




«Высшая школа юриспруденции и  
администрирования» НИУ ВШЭ

Москва, 2025

# Директор департамента корпоративного управления

Информация о программе профессиональной переподготовки

# Модули курса «Директор департамента КУ»




Модуль 1. Система управления Департаментом корпоративного управления

Ответственный: Александрова Татьяна

10 спикеров

32 часа




Модуль 2. Модель юридических компетенций Директора департамента корпоративного управления

Ответственный: Ильичева Марина

11 спикеров

32 часа



Модуль 3. Практика корпоративного управления

Ответственный: Белякова Маргарита

15 спикеров

28 часов

# Факты о 1 потоке программы

**33** спикера\*

- 13** инхаус-юристов
- 12** представителей ведущих юридических фирм
- 3** руководителя ведущих юридических и бизнес-сообществ
- 8** создателей собственных курсов, школ, консалтинговых компаний
- 3** представителя образовательных организаций
- 1** нотариус

**4** «субботника»\*

Better chance  
Verba Legal  
BGP Litigation  
Forward Legal

**48** часов

- проведенных очно**, из них:
- 32 часа в ВШЭ
  - 16 часов в юридических фирмах

**112** часов

уникальной и полезной информации

\* состав спикеров и юридических фирм может быть изменен в последующих потоках программы

# Отзывы наших слушателей



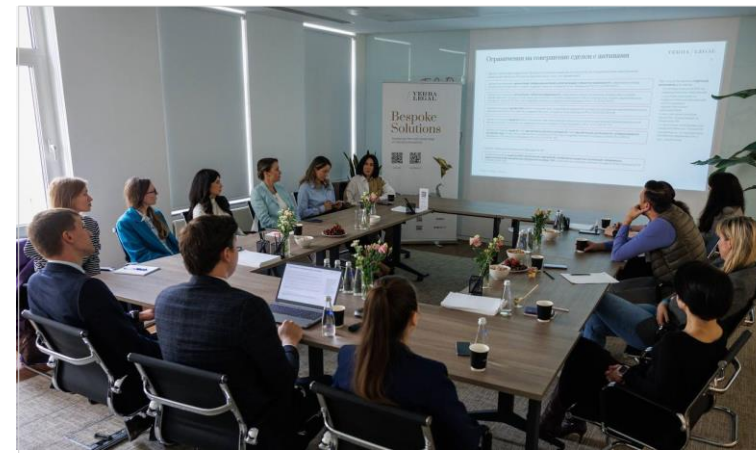
**Бабич Ольга Евгеньевна, ОАО «РЖД», заместитель начальника отдела методологии и развития корпоративного управления Департамента корпоративного управления :**

«..Грамотно выстроенная структура программы, актуальный набор тем, потрясающий выбор спикеров, удобный режим занятий и «вишенка на торте» – шикарные выездные «субботники» на базе лучших юридических фирм. И все это под слаженным руководством трех «ангелов» программы - Беляковой Маргариты, Ильичевой Марины и Александровой Татьяны – таких разных, но удивительным образом дополняющих друг друга, влюбленных в свою профессию и щедро делящихся опытом, временем, поддержкой. ...»



**Бережной Дмитрий Анатольевич, ПАО «МТС», Директор департамента правового сопровождения развития сети и инфраструктуры:**

«Обучение на программе будет полезным как сотрудникам подразделений корпоративного управления, так и сопровождающим бизнес-подразделению: актуальные знания, практические кейсы и экспертные спикеры...»



**Брайченко Анастасия Юрьевна, Начальник юридического отдела, АО «ТС-СКН»:**

«Классная программа! В процессе обучения я получила много структурированного материала по корпоративному праву и корпоративному управлению, познакомилась с интересными и яркими спикерами в области управления и различных экспертиз, получила удовольствие от работы в команде при решении различных кейсов. Огромная благодарность Лидерам Руководителям программы за насыщенные учебные пятницы, умные субботники и новые смыслы, как в корпоративном управлении, так и в трансформации личности в целом»

# Модуль 1. Система управления ДКУ



## Кудрявцева Анастасия

Независимый директор частных компаний

Эдвайзер по стратегическому планированию

Руководитель по развитию Цифровой финансовой культуры в Альфа-Банке

**Темы:** фасилитация заседаний СД и совещаний



## Никифоров Алексей

МВА, кандидат юридических наук

Заместитель директора Института юридического менеджмента Высшей школы юриспруденции и администрирования

Основатель компании "Юридический менеджмент"

**Темы:** управленческие компетенции руководителя; формирование стратегии корпоративного департамента



## Каипова Алевтина

HRD с опытом в: ТНК ВР Менеджмент, Кока - Кола, Волга Груп, ПАО Элемент. Директор по персоналу Family office крупного российского бизнесмена.

Executive коуч, автор и ведущий тренингов

**Темы:** оценка и аттестация персонала; развитие потенциала и обучение; мотивация, развитие корпоративной культуры и профилактика выгорания; принятие решений и управление изменениями

# Модуль 1. Система управления ДКУ



## Белякова Маргарита

Академический руководитель программы

Независимый директор частных российских компаний

Ex-руководитель: корпоративной службы «Метафракс Групп», Корпоративного управления «Т1»

**Темы:** организационная структура департамента корпоративного управления; результат опроса компаний.



## Дашко Карина

Директор по корпоративным вопросам, корпоративный секретарь ПАО «Т Плюс»

**Темы:** организационная структура департамента корпоративного управления



## Муратова Наталия

Вице-президент по юридическим вопросам «Азбука вкуса»

**Темы:** организационная структура департамента корпоративного управления

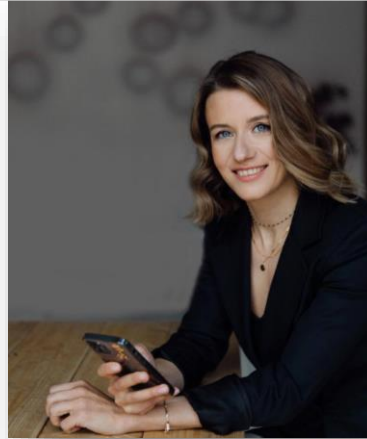
# Модуль 1. Система управления ДКУ



## Демидова Ольга

Основатель и Управляющий Директор HR консалтинговой компании Legal Talents Management, которая помогает нанимать и развивать юридические, комплаенс и GR команды.

**Темы:** подбор персонала



## Гизерская Елена

Бизнес медиатор, аккредитованный медиатор в СИП Руководитель Ассоциации медиаторов 4Legal

Основатель школы 4Legal для юристов и медиаторов,

Среди клиентов: Центробанк, Сибур, Европлан, Почта России, Киви Банк и др В прошлом - директор юридического департамента

**Темы:** стратегическое мышление, медиация и навыки эффективных переговоров



## Донников Юрий

Директор Юридического департамента и комплаенс HeadHunter

**Темы:** бизнес-процессы и их оптимизация; матрица компетенций руководителя ДКУ

# Модуль 1. Система управления ДКУ

---



## Трубников Егор

Руководитель направления,  
Юридическая поддержка ИТ, ООО  
«СИБУР Диджитал».

В СИБУР с 2017 года, карьеру  
начинал на заводе в г. Томске,  
магистр юриспруденции (ТГУ), и  
информатики (МАИ), менеджмента  
(МШУ Сколково).

Внедрил в деятельность юрдепа  
более 10 LegalTech-решений

**Темы:** LegalTech и управление  
проектами

# Модуль 2. Модель юридических компетенций Директора ДКУ



## Ильичева Марина

Научный руководитель программы

Кандидат юридических наук

Руководитель корпоративной службы Family office. Марина только за 2023 год закрыла сделок M&A на сумму свыше 50 млрд.руб.

**Темы:** M&A, система корпоративного права, новеллы, формирование имущества юридического лица, корпоративные конфликты



## Белякова Маргарита

Академический руководитель программы

Независимый директор частных российских компаний

Ex-руководитель: корпоративной службы «Метафракс Групп», Корпоративного управления «Т1»

**Темы:** публичные и непубличные общества, увеличение и уменьшение уставного капитала, исключение юр.лица из ЕГРЮЛ как вариант ликвидации, цифровизация КУ



## Кацалов Вачакан

Кандидат юридических наук

Руководитель управления корпоративных отношений ПАО «Группа Черкизово».

**Темы:** реорганизация и ликвидация

# Модуль 2. Модель юридических компетенций Директора ДКУ



## Ралько Василий

Кандидат юридических наук

Нотариус г. Москвы

**Темы:** опционы в российском праве и их нотариальное удостоверение



## Клипова Полина

Старший юрист юридической фирмы  
E L W I

Выпускник магистерской программы  
«Корпоративный юрист» НИУ ВШЭ

University of Paris I: Panthéon-  
Sorbonne, Master 1.

**Темы:** корпоративный договор



## Базурин Глеб

Старший юрист юридической фирмы  
VK Partners, \)

Преподаватель специальных курсов и  
курсов повышения квалификации  
НИУ ВШЭ

Арбитр Российского арбитражного  
центра, эксперт Комиссии по  
корпоративному праву и  
корпоративному управлению  
Московского отделения АЮР

**Темы:** заверения об обстоятельствах

# Модуль 2. Модель юридических компетенций Директора ДКУ



**Агабалян Марат**

Управляющий партнер TA Legal Consulting. Адвокат. Марат отмечен следующими международными рейтингами: IFLR1000, Best Lawyers, Chambers & Legal 500

**Темы:** DUE DILIGENCE и оценка инвестиционной привлекательности: 10 факторов, которые влияют на стоимость бизнеса и цену сделки



**Гагаишвили Давид**

FCCA (почетный член ассоциации сертифицированных присяжных бухгалтеров), ADE ProfessionalSolutions

**Темы:** DUE DILIGENCE и оценка инвестиционной привлекательности: 10 факторов, которые влияют на стоимость бизнеса и цену сделки



**Кириллов Дмитрий**

Адвокат, партнёр Lidings

Участник межведомственной рабочей группы Минцифры по вопросам налогообложения ИТ-компаний

Руководитель рабочей группы по цифровизации налогового комитета Ассоциации Европейского Бизнеса

Эксперт РОЦИТ.

**Темы:** токенизация корпоративных активов и их перевод в цифровую среду

# Модуль 2. Модель юридических компетенций Директора ДКУ



## Полежаев Олег

К.ю.н., доцент кафедры Финансовых сделок и новых технологий в праве Исследовательского центра частного права им. С.С. Алексеева, преподаватель кафедры Интеллектуальных прав МГЮА им. О.Е. Кутафина, практикующий юрист.

**Темы:** цифровизация в корпоративном праве, DAO, создание новых ОПФ юр.лиц в электронном формате



## Сухов Георгий

Адвокат, советник юридической фирмы «Рустам Курмаев и партнеры»

Более 20 лет представляет интересы российских и международных компаний в судебных спорах, осложненных иностранным элементом, защищая интересы клиентов как на территории России, так и в зарубежных юрисдикциях.

**Темы:** корпоративные конфликты и способы их разрешения

# Модуль 3. Практика корпоративного управления



## Белякова Маргарита

Академический руководитель программы

Независимый директор частных российских компаний

Ex-руководитель: корпоративной службы «Метафракс Групп», Корпоративного управления «Т1»

**Темы:** эффективность функционирования органов юридического лица; сделки с заинтересованностью



## Александрова Татьяна

Административный руководитель программы

Руководитель юридической службы Family office российских бизнесменов; Ex-руководитель корпоративного отдела ИКЕА.

LLM in US Business Law; Executive Master in Management in Law (ВШЭ); Член сообщества лидеров юридических функций Link.

**Темы:** система и модели корпоративного управления



## Цветков Олег

Управляющий директор - руководитель Службы корпоративного секретаря ПАО «Сбербанк»

Председатель Совета Ассоциации «Национальное объединение корпоративных секретарей»

Сертифицированный директор Британского института директоров

**Темы:** практика корпоративного управления «Сбербанк»

# Модуль 3. Практика корпоративного управления



## Высоцкая Людмила

Исполнительный директор АНД,  
Руководитель Практики  
эффективности и подбора в Советы  
директоров

Независимый директор/  
Председатель СД частных и  
государственных компаний с 2008  
года

**Темы:** тренды развития СД,  
профессия «Независимый директор»,  
фокусы внимания СД и  
вознаграждение членов СД



## Кан Марина

Директор по корпоративному  
управлению, Корпоративный  
секретарь, Советник акционеров по  
корп. управлению (VEON/Билайн;  
ТрансТелеком; Positive Technologies,  
частные холдинги с оборотом от 14+  
млрд.)  
н.в. – Директор по корпоративному  
управлению, производственный  
холдинг, членство в СД телеком-  
компаний

**Темы:** структурирование КУ в  
телеком, IT и производственных  
компаниях



## Кузьмичева Юлия

Член советов директоров и  
инвестиционных комитетов  
российских компаний, топ  
юридический директор по версии  
Коммерсант

Заместитель директора Института  
юридического менеджмента НИУ  
ВШЭ

**Темы:** advisory board и практика его  
применения

# Модуль 3. Практика корпоративного управления



## Меркулова Мария

Руководитель направления ценообразования антимонопольной практики коллегии адвокатов Delcredere

Награды: «Право-300» в номинации «Антимонопольное право»; Рейтинг Российской Газеты в номинации «Антимонопольное право»

**Темы:** аффилированность, группа лиц, экономический и корпоративный контроль



## Жирнов Роман

Старший юрист корпоративной практики Delcredere

Награды: рейтинг Российской Газеты в номинациях «Корпоративное право»

**Темы:** аффилированность, группа лиц, экономический и корпоративный контроль



## Коптяков Станислав

Директор департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»

2017 – 2021 – в топ 25 Директоров по корпоративному управлению (АНД)

**Темы:** выстраивание корпоративного управления в холдингах

# Модуль 3. Практика корпоративного управления



## Кудрявцева Анастасия

Независимый директор частных компаний

Эдвайзер по стратегическому планированию

Руководитель по развитию Цифровой финансовой культуры в Альфа-Банке

**Темы:** кейс



## Аничкин Александр

Партнёр юридической фирмы «Кучер, Кулешов Максименко и партнеры» (ККМП)

Более 25 лет работал в Clifford Chance (с 2022 -Better Chance), из которых 10 лет в качестве партнёра.

**Темы:** корпоративная (гражданская) ответственность членов органов управления (включая субсидиарную).  
Страхование ответственности директоров и должностных лиц.



## Садовский Роман

Советник в юридической фирме «Кучер Кулешов Максименко и партнеры» (ККМП).

До образования ККМП Роман более 15 лет работал в американской юридической фирме Debevoise & Plimpton LLP.

**Темы:** корпоративная (гражданская) ответственность членов органов управления (включая субсидиарную).  
Страхование ответственности директоров и должностных лиц.

# Модуль 3. Практика корпоративного управления



## Помазан Антон

Партнер юридической фирмы  
«Рустам Курмаев и партнеры»

Индивидуально отмечен в ведущих  
рейтингах «Право-300»,  
PROбанкротство и Legal 500.

**Темы:** оспаривание решений органов  
управления юридического лица



## Гнилоквас Марина

Руководитель департамента  
правового сопровождения  
инвестиционной деятельности,  
Корпоративный секретарь группы  
компаний Синара-Девелопмент  
(холдинг Группа Синара)

Ех – ЗГД по правовым вопросам,  
Корпоративный секретарь АО  
Корпорация развития Среднего  
Урала, Уральский выставочный центр,  
ОЭЗ Титановая долина

**Темы:** крупные сделки



## Майорова Дарья

Советник Практики разрешения  
споров и банкротства BGP Litigation

**Темы:** оспаривание  
экстраординарных сделок

По вопросам участия обращаться к менеджеру программы Галаеву Даниилу Денисовичу: [dgalaev@hse.ru](mailto:dgalaev@hse.ru)

Телефон: +7 (495) 772-95-90  
(доб. 15813)

Сайт программы:  
<https://www.hse.ru/edu/dpo/1005381634>

