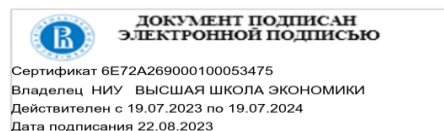


**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**

Институт дополнительного профессионального образования
НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель первого проректора



_____ Г.В.Можаева
_____ 2023 г.
МП

УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

дополнительной профессиональной программы - программы профессиональной переподготовки для получения компетенций,
необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности
«Экономика и управление предприятием»

Год набора: 2023/2024

Трудоемкость программы: 16 зач. ед., 544 академических час. (в том числе 278 ауд. час.).

№ п/п	Названия учебных предметов, курсов, дисциплин, разделов, модулей	Трудоемкость		Объем контактной работы (акад. ч.):				Самостоятельная работа (акад.ч.)	Форма аттестации
				Аудиторная работа (акад.ч.)					
		в зач. ед.	в акад. ч.	всего акад. ч.:	лекции	практические, семинарские, лабораторные занятия	консультации, иные виды занятий		
1	2	3	4	5	6	7	8	11	12
I.	Базовая часть Общепрофессиональные дисциплины	3	102	52	26	26		50	
1.1	Бизнес как система	1	34	16	8	8		18	зачет
1.1.1	Системный подход в управлении. Внешняя среда и внутренние элементы системы предприятия. Заинтересованные группы		10	4	2	2		6	
1.1.2	Жизненный цикл компании (по Адизесу)		8	4	2	2		4	
1.1.3	Стили менеджмента. Связь с фазами жизненного цикла		6	4	2	2		2	
1.1.4	Структуры и системы компании. Эволюция структур в жизненном цикле компании		10	4	2	2		6	
1.2	Основы менеджмента	1	34	20	10	10		14	зачет
1.2.1	Функции менеджеров в организации. Иерархия целей и руководства. Источники и распределение власти в организации. Цикл менеджмента. Формы и методы контроля		10	4	2	2		6	
1.2.2	Поведение людей в организации. Конструктивное и деструктивное поведение. Потребности сотрудников. Управление поведением		8	6	2	4		2	
1.2.3	Навыки формулирования целей и задач. Навыки краткосрочного и среднесрочного планирования. Организация процесса исполнения		6	4	2	2		2	

№ п/п	Названия учебных предметов, курсов, дисциплин, разделов, модулей	Трудоемкость		Объем контактной работы (акад. ч.):				Самостоятельная работа (акад.ч.)	Форма аттестации
				Аудиторная работа (акад.ч.)					
		в зач. ед.	в акад. ч.	всего акад. ч.:	лекции	практические, семинарские, лабораторные занятия	консультации, иные виды занятий		
1	2	3	4	5	6	7	8	11	12
	задач. Инструменты контроля за исполнением								
1.2.4	Навыки принятия рациональных решений. Инструменты анализа проблемной ситуации. Разработка и анализ альтернатив. Принятие решения в команде		10	6	4	2		4	
1.3.	Основы управления проектами	1	34	16	8	8		18	зачет
1.3.1	Управление проектами и стратегические цели организации. Стандарт PMI по управление проектами. Уровни управления проектной деятельностью. Российская система стандартов управления проектной деятельностью		8	4	2	2		4	
1.3.2	Участники проектной деятельности. Стейкхолдеры. Проектный комитет. Менеджер проекта. Роли, должности, функции, взаимодействие. Особенности проектов стратегического развития		10	4	2	2		6	
1.3.3	Жизненный цикл проекта. Классический и Agile подходы. Инициация проекта. Устав проекта. Оргструктура проекта. Методы планирования работ		8	4	2	2		4	
1.3.4	Контроль за ходом выполнения проекта. Показатели контроля. Закрытие проекта		8	4	2	2		4	
II.	Профильная часть Специальные дисциплины	12	408	212	122	90		196	

№ п/п	Названия учебных предметов, курсов, дисциплин, разделов, модулей	Трудоемкость		Объем контактной работы (акад. ч.):				Самостоятельная работа (акад.ч.)	Форма аттестации
				Аудиторная работа (акад.ч.)					
		в зач. ед.	в акад. ч.	всего акад. ч.:	лекции	практические, семинарские, лабораторные занятия	консультации, иные виды занятий		
1	2	3	4	5	6	7	8	11	12
2.1	Экономика предприятия	1	34	20	12	8		14	экзамен
2.1.1	Основные средства предприятия (организации)		6	4	2	2		2	
2.1.2	Оборотные средства предприятия (организации)		6	4	2	2		2	
2.1.3	Персонал предприятия и оплата его труда		6	2	2			4	
2.1.4	Финансовые ресурсы и результаты деятельности предприятия (организации)		4	2	2			2	
2.1.5	Управление текущей деятельностью предприятия		6	4	2	2		2	
2.1.6	Источники и методы развития предприятия		6	4	2	2		2	
2.2	Финансы организации	1	34	24	12	12		10	экзамен
2.2.1	Контуры финансовых интересов		6	4	2	2		2	
2.2.2	Источники финансирования организации		6	4	2	2		2	
2.2.3	Метрики финансового анализа компании		8	6	2	4		2	
2.2.4	Долгосрочные финансовые решения. Выбор структуры капитала		8	6	4	2		2	
2.2.5	Краткосрочные финансовые решения. Операционные доходы и оптимизация затрат		6	4	2	2		2	
2.3	Бухгалтерский учет	1	34	20	10	10		14	зачет
2.3.1	Основные понятия бухгалтерского учета		8	4	2	2		4	

№ п/п	Названия учебных предметов, курсов, дисциплин, разделов, модулей	Трудоемкость		Объем контактной работы (акад. ч.):				Самостоятельная работа (акад.ч.)	Форма аттестации
				Аудиторная работа (акад.ч.)					
		в зач. ед.	в акад. ч.	всего акад. ч.:	лекции	практические, семинарские, лабораторные занятия	консультации, иные виды занятий		
1	2	3	4	5	6	7	8	11	12
2.3.2	Особенности оценки и ее влияние на систему бухгалтерского учета		8	6	2	4		2	
2.3.3	Бухгалтерская (финансовая) отчетность		8	4	2	2		4	
2.3.4	Международные стандарты финансовой отчетности		10	6	4	2		4	
2.4	Управленческий учет и основы контроллинга	1	34	20	16	4		14	экзамен
2.4.1	Внутрифирменная оценка продуктового результата		6	4	2	2		2	
2.4.2	Проблемы оценки результатов функционирования фирмы		6	4	2	2		2	
2.4.3	Базовые модели оперативного контроллинга		6	4	4			2	
2.4.4	Основные схемы и модели стратегического и инновационного контроллинга		6	4	4			2	
2.4.5	Характеристика процесса управленческого контроля		6	2	2			4	
2.4.6	Основы организации контроллинга		4	2	2			2	
2.5	Бизнес-планирование и экономическая оценка инвестиций	1	34	20	10	10		14	зачет
2.5.1	Понятие инвестиционного проекта. Бизнес план проекта		4	4	2	2			
2.5.2	Статические и динамические параметры оценки проектов		6	4	2	2		2	
2.5.3	Сравнительный анализ критериев оценки проекта		6	4	2	2		2	
2.5.4	Оценка проектов с неравными сроками		4	2	2			2	

№ п/п	Названия учебных предметов, курсов, дисциплин, разделов, модулей	Трудоемкость		Объем контактной работы (акад. ч.):				Самостоятельная работа (акад.ч.)	Форма аттестации
				Аудиторная работа (акад.ч.)					
		в зач. ед.	в акад. ч.	всего акад. ч.:	лекции	практические, семинарские, лабораторные занятия	консультации, иные виды занятий		
1	2	3	4	5	6	7	8	11	12
2.5.5	Временная и пространственная оптимизация		8	2		2		6	
2.5.6	Оценка проекта в условиях неопределенности и риска		6	4	2	2		2	
2.6	Операционный менеджмент	1	34	16	8	8		18	зачет
2.6.1	Операционная (производственно-логистическая) система предприятия. Критерии эффективности операционной системы		6	4	2	2		2	
2.6.2	Оперативное планирование операций. Выталкивающее и вытягивающее планирование		8	4	2	2		4	
2.6.3	Японский подход к операционной системе. Лин и 6 сигма		4	2	2			2	
2.6.4	Теория ограничений Голдратта. Поиск и устранение "узких мест"		8	2		2		6	
2.6.5	Операционные стратегии предприятия. Принципы непрерывного улучшения «кайдзен»		8	4	2	2		4	
2.7	Правовое обеспечение деятельности компании	1	34	16	12	4		18	зачет
2.7.1	Субъекты хозяйственного права. Правовой статус коммерческой организации		4	2	2			2	
2.7.2	Правовое регулирование биржевой торговли		4	2	2			2	
2.7.3	Вещные права в хозяйственных правоотношениях		4	2	2			2	
2.7.4	Обязательственное право в хозяйственных правоотношениях		4	2	2			2	

№ п/п	Названия учебных предметов, курсов, дисциплин, разделов, модулей	Трудоемкость		Объем контактной работы (акад. ч.):				Самостоятельная работа (акад.ч.)	Форма аттестации
				Аудиторная работа (акад.ч.)					
		в зач. ед.	в акад. ч.	всего акад. ч.:	лекции	практические, семинарские, лабораторные занятия	консультации, иные виды занятий		
1	2	3	4	5	6	7	8	11	12
2.7.5	Понятие, виды и форма сделок		6	2		2		4	
2.7.6	Общие положения о договоре		4	2	2			2	
2.7.7	Основные виды договоров в хозяйственной деятельности		4	2	2			2	
2.7.8	Разрешение споров, вытекающих из хозяйственной деятельности		4	2		2		2	
2.8	Принятие управленческих решений	1	34	12	8	4		22	зачет
2.8.1	Тактики принятия решения в неопределенной среде		18	6	4	2		12	
2.8.2	Инструменты качественного принятия решений на разных этапах управленческой деятельности		16	6	4	2		10	
2.9	Оценка стоимости бизнеса	1	34	16	12	4		18	зачет
2.9.1	Основные понятия стоимости бизнеса		6	4	2	2		2	
2.9.2	Доходный подход в оценке бизнеса		6	4	2	2		2	
2.9.3	Расчет стоимости бизнеса с использованием модели капитализации дохода		6	2	2			4	
2.9.4	Сравнительный подход в оценке бизнеса		6	2	2			4	
2.9.5	Затратный подход в оценке бизнеса		6	2	2			4	
2.9.6	Практика оценки стоимости компании		4	2	2			2	
2.10	Маркетинг и организация продаж	1	34	20	10	10		14	экзамен
2.10.1	Маркетинг: сущность, эволюция концепции и современные тенденции развития		4	2		2		2	
2.10.2	Сегментация рынка. Отбор целевых сегментов. Позиционирование товара		4	2	2			2	
2.10.3	Маркетинговые исследования. Информационная система маркетинга		4	2		2		2	

№ п/п	Названия учебных предметов, курсов, дисциплин, разделов, модулей	Трудоемкость		Объем контактной работы (акад. ч.):				Самостоятельная работа (акад.ч.)	Форма аттестации
				Аудиторная работа (акад.ч.)					
		в зач. ед.	в акад. ч.	всего акад. ч.:	лекции	практические, семинарские, лабораторные занятия	консультации, иные виды занятий		
1	2	3	4	5	6	7	8	11	12
2.10.4	Поведение потребителей		4	2	2			2	
2.10.5	Товарная политика и разработка инновационного продукта		6	4	2	2		2	
2.10.6	Ценовая политика		4	2	2			2	
2.10.7	Сбытовая политика организации		4	4	2	2			
2.10.8	Маркетинговые коммуникации		4	2		2		2	
2.11	Цифровая трансформация бизнеса	1	34	12	4	8		22	зачет
2.11.1	Технологии цифровой трансформации.		8	2		2		6	
2.11.2	Цифровое моделирование изделий. Работа с цифровой моделью на всех стадиях жизненного цикла		8	4	2	2		4	
2.11.3	Управление интернет -взаимодействием с клиентами. Возможности автоматизации процессов		8	2		2		6	
2.11.4	Роль руководителя в цифровом бизнесе. Трансформация менеджмента		10	4	2	2		6	
2.12	Эффективные коммуникации	1	34	16	8	8		18	зачет
2.12.1	Принципы эффективной деловой коммуникации		16	8	4	4		8	
2.12.2	Техники эффективной коммуникации		18	8	4	4		10	
	ВСЕГО (базовая, профильная, части):	15	510	264	148	116		246	4 экзамена, 11 зачетов
ИА	Итоговая аттестация:	1	34	14	4		10	20	
	Междисциплинарный экзамен	1	34	14	4		10	20	
	ИТОГО:	16	544	278	152	116	10	266	

Директор ИДПО НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург

А.К. Кадырбаева

Исполнитель:
Козлова Е.Г.
*61215