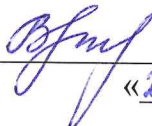


Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»

Высшая школа бизнеса

УТВЕРЖДЕНА
Председатель приемной комиссии
по ДОП НИУ ВШЭ

Г.В. Можаяева
«28» ноября 2025 г.

Программа вступительных испытаний

для поступающих в Национальный исследовательский университет
«Высшая школа экономики» на обучение по дополнительной
профессиональной программе – программе
профессиональной переподготовки
«Бизнес-аналитика»

Москва, 2025

I. Общие положения

1.1. Программа вступительных испытаний для поступающих в Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» на обучение по дополнительным профессиональным программам – программам профессиональной переподготовки для получения компетенций, необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности/для получения новой (дополнительной) квалификации, реализуемым в Высшей школе бизнеса (далее соответственно – Программа, Университет/НИУ ВШЭ, ВШБ, ДПП /ДПП ПП) составлена в соответствии в соответствии с законодательством Российской Федерации, регламентирующим вопросы в сфере дополнительного образования взрослых и с локальными нормативными актами НИУ ВШЭ, в том числе ВШБ НИУ ВШЭ).

1.2. Проведение вступительных испытаний предусматривается в рамках приема в НИУ ВШЭ на обучение по ДПП ПП, реализуемых ВШБ, по следующим подвидам ДПП:

1.2.1. ДПП ПП для получения компетенций, необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности;

1.2.2. ДПП ПП для получения новой (дополнительной) квалификации.

1.3. Программа определяет содержание и формы вступительных испытаний по ДПП ПП, указанных в пункте 1.2 Положения и реализуемых ВШБ, а также процедуру организации и проведения соответствующих вступительных испытаний, критерии оценивания, иные взаимосвязанные вопросы.

1.4. Программа разработана и утверждена на период реализации ДПП ПП для использования в рамках организации и проведения вступительных испытаний при приеме в НИУ ВШЭ на обучение по соответствующим подвидам ДПП, реализуемым в ВШБ, и может корректироваться по мере необходимости.

1.5. Вступительные испытания проводятся с целью оценки соответствия поступающих на обучение требованиям программ профессиональной переподготовки для получения новой (дополнительной) квалификации или компетенций, необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности, реализуемым Высшей школой бизнеса (далее – ВШБ), определения их профессиональных компетенций и мотивации к обучению.

1.6. Вступительные испытания проводятся на русском языке, в очном/офлайн и/или дистанционном/онлайн формате, с полным или частичным использованием дистанционных технологий (ДО).

1.7. Вступительные испытания по ДПП ПП для получения компетенций, необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности/для получения новой (дополнительной) квалификации, реализуемым ВШБ, представляют собой оценку портфолио. Портфолио поступающего включает устное собеседование, мотивационное письмо, резюме, содержащее информацию об основном образовании, опыте практической работы, документы о дополнительном образовании, профессиональные сертификаты и/или аттестаты, которые оцениваются установленным количеством баллов.

II. Состав портфолио поступающего. Основные требования.

2.1. Состав портфолио кандидата на обучение на Программе:

2.1.1 собеседование проводится в устной форме, по его итогам принимается окончательное решение об общем количестве набранных баллов по вступительным испытаниям. Организуется собеседование в виде личной встречи с академическим руководителем Программы и/или иными членами Приемной комиссии по ДПП ПП или в виде онлайн-интервью на платформе, обеспечивающей в дистанционном формате онлайн-коммуникации и используемой в НИУ ВШЭ (например, МТС Линк, Яндекс Телемост или др.). Перечень примерных вопросов для собеседования представлен в Приложении 1 к Программе. В рамках собеседования поступающему могут быть заданы вопросы по содержанию других компонентов портфолио в части мотивационного письма и резюме. Собеседование позволяет определить, обладает ли поступающий развитыми профессиональными и коммуникативными навыками, которые позволят ему успешно освоить образовательную программу. Собеседование является обязательным в рамках вступительных испытаний и проводится согласно расписанию вступительных испытаний.

2.1.2 мотивационное письмо, написанное поступающим, с отражением причин и(или) факторов, ввиду которых кандидат хочет обучаться в НИУ ВШЭ на данной программе и определением карьерных ориентиров на будущее. Цель письма: выразить заинтересованность в поступлении на программу профессиональной переподготовки по бизнес-аналитике.

Основные требования к оформлению мотивационного письма: объем – не более 1 (одной) страницы формата А4; поля: верхнее, нижнее, правое – 1,5 см., левое – 2,5 см.; шрифт – Times New Roman, 12 пт.; междустрочный интервал – одинарный; выравнивание по ширине; первая строка отступ на 1,5 см.; интервалы между абзацами отсутствуют. Шаблон оформления мотивационного письма представлен в Приложении 2 к Программе.

2.1.3 резюме, содержащее информацию об основном образовании, опыте практической работы, документы о дополнительном образовании, профессиональные сертификаты и/или аттестаты. Примерное содержание резюме представлено в Приложении 3 к Программе.

III. Критерии оценивания портфолио поступающего и собеседования

3.1. При рассмотрении документов вступительных испытаний устанавливаются следующие критерии их оценивания:

Вступительные испытания	Критерии оценивания
устное собеседование (удельный вес – до 70%)	Понимание ключевых концепций: Даже на базовом уровне, поступающий должен показывать понимание основных концепций, связанных с бизнес-аналитикой, анализом данных и бизнес-процессов и принятием решений по автоматизации бизнеса.

	<p>Обоснованность выбора программы по бизнес-аналитике: Насколько хорошо кандидат объясняет причины, по которым он/она решил(а) выбрать именно бизнес-аналитику и данную программу переподготовки. Оценивается понимание специфики профессии бизнес-аналитика и ее роли в организации.</p> <p>Релевантный опыт: Опыт работы в сфере, связанной с анализом, решением проблем, оптимизацией процессов. Наличие опыта в проектной деятельности.</p> <p>Понимание содержания и формата обучения программы: Поступающий подробно изучил учебный план программы, формы и периодичность аттестации, разобрался в особенностях реализации онлайн формата.</p> <p>Навыки коммуникации: Способность четко и ясно излагать свои мысли, слушать и понимать других, работать в команде. Важно умение убедительно аргументировать свою точку зрения и представлять результаты анализа.</p> <p>Заинтересованность: Проявление искренней заинтересованности в бизнес-аналитике и в обучении на программе.</p> <p>Ответственность и дисциплина: Готовность к интенсивной учебе и соблюдению сроков.</p>
<p>мотивационное письмо (удельный вес – до 20%)</p>	<p>Обоснованность выбора направления обучения: Насколько убедительно объясняется, почему поступающий заинтересовался именно бизнес-аналитикой. Понимание ключевых аспектов и преимуществ этой профессии.</p> <p>Обоснованность выбора программы: Почему именно эта конкретная программа переподготовки привлекла внимание поступающего. Что известно об особенностях и преимуществах этой программы по сравнению с другими.</p> <p>Цели и ожидания: Четкое и реалистичное описание целей, которые поступающий может достичь благодаря программе. Как полученные знания планируется использовать в будущем. Связь между обучением и карьерными планами.</p>
<p>резюме, содержащее информацию об основном образовании, опыте практической работы, документы о дополнительном образовании, профессиональные</p>	<p>Оценивается релевантность кандидата направлению Программы, на которую он поступает, по имеющемуся образованию, опыту работы, ключевым навыкам, достижениям.</p>

сертификаты и/или аттестаты (удельный вес – до 10%)	
--	--

3.2. Портфолио поступающего и собеседование оцениваются по 100-балльной системе. Максимальное количество баллов указано в таблице:

Вступительные испытания	Максимальное количество баллов
1) Устное собеседование	70
2) Мотивационное письмо	20
3) Резюме, содержащее информацию об основном образовании, опыте практической работы, документы о дополнительном образовании, профессиональные сертификаты и/или аттестаты	10
Итого	100

IV. Процедура организации и проведения вступительных испытаний

4.1. Менеджер по продажам отдела маркетинга и продаж ВШБ и(или) иное уполномоченное лицо ВШБ (далее – менеджер) до начала приема документов, необходимых для зачисления на ДПП ПП, размещает на веб-странице программы информацию о перечне вступительных испытаний с прикреплением Программы.

4.2. Для прохождения вступительных испытаний поступающие/потенциальные заказчики платных образовательных услуг предоставляют портфолио через ЛКС (личный кабинет слушателя) и(или) КЮЛ (кабинет юридического лица как заказчика) маркетплейса ДПО.

4.3. Менеджер осуществляет организационную регистрацию на вступительные испытания, взаимодействует с поступающими/потенциальными заказчиками платных образовательных услуг по возникающим у них вопросам, связанным с вступительными испытаниями.

4.4. Вступительные испытания при приеме в НИУ ВШЭ на обучение по ДПП ПП, реализуемым ВШБ, проводятся по мере формирования группы из числа лиц (поступающих), представивших портфолио, в соответствии с расписанием проведения вступительных испытаний. Решение о допуске к вступительным испытаниям принимается в соответствии с локальными нормативными актами НИУ ВШЭ. Расписание проведения вступительных испытаний составляется заблаговременно и размещается на странице Программы на сайте Университета не позднее 1 недели до проведения вступительных испытаний.

4.5. Вступительные испытания проводятся приемной комиссией по ДПО ВШБ, полномочия и порядок деятельности которой определяется отдельным локальным нормативным актом НИУ ВШЭ (далее – Приемная комиссия по ДОП). Максимальная шкала оценки портфолио составляет 100 баллов. Поступающий, набравший по результатам голосования Приемной комиссии по ДОП от 75 баллов и выше, рекомендуется комиссией в установленном локальном порядке к зачислению в НИУ

ВШЭ для обучения по соответствующей ДПП ПП. Результаты вступительных испытаний фиксируются в чек-листе по оценке портфолио поступающего на обучение по дополнительной профессиональной программе – программе профессиональной переподготовки (Приложение 4).

4.6. По результатам вступительного испытания поступающий вправе подать в Приемную комиссию ДОП письменное заявление (апелляцию) о нарушении, по его мнению, установленного порядка проведения вступительного испытания и (или) несогласии со своими результатами вступительного испытания. Рассмотрение апелляций осуществляет апелляционная комиссия, полномочия и порядок деятельности которой определяются отдельным локальным нормативным актом НИУ ВШЭ.

4.7. Все иные вопросы, связанные с организацией и проведением вступительных испытаний по ДПП ПП, реализуемым ВШБ, не закрепленные в Программе, рассматриваются ВШБ с учетом норм законодательства, локальных документов НИУ ВШЭ по вопросам дополнительного профессионального образования и содержания ДПП ПП.

Приложение 1
к Программе вступительных испытаний
для поступающих в НИУ ВШЭ
на обучение по ДПП ПП, реализуемых ВШБ

Перечень примерных вопросов для собеседования

1. Расскажите о себе и своем опыте работы.
2. Почему вы решили пройти программу профессиональной переподготовки по бизнес-аналитике?
3. Какие цели вы ставите перед собой, поступая на эту программу?
4. Был ли у вас опыт работы с данными, анализом бизнес-процессов?
5. Принимали вы участие в проектах по внедрению информационных систем?
6. Какие сферы бизнеса вам наиболее интересны для применения бизнес-аналитики?
7. Приведите пример из вашей работы, когда вам приходилось решать сложную задачу, требующую аналитического подхода. Каким образом вы ее решили?
8. Вам понятен формат обучения на программе? Сколько времени в неделю вы готовы уделять учебе?
9. Вы изучили учебный план программы? Вам понятны формы и периодичность промежуточной аттестации?
10. Вам понятен формат итоговой аттестации по программе?
11. Как вы планируете применять полученные знания и навыки в своей дальнейшей карьере?
12. Как вы видите свой профессиональный рост в области бизнес-аналитики в ближайшие 3-5 лет?
13. Какие аспекты этой области вам кажутся наиболее интересными и перспективными?
14. Есть ли у Вас вопросы по содержанию программы? По формату обучения?
15. Какие у вас есть опасения о возможности успешного освоения программы?
16. Ваши ожидания от программы?

Приложение 2
к Программе вступительных испытаний
для поступающих в НИУ ВШЭ
на обучение по ДПП ПП, реализуемых ВШБ

Шаблон для оформления (написания) мотивационного письма

Мотивационное письмо
поступающего на программу
профессиональной переподготовки
«Бизнес-аналитика»
Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ

ФИО поступающего (полностью)

Перечень примерных вопросов

- 1 Краткое представление себя и текущего статуса (текущая работа, образование).
- 2 Почему вы решили пройти программу профессиональной переподготовки именно сейчас? Что послужило толчком?
- 3 Что вас привлекает в бизнес-аналитике как в профессии (или в прикладном направлении, в вашем случае)?
- 4 Как вы видите связь между вашим текущим опытом и полученными знаниями с будущей карьерой в бизнес-аналитике?
- 5 Какие ваши профессиональные задачи связаны с содержанием программы?
- 6 Какие конкретные цели вы ставите перед собой после завершения программы?
- 7 Какие навыки и знания в области бизнес-аналитики вы надеетесь приобрести или улучшить в ходе программы?
- 8 Почему вы выбрали именно эту программу переподготовки? Что вас привлекло в ее содержании, преподавательском составе, формате обучения или репутации учебного заведения?
- 9 Готовы ли вы к интенсивной учебе и работе по освоению программы?

подпись поступающего

ФИО поступающего

Приложение 3
к Программе вступительных испытаний
для поступающих в НИУ ВШЭ
на обучение по ДПП ПП, реализуемых ВШБ

Примерное содержание резюме

Резюме
поступающего на программу
профессиональной переподготовки
«Бизнес-аналитика»
Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ

ФИО

ФОТО

Дата рождения

Место жительства

Способ связи

Образование (Вуз, год окончания, специальность, направление обучения):

Дополнительное образование (Вуз, год окончания, название программы обучения):

Опыт работы (период, название компании, должность):

Участие в проектах (год, название проекта, роль):

Дополнительная информация:

- Участие в конференциях
- Опыт работы с международными клиентами
- Уровень владения иностранными языками
- Семейное положение.

Приложение 4
к Программе вступительных испытаний
для поступающих в НИУ ВШЭ
на обучение по ДПП ИП, реализуемых ВШБ

Чек-лист
по оценке портфолио, поступающего
на обучение по дополнительной
профессиональной программе –
программе профессиональной переподготовки
«Бизнес-аналитика»,
реализуемой в Высшей школе бизнеса НИУ ВШЭ

№ п.п.	ФИО поступающего	Устное собеседование (max 70 баллов)	Мотивационное письмо (max 20 баллов)	Резюме, документы о дополнительном образовании (max 10 баллов)	Итого

Член Приемной комиссии по ДОП / Приемная комиссия по ДОП:

_____ / _____ /	
подпись	расшифровка подписи
_____ / _____ /	
подпись	расшифровка подписи
_____ / _____ /	
подпись	расшифровка подписи
_____ / _____ /	
подпись	расшифровка подписи