЦ | МЦ | РБ | СД | РБ | МЦ | СД | СД |  |
| М.2.В.3.1  | Управление исследованиями и разработками | 4,0 | МЦ |   | МЦ | МЦ | РБ | СД | РБ | МЦ | СД | СД |  |
| М.2.В.3.2  | Организация и проектирование производства | 4,0 | МЦ | МЦ | МЦ | МЦ | РБ | СД | РБ | МЦ | СД | СД |  |
| М.2.В.4.1  | Теория решений изобретательских задач | 4,0 | МЦ |   |   |   | РБ |   |   | МЦ |   |   |  |
| М.2.В.4.2  | Предпринимательство в инновационной сфере | 4,0 | МЦ | МЦ |   | МЦ | РБ | СД | РБ |   |   | СД |  |
| М.2.В.5.1  | Тенденции технологического развития | 4,0 |   |   | МЦ | МЦ |   |   |   | МЦ | СД |   |  |
| М.2.В.5.2  | Инжиниринг | 4,0 |   | МЦ |   |   | РБ |   |   |   | СД |   |  |
| М.2.В.6.1  | Коммерциализация результатов научно-технической деятельности | 5,0 | МЦ |   | МЦ |   | РБ | СД |   | МЦ | СД |   |  |
| М.2.В.6.2  | Управление интеллектуальной собственностью | 5,0 |   |   |   |   | РБ | СД |   |   | СД |   |  |
| М.2.В.7.1  | Технологический аудит | 5,0 |   | МЦ |   | МЦ | РБ |   | РБ |   |   |   |  |
| М.2.В.7.2  | Технологический маркетинг | 5,0 |   |   |   | МЦ | РБ |   |   |   |   |   |  |
| М.2.В.8.1  | Управление персоналом инновационных организаций | 4,0 | МЦ | МЦ |   |   |   | СД |   | МЦ | СД | СД |  |
| М.2.В.8.2  | Экономика и финансирование инновационной деятельности | 4,0 |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| *М.3* | *Практики и научно-исследовательская работа* | *36,0* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| М.3.1  | Научно-исследовательская практика | 12,0 | МЦ | МЦ |   | МЦ | РБ |   |   |   | СД |   |  |
| М.3.2  | Курсовая работа | 8,0 |   |   | МЦ | МЦ | РБ |   |   |   | СД |   |  |
| М.3.3  | Научно-исследовательский семинар «Современные проблемы инноватики» | 16,0 | МЦ | МЦ | МЦ | МЦ | РБ | СД | РБ | МЦ | СД | СД |  |
| *М.4.*  | *Итоговая государственная аттестация* | *24,0* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| М.4.1  | Подготовка и защита выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) | 24,0 | МЦ | МЦ | МЦ | МЦ | РБ | СД | РБ | МЦ | СД | СД |  |
| ИТОГО трудоемкость формирования компетенций, ЗЕ |  | 4,4 | 4,3 | 5,1 | 6,7 | 5,9 | 3,8 | 4,4 | 4,1 | 5,2 | 3,5 |  |
| Всего |  | 2,9 | 2,8 | 2,9 | 3,9 | 3,1 | 2,1 | 2,5 | 2,5 | 3,1 | 2,3 |  |
| Без учета вариативных дисциплин по выбору студентов |  | 1,5 | 1,5 | 2,2 | 2,8 | 2,7 | 1,7 | 1,9 | 1,6 | 2,1 | 1,1 |  |
| За счет вариативных дисциплин по выбору студентов |  | 4,4 | 4,3 | 5,1 | 6,7 | 5,9 | 3,8 | 4,4 | 4,1 | 5,2 | 3,5 |  |

| **Структура ОП** | **Профессиональные компетенции в области предпринимательской деятельности (ППД)[[12]](#footnote-12) и уровни формирования компетенций** | **Профессиональные задачи в области предпринимательской деятельности (ППД):[[13]](#footnote-13)** |
| --- | --- | --- |
| **Код** | **Наименование блока (дисциплин, видов обучения)** | **ЗЕ** | **ПК-31 / СЛК-М1** | **ПК-32 / СЛК-М2** | **ПК-33 / ИК-М1.1ПпД-7.8ИН** | **ПК-34 / ИК-М1.2ПпД\_1.1ОУД\_2.6\_6.2ИН\_2.2.2ИН** | **ПК-35 / ИК-М1.1АД\_1.1КД\_1.1ЭД** | **ПК-36 / ИК-М3.1ИН\_3.2ИН\_6.2ИН\_4.1\_4.2** | **ПК-37 / ИК-М1.1АД\_1.1ЭД\_1.3ПД\_1.1ОУД** |  |
| *М.1*  | *Цикл общих дисциплин направления* | *10,0* |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.1.1  | История и философия науки и техники | 3,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.1.2  | Управление качеством | 3,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.1.3  | Стратегическое управление инновационно активными организациями | 4,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *М.0*  | *Адаптационные дисциплины* | *н/а* |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.0.1  | Экономика для предпринимателей и менеджеров | н/а |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.0.2  | Проектирование бизнеса | н/а |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *М.2* | *Цикл дисциплин программы* | *50,0* |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *М.2.В.Б* | *Базовая часть* | *16,0* |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.2.В.Б.1 | Управление инновационными проектами и программами | 6,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.2.В.Б.2  | Управление инновационными процессами | 6,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.2.В.Б.3  | Теоретическая инноватика | 4,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *М.2.В.В*  | *Вариативная часть – дисциплины по выбору* | *34,0* |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.2.В.1.1  | Системы управления знаниями | 4,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.2.В.1.2  | Статистика науки и инноваций | 4,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.2.В.2.1  | Прогнозирование развития науки, техники и технологий | 4,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.2.В.2.2  | Национальная инновационная система | 4,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.2.В.3.1  | Управление исследованиями и разработками | 4,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.2.В.3.2  | Организация и проектирование производства | 4,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.2.В.4.1  | Теория решений изобретательских задач | 4,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.2.В.4.2  | Предпринимательство в инновационной сфере | 4,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.2.В.5.1  | Тенденции технологического развития | 4,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.2.В.5.2  | Инжиниринг | 4,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.2.В.6.1  | Коммерциализация результатов научно-технической деятельности | 5,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.2.В.6.2  | Управление интеллектуальной собственностью | 5,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.2.В.7.1  | Технологический аудит | 5,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.2.В.7.2  | Технологический маркетинг | 5,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.2.В.8.1  | Управление персоналом инновационных организаций | 4,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.2.В.8.2  | Экономика и финансирование инновационной деятельности | 4,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *М.3* | *Практики и научно-исследовательская работа* | *36,0* |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.3.1  | Научно-исследовательская практика | 12,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.3.2  | Курсовая работа | 8,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.3.3  | Научно-исследовательский семинар «Современные проблемы инноватики» | 16,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *М.4.*  | *Итоговая государственная аттестация* | *24,0* |  |  |  |  |  |  |  |  |
| М.4.1  | Подготовка и защита выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) | 24,0 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ИТОГО трудоемкость формирования компетенций, ЗЕ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Всего |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Без учета вариативных дисциплин по выбору студентов |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| За счет вариативных дисциплин по выбору студентов |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

1. ***Системные компетенции:*СК-1 / СК-М1** Способен рефлексировать (оценивать и перерабатывать) освоенные научные методы и способы деятельности
**СК-2 / СК-М2** Способен предлагать концепции, модели, изобретать и апробировать способы и инструменты профессиональной деятельности
**СК-3 / СК-М3** Способен к самостоятельному освоению новых методов исследования, изменению научного и научно-производственного профиля своей деятельности
**СК-4 / СК-М4** Способен совершенствовать и развивать свой интеллектуальный и культурный уровень, строить траекторию профессионального развития и карьеры
**СК-5 / СК-М5** Способен принимать управленческие решения, оценивать их возможные последствия и нести за них ответственность
**СК-6 / СК-М6** Способен анализировать, верифицировать, оценивать полноту информации в ходе профессиональной деятельности, при необходимости восполнять и синтезировать недостающую информацию и работать в условиях неопределенности
**СК-7 / СК-М7** Способен организовать многостороннюю (в том числе межкультурную) коммуникацию и управлять ею
**СК-8 / СК-М8** Способен вести профессиональную, в том числе научно- исследовательскую деятельность в международной среде [↑](#footnote-ref-1)
2. Для ***системных компетенций*** – все задачи по всем видам деятельности (см. ниже) [↑](#footnote-ref-2)
3. Трудоемкость изучения адаптационных дисциплин не включается в общую трудоемкость магистерской программы [↑](#footnote-ref-3)
4. ***Профессиональные компетенции в области научно-исследовательской, аналитической и экспертной деятельности (НИАЭД):*ПК-1 / СЛК-М7** Способен строить профессиональную деятельность, бизнес и делать выбор, руководствуясь принципами социальной ответственности
**ПК-2 / СЛК-М6** Способен разрешать мировоззренческие, социально и личностно значимые проблемы
**ПК-3 / ИК-М2.1.2\_2.3.2\_2.2.2\_2.4.2.1** Способен читать профессиональную литературу и документацию, а также готовить публикации и аналитические документы на нескольких иностранных языках
**ПК-4 / ИК-М-4.1\_4.3.\_4.6.\_ 7.1ИН** Способен обеспечивать организацию и проведение сбора и первичной обработки эмпирической информации для оценки конкурентоспособности предприятия (организации) с привлечением широкого круга источников на основе использования современных методов и технологий обработки данных, средств вычислительной техники и коммуникаций
**ПК-5 / ИК-М1.3НИД-1.3АД\_1.3ЭД\_6.2ИН** Способен руководить коллективными научными и аналитическими исследованиями и экспертизой в сфере инноватики (включая разработку рабочих планов и программ проведения научных исследований и разработок, их экспертизы, а также подготовку заданий для групп и отдельных исполнителей)
**ПК-6 / ИК-М1.1АД\_1.1ЭД\_1.1НИД\_7.2ИН** Способен прогнозировать изменения объектов инновационной деятельности на основе результатов исследований в сфере инноватики
**ПК-7 / ИК-М1.1НИД\_1.1АД\_4.1ИН** Способен применять методы моделирования для исследования и анализа инновационных проектов и процессов с целью нахождения эффективных решений по их проектированию, организации, контролю и стимулированию на базе современного программно-технического обеспечения
**ПК-8. М1.2.НИД-1.2.АД\_1.2ЭД\_7.3ИН** Способен организовывать и проводить обработку, критический анализ, систематизацию и формализацию научных знаний в сфере инноватики, развивать методы анализа и экспертизы исследовательских и аналитических проектов в сфере инноватики
**ПК-9. ИК-М1.1.НИД\_ИН** Способен определять и структурировать исследовательскую проблему в области инновационной деятельности, проводить самостоятельный выбор объекта, предмета, цели, задач и методов исследования в сфере инноватики
**ПК-10. ИК-М2.21\_2.2.2\_2.3.1.\_2.3.2\_2.5.2\_3.1\_3.2\_2.6** Способен готовить, редактировать и рецензировать аналитические доклады, научные отчеты и аналитические записки, научные и/или научно-технические публикации, экспертные заключения и информационные материалы по результатам выполненных исследований и аналитических работ в сфере инноватики, а также представлять результаты исследовательских и аналитических работ и экспертизы, выступать с сообщениями и докладами по результатам проводимых исследований, участвовать и организовывать научную дискуссию по проблемам в сфере инноватики [↑](#footnote-ref-4)
5. ***Задачи профессиональной деятельности магистров в процессе научно-исследовательской, аналитической и экспертной деятельности (НИАЭД):***– исследовать и разрабатывать модели инновационных процессов и научно обосновывать методические подходы к управлению инновационным развитием социально-экономических систем (**НИАЭД-1**);
– проводить поиск и анализ инноваций в социально-экономических системах, аккумулировать, обобщать и интерпретировать эмпирические данные о реализованных инновационных проектах и программах (**НИАЭД-2**);
– оценивать конкурентоспособность предприятия (организации), его продуктов и технологий, а также анализировать ее динамику с целью выявления актуальных направлений инновационного развития (**НИАЭД-3**);
– прогнозировать и моделировать перспективы и тенденции научно-технического и технологического развития в отраслях экономики (**НИАЭД-4);**– анализировать и оценивать бизнес-потенциал инновационных проектов (**НИАЭД-5**);
– анализировать и оценивать эффективность организации и результативности инновационных процессов и выявлять направления их повышения (**НИАЭД-6**);
– организовывать и обеспечивать проведение экспертизы научной состоятельности предлагаемых исследовательских и аналитических проектов (**НИАЭД-7**),
– определять направления улучшения условий инновационных процессов (**НИАЭД-8**). [↑](#footnote-ref-5)
6. ***Профессиональные компетенции в процессе инженерно-технологической деятельности (ИТД):*ПК-11 / СЛК-М8** Способен порождать принципиально новые идеи и продукты, обладает креативностью, инициативностью
**ПК-12 / СЛК-М9** Способен создавать, описывать и ответственно контролировать выполнение технологических требований и нормативов в профессиональной деятельности
**ПК-13 / ИК-М6.2ИН\_7.4ИН\_7.5ИН** Способен формулировать технические требования на разрабатываемые продукты и технологии, определять технические условия эксплуатации и обслуживания новой техники, составлять технические задания на исследования и разработки, выделять ключевые технологические параметры разработок и определять их целевые или нормативные значения
**ПК-14 / ИК-М1.1АД\_1.1ЭД\_7.1** Способен проводить анализ и экспертизу научно-технической и технологической документации, оценивать конкурентоспособность предлагаемых технико-технологических решений, анализировать их технико-технологическую эффективность и рациональность, а также выявлять их принципиальные ошибки **ПК-15 / ИК-М 1.2ПТД-ИН\_1.1АД\_6.2ИН** Способен организовать работу по техническому нормированию на предприятии, осуществлять выбор методов нормирования и их аудит, а также вносить предложения по их изменению в случае необходимости
**ПК-16 / ИК-М6.2ИН** Способен разрабатывать руководства пользователя (руководства по эксплуатации), регламенты технического обслуживания и другую технико-технологическую документацию, необходимую для продвижения новых продуктов и технологий на рынке [↑](#footnote-ref-6)
7. ***Профессиональные компетенции в области проектной деятельности (ПД):*ПК-17 / СЛК-М3** Способен определять, транслировать общие цели в профессиональной и социальной деятельности
**ПК-18 / ИК-М1.1ПД-ИН\_1.1АД\_1.3ПД-ИН\_7.6ИН\_7.7ИН** Способен участвовать в разработке и осуществлении инновационных проектов и программ, в том числе программ инновационного развития предприятий, регионов и отраслей с учетом интересов различных экономических и политических субъектов, формировании инновационных кластеров и развитии технологических платформ, а также принимать участие в создании и управлении международными инновационными проектами и программами
**ПК-19 / ИК-М1.2ПД\_6.2\_1.1АД\_2.2.2ИН** Способен обеспечивать проектирование, включая разработку методического инструментария, нормативных документов, информационных материалов в сфере инновационной деятельности
**ПК-20 / ИК-М1.1АД\_1.1ПД\_1.2ПД\_1.1 ОУД** Способен к проектированию и внедрению архитектуры системы управления инновационной деятельностью предприятия, отрасли, региона (территории), инновационного кластера и национальной инновационной системы, ее инжинирингу и реинжинирингу, проведению анализа, обоснованию, валидации и оптимизации проектных и технологических решений с целью обеспечения качества в сфере инновационной деятельности [↑](#footnote-ref-7)
8. ***Задачи профессиональной деятельности магистров процессе инженерно-технологической деятельности (ИТД):***– организовывать и обеспечивать разработку продуктовых и технологических инноваций (ИТД-1);
– выявлять потребности в проведении дополнительных НИОКР для обеспечения реализации инновационных проектов и программ и формулировать технических заданий (ТЗ) на них (ИТД-2);
– выявлять ошибки и недоработки проектов реализации продуктовых и технологических инноваций и готовить предложения по их устранению (ИТД-3);
– организовывать и обеспечивать адекватную оценку уровня технологической и организационно-технической готовности предприятия (организации) к реализации инновационных проектов и программ (ИТД-4);
– организовывать и принимать участие в экспертизе технико-технологических решений (ИТД-5);
– организовывать и обеспечивать проведение оценки конкурентоспособности, перспективности и актуальности технико-технологических решений, лежащих в основе инновационных проектов и программ (ИТД-6). [↑](#footnote-ref-8)
9. ***Задачи профессиональной деятельности магистров области проектной деятельности (ПД):***– проектировать и оптимизировать конфигурацию инновационных процессов (ПД-1);
– разрабатывать и совершенствовать механизм управления инновационными процессами (ПД-2);
– выстраивать рациональную логистику в процессе инновационной деятельности (логистику новых производств, логистику новых поставок; логистику взаимодействия участников инновационных процессов и др.) (ПД-3). [↑](#footnote-ref-9)
10. ***Профессиональные компетенции в процессе организационно-управленческой деятельности (ОУД)*ПК-21 / СЛК-М4** Способен к осознанному выбору стратегий межличностного взаимодействия
**ПК-22 / СЛК-М5** Способен транслировать нормы здорового образа жизни, увлекать своим примером
**ПК-23 / ИК-М2.2.2.2** Способен свободно использовать английский язык для целей профессионального и научного общения
**ПК-24 / ИК-М2.1\_2.2.\_2.4.1** Способен вести письменную и устную коммуникацию на русском (государственном) языке в рамках профессионального и научного общения
**ПК-25 / ИК-М1.1ОУД\_1.3 ОУД-ИН** Способен осуществить постановку и организовать решение задач проведения НИОКР и инновационных проектов на уровне предприятия (организации), региона (территории), отрасли, кластера
**ПК-26 / ИК-М1.2ОУД\_1.3ОУД\_1.1АД\_6.2ИН\_2.2.2ИН\_1.1КД-ИН** Способен к организации и координации деятельности подразделений, участвующих в реализации инновационных проектов и программ инновационного развития организации (предприятия), отрасли, региона (территории), кластера, а также к самостоятельной разработке методического инструментария, нормативных документов, информационных материалов для осуществления исследовательской, аналитической и консалтинговой деятельности в области управления инновационной деятельностью на уровне предприятия, региона, отрасли и национальной инновационной системы
**ПК-27 / ИК-1.1ОУД** Способен обеспечить проведение мониторинга инновационной деятельности в соответствии с общими целями и стратегией инновационного развития организации (предприятия), региона (территории), отрасли, кластера
**ПК-28 / ИК-М1.3ПД\_1.3ОУД\_2.6\_7.8ИН** Способен обеспечить стимулирование инициации и реализации инновационных проектов и программ инновационного развития с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий принимаемых решений, принимать участие в разработке миссии и стратегии инновационного развития предприятия, обнаруживать новые технологические и рыночные возможности и потребности и способы их использования
**ПК-29 / ИК-М1.1АД\_6.2ИН\_1.1ОУД** Способен к самостоятельной разработке методических и нормативных документов, информационных материалов и отчетности для обеспечения потребностей управления инновационной деятельностью на уровне предприятия, региона, отрасли и национальной инновационной системы
**ПК-30 / ИК-1.3ОУД\_6.2ИН\_2.6** Способен осуществлять эффективное руководство персоналом, управление мотивацией сотрудников в процессе инновационной деятельности, а также разработать административные регламенты, должностные регламенты, функционал участников инновационных проектов и программ инновационного развития [↑](#footnote-ref-10)
11. ***Задачи профессиональной деятельности магистров в процессе организационно-управленческой деятельности (ОУД):***
– планировать процессы проведения НИОКР и организовывать их выполнение (ОУД-1);
– обеспечивать координацию участников инновационных процессов при реализации проектов и программ (ОУД-2);
– разрабатывать подходы и обеспечивать проведение мониторинга реализации инновационных проектов и программ инновационного развития (ОУД-3);
– обосновывать подходы к стимулированию инновационных процессов и реализации программ инновационного развития (ОУД-4);
– формировать систему отчетности о реализации программы инновационного развития (ОУД-5);
– обеспечивать эффективную работу персонала в процессе реализации инновационных проектов и программ, предотвращать и разрешать конфликты, стимулировать рост результативности командной работы (ОУД-6),. [↑](#footnote-ref-11)
12. ***Профессиональные компетенции в области предпринимательской деятельности (ППД):*ПК-31 / СЛК-М1** Способен задавать, транслировать правовые и этические нормы в профессиональной и социальной деятельности
**ПК-32 / СЛК-М2** Способен использовать социальные и мультикультурные различия для решения проблем в профессиональной и социальной деятельности
**ПК-33 / ИК-М1.1ПпД-7.8ИН** Способен выявлять потребности рынка и новые технологические возможности как предпосылки для разработки модели коммерциализации результатов инновационной деятельности для предприятия, региона или отрасли
**ПК-34 / ИК-М1.2ПпД\_1.1ОУД\_2.6\_6.2ИН\_2.2.2ИН** Способен вырабатывать адекватные бизнес-модели реализации идей инновационных проектов, привлекать партнеров и заключать договора с поставщиками и подрядчиками, составлять бизнес-планы и инвестиционные меморандумы для обеспечения реализации инновационного проекта или программы инновационного развития предприятия, региона, отрасли
**ПК-35 / ИК-М1.1АД\_1.1КД\_1.1ЭД** Способен моделировать и анализировать инновационные процессы, условия и результаты инновационной деятельности, выявлять узкие места инновационных проектов и программ, разрабатывать рекомендации по устранению выявленных проблем
**ПК-36 / ИК-М3.1ИН\_3.2ИН\_6.2ИН\_4.1\_4.2** Способен формулировать, представлять и защищать инвестиционные предложения, разрабатывать комплекты необходимой инвестиционной документации с использованием современных программно-технических средств инвестиционного проектирования
**ПК-37 / ИК-М1.1АД\_1.1ЭД\_1.3ПД\_1.1ОУД** Способен идентифицировать и классифицировать риски инновационной деятельности, проводить их оценку и анализ влияния на инновационные процессы и их результаты, разрабатывать подходы к управлению рисками в процессе реализации инновационных проектов и программ, создавать, совершенствовать и обеспечивать функционирование эффективных систем в процессе инновационной деятельности [↑](#footnote-ref-12)
13. ***Задачи профессиональной деятельности магистров в области предпринимательской деятельности (ППД):***
– планировать процессы проведения НИОКР и организовывать их выполнение (ОУД-1);
– обеспечивать координацию участников инновационных процессов при реализации проектов и программ (ОУД-2);
– разрабатывать подходы и обеспечивать проведение мониторинга реализации инновационных проектов и программ инновационного развития (ОУД-3);
– обосновывать подходы к стимулированию инновационных процессов и реализации программ инновационного развития (ОУД-4);
– формировать систему отчетности о реализации программы инновационного развития (ОУД-5);
– обеспечивать эффективную работу персонала в процессе реализации инновационных проектов и программ, предотвращать и разрешать конфликты, стимулировать рост результативности командной работы (ОУД-6),. [↑](#footnote-ref-13)