

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**

НИУ ВШЭ
Международный центр управления цепями поставок

УТВЕРЖДАЮ

Руководитель
О.Л. Жгун

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

дополнительная профессиональная программа - программа профессиональной переподготовки
для получения новой (дополнительной) квалификации Мастер делового администрирования (MBA - Master of Business Administration)
«Мастер делового администрирования / Master of Business Administration (MBA) Логистика и управление цепями поставок в цифровой экономике»

Учебный год: 2025/2026

Трудоемкость программы: 60 зач. ед., 2 040 академических час. (в том числе 614 конт. час.).

Форма обучения: Очно-заочная

Формат ДОП: Смешанный

№ п/п	Названия учебных модулей, дисциплин	Трудоемкость		Объем контактной работы						Обучение с использованием ДОТ и (или) ЭО, в том числе в полном объеме (акад. ч.)	Обучение с использованием ДОТ и (или) ЭО, в том числе в полном объеме (акад. ч.)	Самостоятельная работа (акад.ч.)	Форма промежуточной аттестации
		в зач. ед.	в акад. ч.	всего, конт. ч	Аудиторная работа (акад.ч.)				Обучение с использованием ДОТ и (или) ЭО, в том числе в полном объеме (акад. ч.)				
					всего, ауд. ч.	лекции	практические, семинарские, лабораторные занятия	консультации, иные виды занятий		синхр.	асинхр.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
1	Научные основы и базовые профессиональные дисциплины	20	680	160	112	68	44		48		520		
1.1	Стратегический менеджмент	3	102	20	12	8	4		8		82	Зачет	
1.2	Экономика (для логистов)	3	102	20	20	12	8				82	Зачет	
1.3	Управленческий и финансовый анализ	3	102	24	24	16	8				78	Зачет	
1.4	Маркетинг и продажи	3	102	24	24	16	8				78	Зачет	
1.5	Логистика и УЦП в цифровой экономике	3	102	28	16	8	8		12		74	Экзамен	
1.6	Управление проектами	2	68	20					20		48	Зачет	
1.7	Операционный менеджмент	3	102	24	16	8	8		8		78	Зачет	
2	Специальные обязательные дисциплины	22	748	258	154	86	68		104		490		

2.1	Стратегическое планирование цифровых цепей поставок	2	68	24	16	8	8		8		44	Зачет
2.2	Аналитика Big Data и поддержка принятия оптимизационных решений в цепи поставок	2	68	24	16	8	8		8		44	Зачет
2.3	IBP (интегрированное бизнес-планирование) цифровых цепей поставок	3	102	28	8	4	4		20		74	Зачет
2.4	Управление надежностью и устойчивостью цепей поставок на основе цифрового мониторинга	3	102	24	16	8	8		8		78	Зачет
2.5	Концепция «Lean+6 Sigma» (бережливое производство) в логистике производства	2	68	26	14	8	6		12		42	Экзамен
2.6	Стратегическое управление поставщиками и закупками в условиях неопределенности	2	68	24	8	4	4		16		44	Экзамен
2.7	Цифровые технологии оптимизации запасов в цепях поставок	2	68	28	20	12	8		8		40	Экзамен
2.8	Системный подход к решению задач логистики складирования	2	68	28	20	12	8		8		40	Экзамен
2.9	Интермодальные технологии транспортировки в глобальных цепях поставок	2	68	28	20	14	6		8		40	Экзамен
2.10	Диагностика и аудит функционирования цепей поставок	2	68	24	16	8	8		8		44	Зачет
3	Дисциплины по выбору (3 из 4) Дисциплины по выбору	3	102	60	48	36	12		12		42	
3.1	IT- поддержка и цифровая трансформация цепей поставок	1	34	20	16	12	4		4		14	Зачет
3.2	ВЭД и электронные таможенные сервисы	1	34	20	16	12	4		4		14	Зачет
3.3	Контроллинг логистических бизнес процессов (методология Control Tower)	1	34	20	16	12	4		4		14	Зачет
3.4	Локальные информационные системы (WMS/TMS) поддержки операционной логистической деятельности	1	34	20	16	12	4		4		14	Зачет
4	Развитие социальных и управленческих навыков	6	204	68	60	52	8		8		136	
4.1	Лидерство и мотивация	2	68	24	24	20	4				44	Зачет
4.2	Управление человеческими ресурсами	2	68	24	24	24					44	Зачет
4.3	Управление конфликтами и координацией	2	68	20	12	8	4		8		48	Зачет

5	Дисциплины по выбору (2 из 3) Интегративы	6	204	36	16		16		20		168	
5.1	Мастер-класс: "Стратегические аспекты логистики и УЦП в нестабильной экономике"	3	102	18	8		8		10		84	Зачет
5.2	Мастер-класс: "Оптимизация логистики в цифровых цепях поставок"	3	102	18	8		8		10		84	Зачет
5.3	Деловая игра: "Управление логистическими проектами"	3	102	14	8		8		6		88	Зачет
	ВСЕГО	57	1 938	582	390	242	148		192		1 356	
ИА	Итоговая аттестация:											
1	Подготовка и защита квалификационной работы	3	102	32	32	8	24				70	
	ИТОГО:	60	2 040	614	422	250	172		192		1 426	