



**ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ**  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



**V Всероссийская конференция**

**«Кадровая политика университетов:  
современные форматы профессионального развития  
сотрудников»**

**Программа конференции**

20-21 октября 2022 года,

Дистанционно на платформе Webinar, Zoom

# 20 октября 2022 года

**10:00-12:15**

**Пленарная часть**

**10:00-10:05**

**Открытие конференции**

Татьяна Владимировна Мамбергер, начальник Центра по работе с группами высокого профессионального потенциала, НИУ «Высшая школа экономики»

**10:05-10:15**

**Приветственное слово участникам конференции**

Дмитрий Александрович Дагаев, проректор НИУ «Высшая школа экономики»

**10:15-11:15**

**Ловушки эффективности или немного о вреде КРІ**

Анна Александровна Бляхман, директор филиала, НИУ «Высшая школа экономики» в Нижнем Новгороде

Мария Александровна Штефан, заместитель директора филиала, декан факультета экономики, НИУ «Высшая школа экономики» в Нижнем Новгороде

**11:15-12:15**

**Треугольник Лаврентьева: попавшие или пропавшие? Как классический университет в Академгородке пытается стать предпринимательским**

Елена Геннадьевна Лиманова, заместитель декана по магистратуре направления "Менеджмент", Новосибирский государственный университет

---

## Работа тематических секций

13:00-15:00

Секция I: «Практики развития преподавательского мастерства - 1»

---

### Ведущие секции:

Мария Александровна Лытаева – доцент департамента образовательных программ, руководитель образовательной программы «Педагогическое образование» Института образования НИУ «Высшая школа экономики»

Оксана Эдуардовна Черненко – директор по образовательным инновациям НИУ «Высшая школа экономики» экономики

- **Университетские центры поддержки преподавания: обзор мирового опыта**

Елена Анатольевна Другова, научный сотрудник Центра социологии высшего образования, НИУ «Высшая школа экономики»

- **Развитие преподавательских компетенций: кейсы университета ИТМО**

Екатерина Анатольевна Безызвестных, специалист по учебно-методической работе, Университет ИТМО

- **Опыт внедрения реер-to-реер подхода для поддержки преподавания в цифровой среде**

Вероника Алексеевна Салтыкова, руководитель проектной группы Управление образовательных инноваций и специальных международных программ, НИУ «Высшая школа экономики»

---

---

- **Преподавательское сообщество как необходимость и источник ответов на вызовы**

Наталья Борисовна Шитова, старший преподаватель, НИУ «Высшая школа экономики» в Нижнем Новгороде

- **Кадровый аксельратор как средство привлечения менеджеров-практиков к преподаванию в бизнес-школе**

Сергей Ростиславович Филонович, профессор, руководитель Департамента организационного поведения и управления человеческими ресурсами Высшей школы бизнеса, НИУ «Высшая школа экономики»

- **Практика внедрения интенсивного тренинга преподавательского мастерства для профессорско-преподавательского состава в Университете Иннополис**

Оксана Михайловна Жирош, директор по развитию гуманитарных и социальных наук в Институте гуманитарных и социальных наук, Университет Иннополис

- **Современные формы профессионального развития педагогов средствами инновационного образовательного пространства, построенного на основе сетевого взаимодействия**

Татьяна Сергеевна Эмануэль, доцент, Российский государственный педагогический университет им. А. И. Герцена

---

**12:30-14:30**

**Секция II: «Практики развития исследовательских компетенций»**

---

**Ведущие секции:**

Юлия Валериевна Фалькович – директор Центра научной интеграции НИУ «Высшая школа экономики»

Андрей Александрович Кожанов – директор Центра академического развития студентов НИУ «Высшая школа экономики»

---

- 
- **Исследовательские компетенции: опыт, ошибки и лайфхаки на примере Антропошколы ТюмГУ**  
Александр Николаевич Сорокин, директор школы исследований окружающей среды и общества, Тюменский государственный университет
  - **Скиллсет просветителя: какие навыки развивать в поле научной коммуникации**  
Дарья Алексеевна Денисова, директор Центра научной коммуникации, НИУ ИТМО
  - **Модель управленческих компетенций «L.A.U.N.C.H.» для научных лидеров и команд**  
Андрей Сергеевич Латышев, проректор по персоналу и организационному развитию, Тюменский государственный университет
  - **Сеть ключевых исследователей и Школы PI как формат их подготовки**  
Елена Юрьевна Тибина, руководитель проектного направления, Центр стратегических разработок Северо-Запад
  - **Онлайн курс «Академический акселератор: soft skills для исследователей» как инструмент развития профессиональных компетенций ученых**  
Юлия Валериевна Фалькович, директор Центра научной интеграции, НИУ «Высшая школа экономики»
  - **Институциональные инструменты развития компетенций в области академической коммуникации**  
Светлана Анатольевна Сучкова, начальник отдела по развитию академических компетенций, НИУ «Высшая школа экономики»

**13:00-15:00**

**Секция III: «Практики развития менеджмента в университете»**

**Ведущие секции:**

Юлия Владимировна Гринкевич – директор по интернационализации, руководитель программы административного кадрового резерва НИУ «Высшая школа экономики»

Елена Павловна Чернышкова – директор Центра исследований филантропии и социальных программ бизнеса Уральского федерального университета, заместитель председателя совета Европейского университета в Санкт-Петербурге

**Эксперты:**

Михаил Алексеевич Рожков - заместитель первого проректора, и.о. директора Центр повышения квалификации, НИУ «Высшая школа экономики»

Анна Владимировна Гармонова - директор Центра Университетского партнерства, НИУ «Высшая школа экономики»

Елена Анатольевна Молодых - директор по персоналу, НИУ «Высшая школа экономики»

Надежда Николаевна Богдан - доцент кафедры управления персоналом Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС, г. Новосибирск

Наталья Владимировна Андрейченко - проректор по развитию магистратуры, Уральский федеральный университет

- 
- **Подготовка университетского управленца: формирование утраченной функции**  
Ольга Леонидовна Назайкинская, директор Центра трансформации образования, Московская школа управления «Сколково»
  
  - **Профессионализация деятельности университетского менеджмента в стратегическом и тактическом контексте**  
Светлана Николаевна Лаврова, советник ректора по финансово-экономическим вопросам, исполнительный директор фонда, директор программы «Университетский менеджмент» Европейского университета в Санкт-Петербурге, председатель правления Национальной ассоциации эндаументов
  
  - **Управленческие Школы в академической среде: от герметичности к открытым системам**  
Андрей Сергеевич Латышев, проректор по персоналу и организационному развитию, Тюменский государственный университет
  
  - **Взаимодействие образования и бизнеса как путь развития университетских компетенций**  
Ирина Сергеевна Багдасарьян, заместитель директора по коммуникациям и развитию Института управления бизнес-процессами, Сибирский федеральный университет
  
  - **Программы ДПО как элемент управления повесткой исследований и разработок университета**  
Надежда Викторовна Дубив, ректор, Курганский государственный университет
  
  - **Практики развития менеджмента в университете. Помощники руководителей**  
Ольга Вячеславовна Рыбалко, заместитель руководителя аппарата, НИУ «Высшая школа экономики»

# 21 октября 2022 года

---

**10:00-12:00**

**Пленарная часть**

---

**10:00-11:00**

**Система развития кадров для научно-технологического прорыва: опыт Западно-Сибирского НОЦ и ТюмГУ**

Андрей Сергеевич Латышев, проректор по персоналу и организационному развитию, Тюменский государственный университет

**11:00-12:00**

**Как не дать проекту испортить тебе жизнь: из опыта руководства Большим проектом Вышки**

Мира Борисовна Бергельсон, профессор Школы филологических наук факультет гуманитарных наук, ведущий научный сотрудник Лаборатории комплексных междисциплинарных проектов, академический руководитель образовательной программы «Языковая политика в условиях этнокультурного разнообразия», НИУ «Высшая школа экономики»

---

**12:00-12:30**

**Перерыв**

---

**12:30-14:30**

**Работа тематических секций**

---



12:30-14:30

Секция I: «Практики развития преподавательского мастерства - 2»

**Ведущие секции:**

Мария Александровна Лытаева – доцент департамента образовательных программ, руководитель образовательной программы «Педагогическое образование» Института образования НИУ «Высшая школа экономики»

Оксана Эдуардовна Черненко – директор по образовательным инновациям НИУ «Высшая школа экономики» экономики

- **Кого не возьмут в айти? Из опыта создания и реализации федеральной программы повышения квалификации преподавателей вузов России по цифровым компетенциям**

Елена Владимировна Макарова, директор Центра перспективных проектов и программ, Казанский национальный исследовательский технический университет им. А. Н. Туполева – КАИ

Пётр Владимирович Грачёв, директор центра стратегических инициатив, Казанский национальный исследовательский технический университет им. А. Н. Туполева – КАИ

- **Адаптивная практико-ориентированная методика проектной работы с магистрантами инженерно-технического направления подготовки**

Олег Владимирович Дрозд, доцент базовой кафедры Информационных технологий на радиоэлектронном производстве, Сибирский федеральный университет

- **Взлеты и падения при разработке образовательного курса «Soft Skills: 7 skills for a successful career»**

Ксения Николаевна Волченкова, заведующий кафедрой иностранных языков, НИУ «Южно-Уральский государственный университет»

- 
- **Профессор в образовательной экосистеме: кейс «все учат всех»**  
Олег Георгиевич Прикот, профессор департамента государственного администрирования, НИУ «Высшая школа экономики» в Санкт - Петербурге
  - **Опыт интеграции: курсы об искусстве и культуре в магистерской программе «Менеджмент в индустрии впечатлений»**  
Анна Александровна Суворова, доцент кафедры теории и истории культуры, Российский государственный педагогический университет им. А.И.Герцена
  - **Бренд преподавателя ВУЗа в социальных сетях: концептуальные характеристики**  
Любовь Юрьевна Шадрина, доцент, заведующая кафедрой маркетинга, рекламы и связей с общественностью, Новосибирский государственный университет экономики и управления

**12:30-14:30**

**Секция IV: «Практики развития предпринимательской инициативы»**

**Ведущие секции:**

Вероника Юрьевна Белоусова, заместитель заведующего Лаборатории экономики инноваций, НИУ «Высшая школа экономики»

Денис Валерьевич Столяров, проректор по работе со студентами, Сколковский институт науки и технологий

- 
- **Социальное и технологическое предпринимательство в университетах: студенческие стартапы и профессора**  
Ольга Александровна Агатова, руководитель Федерации доказательного развития образования
  - **Влияние среды и практико-ориентированных форматов мероприятий для студентов на реализацию их предпринимательских инициатив**  
Лада Глебовна Симачева, руководитель Центра карьеры студентов, Сколковский институт науки и технологий
  - **Методики преподавания инноваций в Сколтехе**  
Дмитрий Михайлович Кулиш, профессор, директор «Мастерской Инноваций», Сколковский институт науки и технологий
  - **Экосистема проектной деятельности**  
Илья Владимирович Семичаснов, директор Центра управления проектными разработками Московского института электроники и математики им. А.Н. Тихонова, НИУ «Высшая школа экономики»
  - **Цифровое портфолио: от студента к профессионалу**  
Наталья Леонидовна Логутова, заместитель руководителя Школы дизайна факультета креативных индустрий, НИУ «Высшая школа экономики»

---

**14:30-14:45**

**Перерыв**

**14:45-16:00**

**Круглый стол «Индивидуальные и командные стратегии развития в академическом мире»**

---

### **Ведущие круглого стола:**

Анастасия Николаевна Степанова – заместитель проректора, научный сотрудник научно-учебной лаборатории корпоративных финансов, доцент Школы финансов факультета экономических наук, НИУ «Высшая школа экономики»

Николай Васильевич Токарев - заместитель директора Центра новых образовательных технологий Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ»

### **Вопросы для обсуждения:**

- Чем принципиально отличается мотивация молодых коллег (зуммеров), начинающих сегодня свою профессиональную деятельность в вузе от мотивации предыдущих поколений, и как это влияет на университет?
- Как в университете создать среду и выстроить новые инструменты мотивации, которые будут «цеплять» интересы нового поколения?
- Как включить молодых коллег в решение исследовательских задач, задач развития образования и университета?
- Как преодолеть ценностные разрывы и помочь коллегам разных поколений усилить друг друга при создании университетских команд?

### **Спикеры:**

- Екатерина Андреевна Балежина - научный сотрудник, НИУ «Высшая школа экономики» в Перми

- 
- Мария Сергеевна Евдокимова - преподаватель школы финансов, НИУ «Высшая школа экономики»
  - Тимофей Александрович Березнер - ассистент, стажер-исследователь Научно-учебной лаборатории когнитивной психологии пользователя цифровых интерфейсов Факультета социальных наук, НИУ «Высшая школа экономики»
  - Инна Валерьевна Андреевна - доцент, начальник управления развития компетенций, Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого

### **Специальные гости:**

- Юлия Алексеевна Дроздова - декан факультета Государственного и муниципального управления Волгоградский институт управления - филиал Российской академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ
- Юлия Валериевна Фалькович – директор Центра научной интеграции, НИУ «Высшая школа экономики»
- Дмитрий Сергеевич Подухович - стажер-исследователь научно-учебной лаборатории корпоративных финансов, НИУ «Высшая школа экономики»

---

**16:00-16:15**

**Закрытие конференции**

---



**ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ**

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ