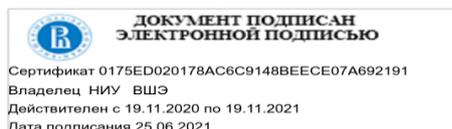




**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**
Институт дополнительного профессионального образования
НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург

УТВЕРЖДАЮ
Заместитель первого проректора



_____ Д.Л.Волков
_____ 2021 г.
МП

УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН
программы повышения квалификации
«Agile - культура быстрых изменений»

Год набора: 2021/2022.

Направление подготовки: менеджмент.

Программа разработана с учетом профессионального стандарта «Руководитель проектов», Приказ Минтруда России от 18.11.2014 N 893н (Зарегистрировано в Минюсте России 09.12.2014 N 35117).

Цель программы: совершенствование и получение новых компетенций, необходимых для профессиональной деятельности в области управления проектами с совершенствованием профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения: планирование, организация исполнения, контроль и анализ, закрытие проектов с помощью современных гибких методологий.

Категория слушателей: лица, имеющие или получающие высшее образование.

Трудоемкость программы: 1зач. ед., 38 академических час. (в том числе 32 контактных часа работы с преподавателем.).

Минимальный срок обучения: 1 месяц.

Форма обучения: очно-заочная.

Программа реализуется: с использованием дистанционных образовательных технологий (ДОТ) в полном объеме, включая контактную работу с преподавателем.

Численность группы: от 20 чел.

№ п/п	Наименование тем	Трудоемкость		Обучение с использованием ДОТ		Форма контроля
		в зачетных единицах	в часах	контактная работа с преподавателем	самостоятельная работа	
1	Современные подходы к управлению проектами (предиктивный, Agile, Lean, гибридный). Критерии выбора. Обзор фреймворков: Scrum, Канбан. Команда, 4 типа взаимодействия людей. Нарботка базовых практик работы в команде. вытягивающая система		10	8	2	
2	Scrum. Принципы и организация. Роли, артефакты, процессы. Разработка плана изменений для внедрения Scrum. Практики работы с бэклогом (декомпозиция и приоритизация)		10	8	2	
3	Гибридные модели, Water-Scrum-Fall и др. подходы. Инструменты и подходы Agile в операционной деятельности компании. Прототипирование. Масштабирование Agile Программное обеспечение для Agile		10	8	2	
4	Культура непрерывного совершенствования и развития. Измерение культуры. Управление культурой. Agile-манифест. Карго-культ - влияние культуры на практику		8	8	0	
	Итоговая аттестация					зачет
	ИТОГО:	1	38	32	6	

Итоговая аттестация: зачет проводится в форме компьютерного тестирования.

Директор Института дополнительного профессионального образования
НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург

А.К. Кадырбаева

Руководитель программы,
главный эксперт ЦПиОП ИДПО
НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург

А.А. Сенько